



**مؤتمر:**  
**التخطيط المالي وإعداد الموازنات**

**31 مايو - 11 يونيو 2027**  
**مدريد (إسبانيا)**

## التخطيط المالي وإعداد الموازنات

رمز المؤتمر: CO812 تاريخ الإنعقاد: 31 مايو - 11 يونيو 2027 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: Euro 10300

### مقدمة:

إن استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل يساعد إدارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغرض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها، لذا تيسعى هذا المؤتمر لتطبيق أحدث الأساليب لقياس وتقييم الأداء المالي والمحاسبي، وتلعب معايير المحاسبة الدولية دوراً هاماً في تحقيق شفافية الإفصاح في القوائم والبيانات المالية، وتشجيع الإدراج في الأسواق العالمية وحمايتها من النكبات المالية. وأيضاً تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فإننا في حاجة إلى أساليب متطورة سعيًا للحصول على معلومات أفضل تمكن من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم، ومن هذه الأساليب بطاقة الأداء المتوازن وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل وتتكون من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي مؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الأداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات.

### أهداف المؤتمر:

سيكون المشاركون في نهاية المؤتمر قادرين على:

- الإلمام بمعايير المحاسبة الدولية.
- إعداد القوائم المالية في ضوء معايير المحاسبة الدولية.
- إعداد قائمة بالتدفقات النقدية.
- معرفة الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- التمكن من التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
- قياس ورعاية الاداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
- معرفة دور الموازنات في قياس الاداء المالي.
- اكتساب استراتيجيات ونماذج التخطيط المالي.
- قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- إدارة وتقييم الأصول.

## الجمهور المستهدف:

- مدراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات صناعية، تجارية، خدمية.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

## المحاور العامة للمؤتمر:

### اليوم الأول: مقدمة عن معايير المحاسبة الدولية:

- مقدمة عن معايير المحاسبة الدولية.
- أهداف لجنة معايير المحاسبة الدولية.
- العلاقة بين معايير المحاسبة الدولية والنظم المحلية.
- الهيئات الاستشارية المعاونة للجنة معايير المحاسبة الدولية.
- كيفية وضع معايير المحاسبة الدولية.
- قائمة بمعايير المحاسبة الدولية الصادرة حتى الآن.
- أسس تبويب معايير المحاسبة الدولية.
- التغيرات والتعديلات في المعايير لمواجهة الأزمة المالية الحالية.
- تطبيقات معايير المحاسبة الدولية.
- أمثلة وحالات عملية شاملة.

### اليوم الثاني: إعداد القوائم المالية في ضوء معايير المحاسبة الدولية:

- ماهية القوائم المالية.
- كيفية إعداد القوائم المالية.
- معايير المحاسبية الدولية التي تحكم إعداد القوائم المالية.
- الفروض والسياسات التي تحكم إعداد القوائم المالية.
- أساليب قراءة وتفسير القوائم المالية الأساسية.

- عرض للقوائم المالية لبعض الشركات المنشورة في الصحف.

### **اليوم الثالث: إعداد قائمة التدفقات النقدية:**

- أهداف قائمة التدفقات النقدية.
- تصنيف التدفقات النقدية.
- التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.
- التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية.
- التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية.
- شكل ومحتوى قائمة التدفقات النقدية.
- خطوات إعداد قائمة التدفقات النقدية.
- طرق الإفصاح عن التدفقات النقدية.

### **اليوم الرابع: الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي:**

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي.
- أهمية ومجالات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي.
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي.
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.
- أدوات التحليل المالي بالنسب والمؤشرات المالية.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

### **اليوم الخامس: التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي:**

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس.
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار.
- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالإفلاس.
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي.

- نموذج ديون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت.
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

#### **اليوم السادس: قياس ورقابة الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking:**

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking
- أهمية أسلوب Benchmarking
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- حالات تطبيقية متنوعة.

#### **اليوم السابع: دور الموازنات في قياس الأداء المالي:**

- تعريف الموازنة وأهدافها.
- استخدامات الموازنات.
- أنواع الموازنات.
- مبادئ إعداد الموازنة.
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة.
- دور التنبؤ في إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- الموازنة كأداة للتخطيط.
- الموازنة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي.

#### **اليوم الثامن: استراتيجيات ونماذج التخطيط المالي:**

- أهمية التخطيط.
- أنواع التخطيط.
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة.
- مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي.
- مراحل التخطيط المالي الاستراتيجي.
- الربط بين التخطيط والموازنة.

- أساليب ونماذج التنبؤ المالي.
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط المالية.

### **اليوم التاسع: بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي C.S.B:**

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن.
- المحاور المتوازنة للأداء.
- المحور المالي.
- محور العملاء.
- محور التعلم والنمو.
- محور العمليات الداخلية.
- مراحل بناء البطاقة.
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- حالات عملية ونماذج تطبيقية.

### **اليوم العاشر: إدارة وتقييم الأصول:**

- متغيرات اتخاذ قرارات شراء الأصول.
- جوانب إدارة الأصول والمحافظة عليها.
- أسس وطرق تقييم الأصول.
- النماذج والمعايير العالمية لتقييم الأصول.
- اتخاذ قرارات إهلاك وإحلال واستبعاد الأصول.
- طرق استبدال الأصول والتخلص منها.
- إدارة وتقييم الأصول وفق المعايير الدولية.