



دورة:

حوكمة مجالس الإدارة وإعداد التقارير باستخدام Power BI

6 - 17 ديسمبر 2026  
دبي (الإمارات العربية المتحدة)

## حوكمة مجالس الإدارة وإعداد التقارير باستخدام BI Power

رمز الدورة: SC13332 تاريخ الإنعقاد: 6 - 17 ديسمبر 2026 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - رسوم الإشتراك: Euro 8470

### المقدمة

تُعد حوكمة مجالس الإدارة من الركائز الأساسية في تعزيز الشفافية والمساءلة داخل المؤسسات، حيث تمثل آلية لضمان الإدارة الرشيدة للموارد وتحقيق الأهداف الإستراتيجية وفق مبادئ النزاهة والمسؤولية. ومع التطور التقني والتحول الرقمي في إدارة المعلومات، أصبح من الضروري دمج أدوات تحليل البيانات والتقارير الذكية مثل ودقة بسرعة والنتائج الأداء مؤشرات إلى الوصول من القرار صناع لتمكين، الإدارة ومجالس اللجان أعمال في Power BI.

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بفهم شامل لمفاهيم الحوكمة المؤسسية، ومهارات إدارة الاجتماعات والقرارات، وإعداد التقارير التفاعلية باستخدام BI Power بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية في حوكمة الشركات.

### أهداف البرنامج

#### بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مبادئ وأطر الحوكمة المؤسسية ودور مجلس الإدارة في تطبيقها.
- تحديد المهام والمسؤوليات بين المجلس والإدارة التنفيذية.
- تطوير سياسات وإجراءات تدعم الشفافية والمساءلة في العمل المؤسسي.
- استخدام BI Power في إعداد تقارير مجلس الإدارة واللجان بكفاءة.
- تصميم لوحات معلومات Dashboards ذكية لعرض الأداء المالي والإداري.
- تحليل مؤشرات الأداء واتخاذ قرارات مبنية على البيانات.
- ربط البيانات من مصادر مختلفة داخل المؤسسة.
- إعداد تقارير دورية تفاعلية تتوافق مع متطلبات الحوكمة.
- تعزيز مهارات التحليل الاستراتيجي وعرض البيانات بصرياً.
- دمج الحوكمة الرقمية ضمن استراتيجية الإدارة العليا.

### الكفاءات المستهدفة

- كفاءة حوكمة الشركات وإدارة المخاطر
- كفاءة التحليل المالي والإداري باستخدام أدوات ذكاء الأعمال

- كفاءة اتخاذ القرار المبني على البيانات
- كفاءة إعداد التقارير ومراقبة الأداء المؤسسي
- كفاءة التواصل والعرض الفعال أمام مجلس الإدارة

## الجمهور المستهدف

- أعضاء مجالس الإدارة واللجان التنفيذية.
- أمناء سر مجالس الإدارة والسكرتارية التنفيذية.
- مدراء الحوكمة والامتثال وإدارة المخاطر.
- محللو البيانات وإدارات الأداء المؤسسي.
- مدراء الشؤون المالية والتخطيط والتحليل.
- المختصون في تطوير التقارير ولوحات المعلومات الإدارية.

## المحاور التدريبية

### اليوم الأول: مدخل إلى حوكمة الشركات

- مفهوم الحوكمة وأهميتها للمؤسسات.
- مبادئ الحوكمة الأساسية الشفافية - العدالة - المساءلة - المسؤولية.
- دور مجلس الإدارة في الحوكمة المؤسسية.
- نماذج الحوكمة العالمية وأفضل الممارسات.

### اليوم الثاني: هيكل مجلس الإدارة ومسؤولياته

- مهام مجلس الإدارة والعلاقات مع الإدارة التنفيذية.
- تشكيل اللجان ودورها في دعم الحوكمة.
- مسؤوليات أمين سر المجلس في تطبيق الحوكمة.
- التحديات الحديثة في مجالس الإدارة.

### اليوم الثالث: تقارير مجالس الإدارة واللجان

- أنواع التقارير مالية، استراتيجية، تشغيلية.

- متطلبات إعداد التقارير وفق معايير الحوكمة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية المستخدمة في التقارير.
- تحليل تقارير الأداء ودعم اتخاذ القرار.

### **اليوم الرابع: مقدمة عملية في BI Power**

- التعرف على واجهة BI Power وأدواته الأساسية.
- مصادر البيانات وأنواعها Excel، قواعد البيانات، Cloud.
- استيراد البيانات وتنظيفها باستخدام Query Power.
- إنشاء تقارير أولية بسيطة.

### **اليوم الخامس: تحويل البيانات إلى تقارير تحليلية**

- بناء علاقات بين الجداول Modeling Data.
- استخدام DAX لصياغة المقاييس والمؤشرات.
- إعداد تصورات بصرية فعّالة Tables - Cards - Charts.
- تطبيق عملي على تقارير مالية لمجلس الإدارة.

### **اليوم السادس: بناء لوحات معلومات تفاعلية**

- تصميم Dashboard احترافي لعرض مؤشرات الأداء.
- استخدام الفلاتر والأزرار التفاعلية.
- عرض تقارير الأداء الإداري والتشغيلي.
- دراسة حالة لمؤسسة تطبق حوكمة رقمية.

### **اليوم السابع: التقارير المتقدمة ومؤشرات الحوكمة**

- إنشاء تقارير مخصصة للجان التدقيق والمخاطر.
- تتبع الأداء المالي والإداري عبر الزمن.
- مؤشرات الحوكمة وأداء المجلس.
- تطبيق عملي على تصميم تقارير أداء اللجان.

### **اليوم الثامن: التكامل بين الحوكمة وذكاء الأعمال**

- كيف تدعم أدوات BI الشفافية في تقارير المجلس.

- دمج BI Power مع أنظمة ERP وExcel.
- إعداد تقارير دورية تلقائية.
- مراقبة الالتزام والإفصاح المؤسسي.

### **اليوم التاسع: عرض التقارير واتخاذ القرار**

- تقنيات عرض البيانات في الاجتماعات.
- تحليل الحالات واتخاذ قرارات مبنية على البيانات.
- إعداد Dashboard تفاعلي نهائي لمجلس الإدارة.
- تقييم وتحليل أداء المؤسسات عبر BI Power.

### **اليوم العاشر: مشروع تطبيقي واختبار كفاءة**

- مشروع جماعي لإعداد لوحة معلومات كاملة لمجلس الإدارة.
- تحليل ومناقشة النتائج.
- تقييم نهائي وملاحظات تطويرية.
- تسليم الشهادات الختامية.