Global Horizon
TRAINING CENTER

دورة:

وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

24 - 28 مايو 2027

لندن (المملكة المتحدة)

وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

رمز الدورة: FI13132 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 مايو 2027 دولة الإنعقاد: لندن (المملكة المتحدة) - رسوم الإشتراك: 5775 Euro

المقدمة

تُعدّ الموازنة أداة إدارية ومالية جوهرية تساعد المؤسسات على التخطيط المستقبلي، وضبط الأداء، واتخاذ القرارات الإستراتيجية. فهي تربط بين الأهداف العامة والخطط التشغيلية والنتائج المالية المتوقعة. في بيئة الأعمال الحالية التي تتسم بالتحديات والتغيرات السريعة، أصبح من الضروري امتلاك أدوات متطورة لوضع الموازنات وتحليل التكاليف لضمان استدامة الموارد وتحقيق الكفاءة. تهدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من تطوير موازنات فعالة مرتبطة بالخطة الاستراتيجية للمنظمة، وفهم كيفية دمج البيانات المالية الرئيسية في إعداد الموازنات، وتحليل المشاريع الرأسمالية باستخدام أدوات علمية دقيقة لضمان ترشيد الإنفاق وتحقيق أقصى عائد على الاستثمار.

أهداف البرنامج

بنهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية.
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- تقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات.
- استخدام تحليل التكلفة - الحجم - الربح في اتخاذ القرارات المالية.
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل الانحرافات.

الكفاءات المستهدفة

- التخطيط المالي
- التحليل المالي
- إعداد الموازنات
- تحليل التكاليف
- اتخاذ القرارات المبنية على البيانات
- إدارة الأداء المالي

الجمهور المستهدف

- المديرون الماليون والمحاسبون.

- مسؤولو إعداد الميزانيات والموازنات.
- مدراء الإدارات ورؤساء الأقسام.
- موظفو التخطيط والتحليل المالي.
- أصحاب القرار المالي والإداري.

المحاور التدريبية

اليوم الأول: مدخل إلى الموازنات والتخطيط الإداري

- أهمية الموازنة كأداة للتخطيط والرقابة.
- العلاقة بين الموازنة والخطة الاستراتيجية.
- دورة الموازنة السنوية ومكوناتها.
- التخطيط ووظائف الإدارة التخطيط، التنظيم، الرقابة، التوجيه.
- العلاقة بين التخطيط المالي والتشغيلي.

اليوم الثاني: البيانات المالية الأساسية كأساس للموازنة

- مراجعة البيانات المالية الرئيسية قائمة الدخل، الميزانية العمومية، التدفقات النقدية.
- استخدام التحليل المالي في إعداد الموازنة.
- ربط الموازنة بالمؤشرات المالية وتحليل الأداء.
- التنبؤ المالي باستخدام الاتجاهات السابقة والافتراضات المستقبلية.

اليوم الثالث: إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية

- أنواع الموازنات: تشغيلية، نقدية، رأسمالية، موازنات مرنة وثابتة.
- منهجية إعداد الموازنة من أسفل لأعلى والعكس.
- إعداد موازنة الإيرادات والمصاريف.
- إعداد موازنات الإنتاج، المشتريات، المخزون.
- إعداد موازنات المشاريع الرأسمالية وتحليل الجدوى المالية.

اليوم الرابع: تحليل التكاليف والرقابة عليها

- مفهوم وأهداف رقابة التكاليف.
- أدوات تحليل التكاليف تحليل الانحرافات، التكاليف المعيارية.

- التكاليف الثابتة والمتغيرة والمختلطة.
- استخدام تحليل "التكلفة - الحجم - الربح" لاتخاذ القرار.
- نقاط التعادل وتحليل الحساسية.

اليوم الخامس: التقييم واتخاذ القرار وتحسين الأداء

- مقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة وتحليل الفروقات.
- استخدام الموازنات كأداة لتقييم الأداء الإداري.
- تقارير الموازنات لأغراض اتخاذ القرار.
- ربط الموازنات بالحوافز والمساءلة.