



**دورة:**  
**رفع الكفاءة ، الأداء الهالي و تحسين الإنفاق**

**5 - 9 يوليو 2027**  
**ميلانو**

## رفع الكفاءة ، الأداء الهالي و تحسين الإنفاق

رمز الدورة: FC12486 تاريخ الإنعقاد: 5 - 9 يوليو 2027 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الاشتراك: Euro 5775

### المقدمة

في ضوء الاستراتيجية الاقتصادية الوطنية، والتوجه العام نحو رفع الكفاءة وتحسين الأداء المالي، وتحسين الإنفاق، وتقليل النفقات، وزيادة الدخل وتنوع مصادره، وفرض الرسوم وإعادة توجيه الدعم، تتضح أهمية إدارة الموارد المالية بكفاءة.

على الرغم من المبادرات المتعددة لترشييد الإنفاق، فإن غياب مفهوم رفع كفاءة الإنفاق العام يؤدي إلى نمو بطيء وتأثيرات سلبية على الأداء الاقتصادي العام. لذلك أصبح من الضروري تبني النهج الرسمي للسياسات الاقتصادية الجديدة لتعزيز مفهوم رفع كفاءة الإنفاق العام، وخاصة لموظفي المؤسسات الحكومية ومسؤولي الشؤون المالية والموارد البشرية.

### أهداف البرنامج

بنهاية البرنامج التدريبي، سيكون المشاركون قادرين على:

- نشر ثقافة كفاءة الإنفاق بين المستويات الإدارية المختلفة.
- تزويد المشاركين بأساليب وطرق الكفاءة المالية.
- التعرف على المصادر الأساسية للكفاءة المالية.
- تحقيق أعلى مستوى من الكفاءة المالية في المؤسسات.
- تنمية مهارات المشاركين في إدارة وتحسين الأداء المالي.

### الجمهور المستهدف

- مدراء التمويل في الشركات والمؤسسات.
- العاملون في الأقسام المالية.
- الاستشاريون الماليون.
- طلاب المالية.
- أي شخص يرغب في تعلم مهارات التمويل وإدارة الأداء المالي.

### المحاور العامة للبرنامج

#### اليوم الأول - مدخل إلى الإدارة المالية والتخطيط المالي

- وظائف وأهداف الإدارة المالية.
- أقسام الإدارة المالية في المؤسسات.
- الهيكل التنظيمي للإدارة المالية.
- مفهوم التخطيط المالي ومراحله.
- أهمية التخطيط المالي ومكوناته الأساسية.

## اليوم الثاني - القوائم المالية

- القوائم المالية وأهم أهدافها.
- قائمة المركز المالي: المكونات والأهمية.
- قائمة الدخل: المكونات والأهمية.
- قائمة التدفقات النقدية.
- الإيضاحات المتممة للقوائم المالية وأهميتها.

## اليوم الثالث - تقييم الأداء المالي

- النسب المالية: أهدافها وأنواعها.
  - نسب الهيكل المالي.
  - نسب السيولة.
  - نسب الربحية.
  - نسب معدل الدوران.
  - نسب ومؤشرات الأسواق المالية.

## اليوم الرابع - التحليل المالي وعلاقته بقياس الأداء المالي

- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أدوات التحليل المالي.
- مراحل ووظائف التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات.
- أهداف التحليل المالي وأهميته في المؤسسات.

## اليوم الخامس - التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي

- مفهوم الفشل المالي والتنبؤ به.
- مظاهر وأسباب الفشل المالي.
- مراحل الفشل المالي واستخدام التحليل المالي في التنبؤ به.
- دور الموازنات في قياس الأداء المالي:
  - تعريف الموازنة وأنواعها.
  - مبادئ ومراحل إعداد الموازنة.
  - أهداف الموازنات.
  - الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة.
- قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة المرجعية Benchmarking:
  - مفهوم المقارنة المرجعية وأهميتها.
  - خطوات تنفيذ أسلوب المقارنة المرجعية.