



دورة:
ادارة الاستراتيجيات الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

5 - 9 ابريل 2027
برشلونة (اسبانيا)

ادارة الاستراتيجيات الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

رمز الدورة: IT12516 تاريخ الإنعقاد: 5 - 9 إبريل 2027 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

المقدمة

يهدف برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات إلى تزويد المشاركين بالمهارات و المعرفة اللازمة لإدارة مشاريع تقنية المعلومات من البداية إلى النهاية بطريقة ناجحة و فعالة. سيتمكن المشاركون عند الانتهاء من هذا البرنامج التدريبي التفاعلي الى الاحاطة بجميع التقنيات و الادوات الاساسية للعب دور قيادي و رائد كمدير لمشروع تقنية المعلومات وذلك من خلال الخوض في أهم المواضيع الاساسية ك تحليل و تحديد المتطلبات ، وإعداد خطط المشروع و التوقعات المستقبلية للنتائج ، وتطوير ميزانيات المشروع ، وقيادة فريق المشروع بشكل ريادي ، وإدارة تصميم مشاريع تقنية المعلومات ، وتقييم الأداء العام.

المنهجية المتبعة

يعتمد برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات على تمارين جماعية و فردية بهدف مساعدة المشاركين على فهم و تعلم جميع الأنشطة الهامة المتعلقة بإدارة المشاريع التكنولوجية. كما يتضمن البرنامج العديد من الدراسات الحديثة العالمية ، و مناقشات بالإضافة إلى الإختبارات التي تسبق بداية الدورة وتليها.

أهداف البرنامج

عند نهاية البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على منهجيات إدارة و استراتيجيات مشاريع تكنولوجيا المعلومات و كيفية استخدامها
- إعداد دراسات الحالة لأعمال مشاريع تقنية المعلومات لضمان التبرير المناسب والجدوى الاقتصادية
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة
- إدارة مشاريع تقنية المعلومات بطريقة الإدارة الرشيقة وتعريف الاختلاف ما بين المشاريع التقليدية والمشاريع الرشيقة
- توضيح أنشطة وعمليات تخطيط المشروع الأساسية ووضع أهداف واقعية قابلة للقياس من حيث الوقت والتكلفة باستخدام منهجيات تنبؤية ورشيقة
- تحديد دور مدير المشروع خلال مرحلة تصميم المشروع
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ وتسليم المشروع وفقاً للخطة الموضوعية

الفئات المستهدفة

- مديرو المشاريع وكبار المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات

- مدراء أقسام تقنية المعلومات
- الموظفون الذين يسعون إلى إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع
- إدارة المعلوماتية
- تطوير خطط وجداول المشاريع
- دراسة تكلفة المشاريع
- موازنات رأس المال
- مراقبة المشروع
- تقييم وإدارة المخاطر

المحاور التدريبية:

اليوم الاول:

نظرة عامة على مفاهيم إدارة مشاريع تقنية المعلومات

- كيف تختلف المشاريع الخاصة بتقنية المعلومات؟
- المخاطر المرتبطة بمشاريع تكنولوجيا المعلومات

دورة حياة المشاريع المتعلقة بتطوير الانظمة

- نموذج الشلال Waterfall
- النموذج المتزايد Incremental
- النموذج التكراري Iterative
- النموذج الرشيق Agile

اليوم الثاني:

مفهوم المشروع

- تطوير حالة الاعمال للمشروع

- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير ميثاق المشروع

متطلبات المشروع

- المتطلبات الوظيفية
- المتطلبات التقنية
- تقنيات جمع المتطلبات
- تحليل وتحديد أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

اليوم الثالث:

التخطيط للمشروع

- وضع الهيكل التفصيلي للعمل
- تحليل المسار الحرج
- مخططات جانت
- التخطيط للموارد

اليوم الرابع:

تخطيط المشاريع الرشيقة

- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار والتكرار and Release planning iteration
- إدارة المخاطر والتخطيط للتعافي من الكوارث

اليوم الخامس:

تصميم المشروع

- تطوير التصميم الأولي
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- المعايير الخاصة بالتصميم

- الحلول البديلة: البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية

تنفيذ وتسليم المشروع

- إدارة فريق المشروع
- اجراء اختبارات للنظام
- إدارة التغيير
- استراتيجية تحويل عملية التسليم
- اختبار قبول المشروع
- تطوير الانتقال "المباشر" live-go
- إغلاق المشروع