دورة:

إدارة مراقبة تنفيذ المشاريع

9 - 13 نوفمبر 2026

تبليسي

إدارة مراقبة تنفيذ المشاريع

رمز الدورة: PM10483 **تاريخ الإنعقاد:** 9 - 13 نوفمبر 2026 **دولة الإنعقاد:** تبليسي - **رسوم الإشتراك:** 5750 Euro

مقدمة

الدافع الأول لأي عمل هو الحاجة، الحاجة للبناء أو الإنتاج أو الحاجة للتغيير أو للتطوير الخ، حيث يبدء المرء عادةً في البداية بالتفكير بإيجاد فكرة لكي يبدء بالقيام بأي عمل من الأعمال، و هكذا بني علم إدارة المشاريع، فأول مرحلة من مراحله هي إيجاد الفكرة و إختبارها.

وعلم إدارة المشاريع يتكون من مراحل عديدة و أدوات ومجموعة من الآليات و التقنيات المختلفة التي تستخدم في مراحل تنفيذ المشروع وتطويره، ولهذا العلم أدواته و تقنياته وآلياته التي لها أهمية كبيرة جداً في أي عمل نريد إنجازه بطريقة صحيحة تضمن لنا النجاح الى أقصى الحدود.

أنه في إعتقاد الكثير من الشركات والمؤسسات والمنشآت العالمية الصغيرة منها والكبيرة طريقة ذات أهمية كبيرة جداً لإنجاز المهام تضمن إلى حد كبير الوصول الى نتائج أفضل من إتباع أساليب عمل غير منظمة، مهما كانت خبرة وعدد القائمون بها، لأنه يحوي ضمنياً آليات الرصد و المراقبة والسيطرة على سير العمل وتوجيهه قبل وقوع أخطاء بالوجهة التي تضمن النجاح، لا بل صار العدد الكبير من هذه الشركات يعتمد على هذا العلم إعتماد كلي في الإدارة و الإنتاج و التطوير، فيمكن القول أن المرء يمكن أن يعامل أي مهمة ينطبق عليها تعريف مفهوم المشروع كمشروع بغض النظر عن حجمه.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التعرف على مجموعة من التقنيات والأدوات المستخدمة في تخطيط المشروعات وتنظيمها ومراقبتها، وإختيار أفضل الطرق التي تناسب حجم ونوع المشروع المراد إدارته
- تكوين مستهدفات وأغراض واضحة وواقعية للمشروعات والتأكد من تنفيذ تلك المشروعات وفقاً للإطار الزمني والميزانية المحددين للمشروع
- إعداد خطط دقيقة وقابلة للتنفيذ مع تضمنها للتكاليف والحدود الزمنية والمهام والموارد المتوفرة
- تحديد أثر المشكلات والتغيرات بالقيمة الفعلية فيما يتعلق بالموارد والإطار الزمني والتكاليف
- تقديم صورة حقيقية لحجم الإنجاز المحقق
- التعرف على كيفية تحفيز طاقم المشروع والإبقاء على حيوية المشروع وسيره وفقاً للخطة الموضوعة عبر استخدام مهارات تواصل فعّالة
- التعرف على تخطيط أعمال الصيانة في المشاريع.

الجمهور المستهدف:

- الإدارة العليا

- المُقاولون
- المُلاك المشاركون في مشروعات البِنَى التحتية ومشروعات النفط والغاز
- المفوضون الذين تَفرض عليهم مسؤولياتهم المشاركة في إتخاذ قرارات قيادية وشاملة أثناء تنفيذ المشروع
- ستكون هذه الدورة التدريبية مفيدة للغاية بالنسبة لخبراء المشروع
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج:

اليوم الأول:

- مراجعة المعلومات الأساسية:

- مراجعة "دورة حياة المشروع"
- إجراءات بدء المشروع وتحديد نطاقه ومواصفاته
- الأدوار والمسؤوليات والحدود المختلفة ذات الصلة بالمشروع
- إدارة وإشراك أصحاب المصلحة
- التدفقات النقدية ذات الصلة بالمشروع

اليوم الثاني:

- تخطيط المشروعات لتحقيق النتائج المحددة:

- هياكل تقسيم العمل
- تقدير الأعمال وجدولتها
- قيمة تحليلات المخاطر النوعية
- وضع خطط لحالات الطوارئ
- تحديد المراحل الرئيسية المناسبة

اليوم الثالث:

- تنظيم المشروع:

- إدارة مراحل المشروع المحددة
- التحكم في المشروع عبر إدارة المعلومات
- إدارة تكاليف المشروع - ما الذي ينبغي لك تعلّمه؟
- مخططات الشبكة ورسوم جانت البيانية
- متى وكيف تتفاوض

اليوم الرابع:

- مراقبة المشروع:

- معالجة التغيرات والتحديات المؤثرة في المشروعات
- إجراء عمليات مراقبة وتغيرات فعالة
- أنظمة مراقبة المشروعات
- ترميز الأنشطة
- حساب القِيَم المكتسبة
- كيفية إنشاء خطة تواصل فعالة

إدارة الموارد البشرية والاتصالات في نطاق المشروع:

- الصفات القيادية اللازمة لتحقيق النتائج
- مفاتيح التأثير والإقناع الفَعّالَيْن
- جدولة الموارد والتسويات
- العلاقة بين الحدود الزمنية والتكاليف
- الإدارة السلسة للمشروعات

اليوم الخامس:

التخطيط و ادارة أعمال الصيانة

- خطوات إدارة و تخطيط الصيانة
- جدولة أعمال الصيانة
- طلبات الصيانة Request Maintenance
- تخطيط الصيانة - دور المخطط
- تقدير وقت الصيانة و الطرق المختلفة Estimation Time Maintenance
- جدولة الصيانة - دور المجدول Role Scheduler and Schedule Maintenance
- تحديد نظام الأولويات Prioritization Task
- إستخدام نظام بيرت لجدولة الصيانة Pert and Method Path Critical using Scheduling Maintenance
- تتابع أعمال الصيانة Sequence Maintenance
- تنفيذ الصيانة - دور المشرف Role Supervisory and Execution Maintenance

- توثيق أعمال الصيانة و التحكم Control Work and Documentation Maintenance
- نظام تسجيل المعلومات في الصيانة
- استخدام أوامر العمل في تسجيل أعمال الصيانة System Order Work
- كيفية تنظيم الأعمال و توزيع المسئوليات