



**دورة:**

**الإدارة المالية الاستراتيجية للقيادات الحكومية**

**4 - 8 إبريل 2027  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)**

## الإدارة المالية الاستراتيجية للقيادات الحكومية

رمز الدورة: FI13439 تاريخ الإنعقاد: 4 - 8 إبريل 2027 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - رسوم الاشتراك: Euro 5200

### المقدمة

في ظل التحديات الاقتصادية المتزايدة والتغيرات المتسارعة في بيئة العمل الحكومي، أصبحت الإدارة المالية الاستراتيجية أحد أهم الركائز لضمان الاستخدام الأمثل للموارد العامة وتحقيق الاستدامة المالية للمؤسسات الحكومية. فالقيادات الحكومية اليوم مطالبة ليس فقط بإدارة الميزانيات والإنفاق العام، بل أيضاً بتبني رؤية استراتيجية تعزز الكفاءة المالية، وتدعم التخطيط طويل المدى، وتضمن تحقيق الأهداف الوطنية والتنمية.

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي من قبل Center Training Horizon Global بهدف تزويد القيادات الحكومية بالمعرفة المتقدمة والأدوات الحديثة في مجال الإدارة المالية الاستراتيجية، بما يمكنهم من اتخاذ قرارات مالية مبنية على التحليل والتخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر المالية. كما يركز البرنامج على أفضل الممارسات الدولية في إدارة المال العام، وتعزيز الشفافية والمساءلة المالية، وربط التخطيط المالي بالأهداف الاستراتيجية للحكومة.

سيتعرف المشاركون خلال هذا البرنامج على أحدث الأساليب في إعداد الموازنات الاستراتيجية، وتحليل الأداء المالي الحكومي، وإدارة الاستثمارات العامة، بالإضافة إلى تطوير قدراتهم في اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية التي تدعم الاستقرار المالي وتحقيق الكفاءة في إدارة الموارد الحكومية.

### الأهداف

#### بنهاية هذا البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم المتقدمة للإدارة المالية الاستراتيجية في القطاع الحكومي.
- تطوير قدرات التخطيط المالي طويل المدى بما يتماشى مع الاستراتيجيات الوطنية.
- تعزيز مهارات إعداد وتحليل الموازنات الحكومية الاستراتيجية.
- تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة المال العام والرقابة المالية.
- تحليل الأداء المالي للمؤسسات الحكومية واتخاذ قرارات مالية فعالة.
- تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في الإدارة الحكومية.
- إدارة المخاطر المالية والتحديات الاقتصادية في القطاع العام.

### منهجية التدريب

#### يعتمد البرنامج على منهجية تدريبية تفاعلية تجمع بين المعرفة النظرية والتطبيقات العملية، وتشمل:

- المحاضرات التفاعلية والعروض التوضيحية.
- دراسات حالة من تجارب حكومية دولية ناجحة.
- مناقشات جماعية وتبادل الخبرات بين المشاركين.
- تمارين تطبيقية في التخطيط المالي وتحليل الموازنات.

- تحليل سيناريوهات واقعية لاتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية.

## الأثر المؤسسي

**يساهم البرنامج في تحقيق مجموعة من النتائج المؤسسية المهمة، منها:**

- تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في المؤسسات الحكومية.
- دعم عملية اتخاذ القرار المالي المبني على التحليل الاستراتيجي.
- تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة المال العام.
- رفع مستوى التخطيط المالي وربطه بالأهداف الوطنية والتنمية.
- تطوير قدرات القيادات الحكومية في إدارة التحديات المالية المعاصرة.

## الفئة المستهدفة

**هذا البرنامج مصمم خصيصاً لـ:**

- القيادات العليا في المؤسسات الحكومية.
- مدراء الإدارات المالية في الجهات الحكومية.
- المسؤولين عن إعداد الموازنات والتخطيط المالي الحكومي.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي والموارد المالية.
- المستشارين الماليين في القطاع العام.
- القيادات التنفيذية المعنية بإدارة الموارد والبرامج الحكومية.

## المحاور التدريبية

**اليوم الأول: أساسيات الإدارة المالية الاستراتيجية في القطاع الحكومي**

- مفهوم الإدارة المالية الاستراتيجية ودورها في تطوير الأداء الحكومي.
- الفرق بين الإدارة المالية التقليدية والإدارة المالية الاستراتيجية.
- الإطار المالي للحكومة في المؤسسات الحكومية.
- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتخطيط المالي.
- دور القيادات الحكومية في تحقيق الاستدامة المالية.
- الاتجاهات الحديثة في إدارة المال العام.

**اليوم الثاني: التخطيط المالي الاستراتيجي وإعداد الموازنات الحكومية**

- أسس إعداد الموازنات الحكومية الاستراتيجية.
- التحول من الموازنات التقليدية إلى الموازنات المبنية على الأداء.
- ربط الموازنة بالأهداف الاستراتيجية للحكومة.
- تقنيات التنبؤ المالي وتحليل السيناريوهات الاقتصادية.
- أدوات تحسين كفاءة الإنفاق الحكومي.
- إدارة الموارد المالية في ظل القيود الاقتصادية.

### **اليوم الثالث: تحليل الأداء المالي واتخاذ القرارات الاستراتيجية**

- أدوات تحليل الأداء المالي للمؤسسات الحكومية.
- مؤشرات قياس الكفاءة المالية في القطاع العام.
- تحليل التقارير المالية الحكومية واستخلاص المؤشرات الاستراتيجية.
- استخدام البيانات المالية في دعم القرارات القيادية.
- إدارة العجز المالي وتحسين كفاءة الإنفاق.
- دور التحليل المالي في دعم السياسات الحكومية.

### **اليوم الرابع: إدارة المخاطر المالية والرقابة المالية الحكومية**

- مفهوم المخاطر المالية في القطاع الحكومي.
- تحديد وتحليل المخاطر المالية المحتملة.
- استراتيجيات إدارة المخاطر المالية.
- دور التدقيق والرقابة المالية في حماية المال العام.
- آليات تعزيز الشفافية والمساءلة المالية.
- تطبيق معايير الحوكمة المالية في المؤسسات الحكومية.

### **اليوم الخامس: الاستدامة المالية وإدارة الاستثمارات الحكومية**

- مفهوم الاستدامة المالية في السياسات الحكومية.
- استراتيجيات إدارة الاستثمارات الحكومية.
- إدارة الأصول العامة وتعظيم العائد الاقتصادي.
- تمويل المشاريع الحكومية الكبرى.
- الشراكات بين القطاعين العام والخاص PPP.

- بناء رؤية مالية استراتيجية لدعم التنمية المستدامة.