



دورة:
وضع ميزانية المشروع وإدارة التكاليف

29 مارس - 2 إبريل 2027
امستردام (هولندا)

وضع ميزانية المشروع وإدارة التكاليف

رمز الدورة: PM13317 تاريخ الإنعقاد: 29 مارس - 2 إبريل 2027 دولة الإنعقاد: امستردام (هولندا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

المقدمة

تُعد عملية وضع الميزانية وإدارة التكاليف من أهم عناصر نجاح المشاريع، إذ تساهم في التخطيط المالي السليم، ضمان الاستخدام الأمثل للموارد، التحكم في الانحرافات المالية، وتحقيق أهداف المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة. هذا البرنامج يزود المشاركين بالمعرفة والأدوات العملية لتصميم ميزانيات دقيقة، إدارة التكاليف بفعالية، ورصد الأداء المالي للمشاريع باستخدام أحدث الأساليب العالمية.

الأهداف

بنهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية لوضع ميزانية المشاريع.
- إعداد تقديرات دقيقة للتكاليف باستخدام طرق مختلفة.
- تطبيق استراتيجيات فعّالة للرقابة والتحكم في التكاليف.
- استخدام أدوات حديثة لمتابعة الأداء المالي للمشاريع.
- التعرف على مؤشرات الأداء المالي واتخاذ قرارات مبنية على البيانات.
- التعامل مع الانحرافات ومعالجة مشاكل تجاوز التكاليف.

الفئة المستهدفة

- مدراء المشاريع والمساعدون.
- موظفو المالية والمحاسبة العاملون في المشاريع.
- مسؤولو التخطيط والمتابعة.
- مهندسو المشاريع.
- أي شخص معني بوضع الميزانية أو إدارة التكاليف.

منهجية التدريب

- محاضرات تفاعلية مع مناقشات.
- دراسات حالة لمشاريع محلية وعالمية.
- تطبيقات عملية وتمارين فردية وجماعية.

- قوالب ونماذج جاهزة يمكن استخدامها بعد البرنامج.

المحاور

اليوم الأول:

أساسيات الميزانية وإدارة التكاليف

- مفهوم الميزانية ودورها في دورة حياة المشروع.
 - العلاقة بين إدارة التكاليف وإدارة نطاق ووقت المشروع.
 - مكونات الميزانية: التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
 - مبادئ تقدير التكاليف وأهدافها.
- تمرين عملي:** إعداد هيكل تقسيم التكاليف Structure Breakdown Cost.

اليوم الثاني:

تقنيات تقدير التكاليف

- طرق تقدير التكاليف: التناظرية Analogous - المعلمانية Parametric - من أسفل لأعلى up-Bottom - التقدير ثلاثي النقاط.
 - تحديد الاحتياطي للطوارئ.
 - تقييم دقة التقديرات ومخاطرها.
- دراسة حالة:** مقارنة طرق تقدير التكاليف لمشروع بناء/تقني.

اليوم الثالث:

إعداد ميزانية المشروع

- تجميع التكاليف في خطة مالية متكاملة.
 - تحديد خطوط الأساس Baseline Cost.
 - دمج الميزانية مع الجدول الزمني budget phased-Time.
 - ربط الميزانية بالأهداف الإستراتيجية للمؤسسة.
- ورشة عمل:** إعداد ميزانية متكاملة لمشروع نموذجي.

اليوم الرابع:

الرقابة والتحكم في التكاليف

- تقنيات متابعة التكاليف Tracking.
- استخدام أسلوب القيمة المكتسبة EVM - Management Value Earned.

- مؤشرات الأداء CPI , SPI , CV , SV.
- إعداد تقارير مالية لمراقبة الانحرافات.
- **تمرين عملي:** تحليل بيانات لمشروع باستخدام مؤشرات القيمة المكتسبة.

اليوم الخامس:

إدارة الانحرافات والتحسين المستمر

- تحليل أسباب الانحرافات في الميزانية.
- استراتيجيات التعامل مع تجاوز التكاليف.
- أدوات دعم القرار لمديري المشاريع.
- التحسين المستمر في إدارة التكاليف.
- تلخيص البرنامج - وضع خطة عمل فردية للمشاركين.
- **تمرين ختامي:** محاكاة لمشروع يعاني من تجاوزات في التكاليف ووضع خطة علاجية.