



دورة:

**التحول الذكي في الهالية والمشتريات: توظيف الذكاء
الاصطناعي لتعزيز الكفاءة واتخاذ القرار**

**24 أغسطس - 4 سبتمبر 2026
مدريد (اسبانيا)**

التحول الذكي في الهالية والمشتريات: توظيف الذكاء الاصطناعي لتعزيز الكفاءة واتخاذ القرار

رمز الدورة: SC13405 تاريخ الإنعقاد: 24 أغسطس - 4 سبتمبر 2026 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: Euro 10300

المقدمة

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي من قبل **Global Horizon Training Center** استجابةً للتحولات العميقة التي تشهدها وظائف **المالية والمشتريات والمناقصات** في ظل الثورة الرقمية وتسارع تبني **الذكاء الاصطناعي، التحليلات المتقدمة، وأتمتة العمليات**.

لم تعد المالية والمشتريات مجرد وظائف تشغيلية، بل أصبحت محركات استراتيجية لصناعة القرار، تعظيم القيمة، وضمان الاستدامة المؤسسية. ومع تزايد حجم البيانات وتعقيد الأسواق وسلاسل التوريد، باتت المؤسسات بحاجة إلى نماذج ذكية قادرة على **التنبؤ، التحليل، والرقابة الاستباقية** بدل الاكتفاء بردود الفعل التقليدية.

يركز هذا البرنامج على تمكين المشاركين من **فهم وتطبيق مفاهيم التحول الذكي** في التخطيط المالي، إدارة الإنفاق، المشتريات، المناقصات، إدارة الموردين والعقود، مع ربط ذلك بأطر **الحوكمة، الامتثال، وإدارة المخاطر**. كما يوازن البرنامج بين **الفهم الاستراتيجي والتطبيق العملي**، ويقدم نماذج واقعية من مؤسسات حكومية وخاصة، بما يضمن قابلية التطبيق المباشر داخل بيئات العمل المختلفة.

أهداف البرنامج

بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم التحول الذكي ودور الذكاء الاصطناعي في تطوير وظائف المالية والمشتريات
- تحليل تأثير التحول الرقمي على التخطيط المالي وإدارة الإنفاق والمناقصات
- استخدام مفاهيم التحليل التنبؤي لدعم التخطيط المالي والشرائي
- تحسين جودة القرارات المالية والشرائية اعتمادًا على البيانات الذكية
- توظيف الذكاء الاصطناعي في تقييم الموردين وإدارة المخاطر
- تعزيز الشفافية والحوكمة من خلال الأنظمة الرقمية الذكية
- ربط المالية بالمشتريات والعقود لتعزيز القيمة المؤسسية
- استيعاب أفضل الممارسات العالمية في المالية والمشتريات الذكية
- المساهمة في بناء خارطة طريق عملية للتحول الذكي داخل المؤسسة

منهجية التدريب

يعتمد البرنامج على منهجية تدريب احترافية تفاعلية تجمع بين المعرفة والتطبيق، وتشمل:

- عروض تقديمية متخصصة يقودها خبراء في المالية والمشتريات والتحول الرقمي
- دراسات حالة واقعية من القطاعين الحكومي والخاص
- مناقشات تحليلية جماعية لتبادل الخبرات والتجارب
- تمارين تطبيقية تحاكي سيناريوهات واقعية
- نماذج وأمثلة عملية لاستخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات
- ربط المحتوى ببيئة عمل المشاركين واحتياجات مؤسساتهم

الأثر المؤسسي المتوقع

من المتوقع أن يسهم البرنامج في تحقيق الأثر المؤسسي التالي:

- تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية والإنفاق
- رفع مستوى نضج أنظمة المشتريات والمناقصات
- تعزيز جودة ودقة القرارات المالية والشرائية
- دعم التحول الرقمي المؤسسي بشكل منهجي
- تعزيز الحوكمة والشفافية والامتثال
- تقليل المخاطر التشغيلية والمالية
- تحسين العلاقة مع الموردين وتعظيم القيمة من العقود
- بناء ثقافة اتخاذ القرار المبني على البيانات

الفئة المستهدفة

يستهدف هذا البرنامج:

- مدراء ومدراء عموم المالية والحسابات
- مدراء المشتريات وسلاسل التوريد
- مسؤولي المناقصات والعقود
- مسؤولي التخطيط والرقابة المالية
- مدراء التحول الرقمي والحوكمة
- القيادات الإدارية والتنفيذية

- المختصين في إدارة الإنفاق وتحسين الكفاءة
- العاملين في مشاريع التحول الرقمي المؤسسي

المحاور

اليوم الأول: مدخل استراتيجي إلى التحول الذكي

- مفهوم التحول الذكي مقابل التحول الرقمي
- تطور دور المالية والمشتريات في المنظمات الحديثة
- لماذا الذكاء الاصطناعي أصبح ضرورة وليس خيارًا
- العلاقة التكاملية بين المالية، المشتريات، الحوكمة
- قراءة في التحديات الحالية للمؤسسات
- استعراض نماذج عالمية للتحول الذكي

اليوم الثاني: أساسيات الذكاء الاصطناعي للقيادات غير التقنية

- مفاهيم أساسية في الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات
- الفرق بين الأتمتة، التحليلات، والذكاء الاصطناعي
- أنواع الذكاء الاصطناعي المستخدمة في الأعمال
- كيف تُبنى القرارات الذكية اعتمادًا على البيانات
- حدود الذكاء الاصطناعي والمخاطر المرتبطة به
- فهم دور الإنسان مقابل دور التقنية

اليوم الثالث: الذكاء الاصطناعي في التخطيط المالي

- التحول من التخطيط التقليدي إلى التخطيط الذكي
- استخدام الذكاء الاصطناعي في إعداد الميزانيات
- التنبؤ المالي المعتمد على البيانات
- سيناريوهات متعددة للتخطيط المالي
- ربط الأهداف الاستراتيجية بالبيانات المالية
- حالات تطبيقية في التخطيط المالي الذكي

اليوم الرابع: إدارة الإنفاق والرقابة المالية الذكية

- تحليل الإنفاق باستخدام الأدوات الذكية
- اكتشاف الهدر المالي والإنفاق غير الفعّال
- الرقابة المالية المستمرة Monitoring Continuous
- إدارة المخاطر المالية باستخدام التحليلات
- لوحات المعلومات Dashboards لدعم القرار
- تطبيقات عملية في الرقابة الذكية

اليوم الخامس: التحول إلى المشتريات الذكية

- تطور المشتريات من وظيفة تشغيلية إلى استراتيجية
- مفهوم المشتريات الذكية والقائمة على البيانات
- الذكاء الاصطناعي في تخطيط الاحتياجات الشرائية
- تحسين دورة الشراء باستخدام التقنيات
- تقليل الزمن والتكلفة في عمليات الشراء
- مقارنة بين المشتريات التقليدية والذكية

اليوم السادس: المناقصات الذكية وتحليل العطاءات

- التحول الرقمي في المناقصات
- أتمتة عمليات الطرح والتقييم
- تحليل العطاءات باستخدام الذكاء الاصطناعي
- تقليل التحيز البشري وتعزيز النزاهة
- التقييم المالي والفني الذكي
- أمثلة تطبيقية من المناقصات الرقمية

اليوم السابع: إدارة الموردين باستخدام التحليلات المتقدمة

- بناء قاعدة بيانات ذكية للموردين
- تقييم الموردين باستخدام مؤشرات الأداء
- تحليل المخاطر المرتبطة بالموردين
- الذكاء الاصطناعي في إدارة علاقات الموردين SRM

- التنبؤ بمشكلات التوريد
- تعزيز استمرارية سلسلة التوريد

اليوم الثامن: إدارة العقود الرقمية والذكية

- التحول من العقود التقليدية إلى العقود الرقمية
- استخدام الذكاء الاصطناعي في مراجعة العقود
- تتبع الالتزامات والمخاطر التعاقدية
- إدارة دورة حياة العقد Management Lifecycle Contract
- الربط بين العقود، المالية، والمشتريات
- تطبيقات عملية في إدارة العقود الذكية

اليوم التاسع: الحوكمة، الامتثال، وأمن البيانات

- دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الحوكمة
- الامتثال المالي والشرائي باستخدام الأنظمة الذكية
- الشفافية والمساءلة الرقمية
- أمن البيانات والخصوصية في الأنظمة الذكية
- إدارة المخاطر التقنية والتنظيمية
- أطر الحوكمة في التحول الذكي

اليوم العاشر: مستقبل المالية والمشتريات وخارطة التحول

- الاتجاهات المستقبلية في المالية والمشتريات
- دور القيادات في قيادة التحول الذكي
- بناء خارطة طريق للتحول المؤسسي
- تحديد الأولويات ومراحل التنفيذ
- قياس العائد من الاستثمار في الذكاء الاصطناعي
- استخلاص الدروس وبناء خطة تطبيق عملية للمشاركين