دورة:

الحوكمة وإدارة اللجان العليا

19 - 23 أكتوبر 2026

تبليسي

الحوكمة وإدارة اللجان العليا

رمز الدورة: MA13022 **تاريخ الإنعقاد:** 19 - 23 أكتوبر 2026 **دولة الإنعقاد:** تبليسي - **رسوم الإشتراك:** 5750 Euro

المقدمة:

تعتبر الحوكمة الفعالة وإدارة اللجان العليا من العوامل الأساسية لضمان اتخاذ قرارات استراتيجية مستدامة، وتعزيز الشفافية والمساءلة في المؤسسات. تسهم اللجان العليا في رسم السياسات العامة واتخاذ القرارات الحيوية التي تؤثر على مسار العمل المؤسسي، مما يتطلب إدارة فعالة وفقاً لأفضل الممارسات في الحوكمة والقيادة المؤسسية. يهدف هذا البرنامج إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتطبيق مبادئ الحوكمة وإدارة اللجان العليا بفعالية، وتعزيز مخرجاتها بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.

الأهداف:

بنهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مبادئ وأسس الحوكمة المؤسسية في سياق إدارة اللجان العليا.
- تطوير مهارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة اجتماعات اللجان العليا بكفاءة.
- تطبيق أفضل الممارسات في اتخاذ القرار وضمان الشفافية والمساءلة.
- تعزيز فعالية اللجان العليا في تحقيق الأهداف المؤسسية والاستراتيجية.
- التعامل مع التحديات التنظيمية وتعزيز الحوكمة الرشيدة داخل المؤسسات.

الفئة المستهدفة:

- رؤساء وأعضاء اللجان العليا والمجالس الإدارية.
- القيادات التنفيذية والمديرون الاستراتيجيون.
- مسؤولو الحوكمة والامتثال والشفافية المؤسسية.
- مستشارو تطوير السياسات والحوكمة المؤسسية.
- أعضاء اللجان الرقابية والتدقيقية في المؤسسات الحكومية والخاصة.

محاور البرنامج:

اليوم الأول: مفاهيم الحوكمة وإدارة اللجان العليا

- تعريف الحوكمة المؤسسية وأهميتها في تحقيق الاستدامة.
- دور اللجان العليا في تعزيز الحوكمة واتخاذ القرار الاستراتيجي.
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات واللجان العليا.

- العلاقة بين الحوكمة والشفافية والمساءلة المؤسسية.

اليوم الثاني: التخطيط الاستراتيجي في عمل اللجان العليا

- دور اللجان العليا في تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية.
- آليات تطوير السياسات والاستراتيجيات المؤسسية عبر اللجان العليا.
- أدوات التحليل الاستراتيجي المستخدمة في اللجان العليا SWOT، PESTEL.
- وضع خطط تنفيذية لمتابعة وتقييم أداء اللجان العليا.

اليوم الثالث: مهارات اتخاذ القرار وإدارة المخاطر في اللجان العليا

- آليات صنع القرار الفعّال في اللجان العليا.
- أساليب تحليل البيانات والمعلومات لدعم القرارات الاستراتيجية.
- تقييم وإدارة المخاطر المؤسسية من منظور اللجان العليا.
- استخدام تقنيات تحليل السيناريوهات في التخطيط واتخاذ القرار.

اليوم الرابع: الشفافية والمساءلة في إدارة اللجان العليا

- آليات تعزيز الشفافية والمسؤولية في عمل اللجان العليا.
- الامتثال التنظيمي والتشريعي وأفضل الممارسات في الحوكمة.
- دور اللجان الرقابية في تعزيز الامتثال المؤسسي.
- مؤشرات الأداء الرئيسية لتقييم فاعلية اللجان العليا.

اليوم الخامس: التواصل الفعّال وإدارة الاجتماعات في اللجان العليا

- مهارات الاتصال الفعّال بين أعضاء اللجان العليا وأصحاب المصلحة.
- تقنيات إدارة الاجتماعات الفعّالة واتخاذ القرارات بالإجماع.
- استراتيجيات بناء العلاقات وتعزيز التعاون داخل اللجان العليا.
- دور التكنولوجيا في دعم الحوكمة الرقمية وإدارة اللجان.