



**دورة:**  
**الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال (GRCP)**

**9 - 13 مايو 2027**  
**دبي (الإمارات العربية المتحدة)**

## الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال (GRCP)

رمز الدورة: FI13256 تاريخ الإنعقاد: 9 - 13 مايو 2027 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - رسوم الإشتراك: Euro 5200

### مقدمة

يُعد برنامج الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRCP من البرامج الحيوية التي تستهدف تأهيل الكفاءات المهنية لفهم وتطبيق ممارسات الحوكمة المؤسسية، إدارة المخاطر، والامتثال للأنظمة والتشريعات. يركز هذا البرنامج على المعايير والممارسات العالمية في مجال GRC ويعد مقدمة مثالية للحصول على الشهادة المعتمدة GRCP من معهد OCEG.

تم تصميم هذا البرنامج من قبل مركز جلوبال هورايزن للتدريب والاستشارات ليزود المشاركين بالمعرفة والمنهجيات الحديثة لدمج GRC ضمن الإطار المؤسسي، وتعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية بفعالية.

### الأهداف

#### بنهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.
- تحليل وتطبيق نموذج GRC Book Red Model Capability.
- دمج الحوكمة والمخاطر والامتثال ضمن عمليات المؤسسة.
- تحديد العلاقة بين GRC والأداء المؤسسي.
- التعرف على طرق قياس وتحسين نضج GRC في المؤسسات.
- الاستعداد لاجتياز اختبار GRCP الصادر من معهد OCEG.

### الفئة المستهدفة

- مسؤولو وفرق الحوكمة والمخاطر والامتثال.
- مدراء التدقيق الداخلي والمخاطر المؤسسية.
- المدراء التنفيذيون ومدراء الإدارات.
- الاستشاريون في مجالات الحوكمة والمخاطر والامتثال.
- مسؤولو الجودة والرقابة الداخلية.
- الراغبون في الحصول على شهادة GRCP.

## المحاور التدريبية

### اليوم الأول: مدخل إلى الحوكمة والمخاطر والامتثال

- مقدمة إلى GRC ومكوناته الأساسية.
- الفرق بين GRC والنظم التقليدية للإدارة.
- مبادئ الحوكمة الرشيدة والمسؤولية المؤسسية.
- أنواع الحوكمة الشركات، البيانات، التقنية....
- علاقة GRC بالأداء المؤسسي.

### اليوم الثاني: نموذج GRC Model Capability من OCEG Book Red

- نظرة عامة على النموذج ومكوناته الأربعة:
  - Learn - Align - Perform - Review
- دمج GRC في الثقافة المؤسسية.
- خارطة الطريق لبناء قدرات GRC.
- تطبيقات عملية من النموذج في بيئات مختلفة.

### اليوم الثالث: إدارة المخاطر المؤسسية ERM

- التعريف بإدارة المخاطر وأهميتها.
- إطار عمل ERM-COSO و ISO 31000.
- تصنيف المخاطر: استراتيجية، تشغيلية، مالية، امتثال.
- أدوات تقييم وتحليل المخاطر Matrix ,Bowtie ,Maps Heat.
- إعداد سجل المخاطر وخطط المعالجة.

### اليوم الرابع: الامتثال المؤسسي وضمان الالتزام

- مفهوم الامتثال والتشريعات ذات العلاقة.
- بناء نظام امتثال فعال.
- مراقبة الامتثال والإبلاغ عن حالات عدم الامتثال.
- العلاقة بين الامتثال والتدقيق الداخلي.
- دراسات حالة في الامتثال المؤسسي.

### **اليوم الخامس: التكامل والتقييم**

- دمج GRC في العمليات والسياسات والإجراءات.
- مؤشرات قياس أداء GRC.
- تقييم نضج المؤسسة في GRC.
- مراجعة شاملة للمواضيع الأساسية.
- خطة عمل شخصية بعد التدريب.