



**دورة:**

**استراتيجيات الإدارة العامة وصياغة السياسات وتطبيق  
الحكومة الرشيدة**

**21 - 25 ديسمبر 2026  
فيينا (النمسا)**

## استراتيجيات الإدارة العامة وصياغة السياسات وتطبيق الحوكمة الرشيدة

رمز الدورة: MA13339 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 ديسمبر 2026 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) - رسوم الإشتراك: Euro 6050

### المقدمة

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي من قبل Center Training Horizon Global لتزويد القيادات والمديرين والمسؤولين في المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية بفهم متكامل حول مبادئ واستراتيجيات الإدارة العامة الحديثة وصنع السياسات العامة الفعّالة، إضافة إلى تعزيز مفهوم الحوكمة الرشيدة كإطار لضمان الشفافية والمساءلة وجودة القرارات الإدارية. يركز البرنامج على تمكين المشاركين من تطبيق الأساليب الحديثة في التخطيط والسياسات العامة، وتحليل السياسات العامة، وتطبيق الحوكمة المؤسسية، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتحقيق التنمية المستدامة.

### الأهداف

#### بنهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم الأساسية للإدارة العامة الحديثة ودورها في تحقيق الأهداف الوطنية.
- تحليل وصياغة السياسات العامة باستخدام أدوات علمية ومنهجية.
- تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة لضمان الشفافية والمساءلة في العمل الحكومي.
- تطوير القدرات القيادية في إدارة التغيير وصنع القرار المؤسسي.
- تعزيز التكامل بين التخطيط الاستراتيجي وصنع السياسات لتحقيق أفضل النتائج.
- استعراض تجارب عالمية ناجحة في الحوكمة وصنع السياسات العامة.

### الفئة المستهدفة

- المديرون العامون ومديرو الإدارات في القطاع الحكومي وشبه الحكومي.
- المسؤولون عن التخطيط وصنع القرار والسياسات العامة.
- المستشارون والمسؤولون عن الإصلاح الإداري والحوكمة.
- المهتمون بتطوير قدراتهم في الإدارة الاستراتيجية وصنع السياسات.

### المحاور التدريبية

اليوم الأول: الإطار العام للإدارة العامة الحديثة

- مفهوم وأهمية الإدارة العامة ودورها في التنمية الوطنية.
- التحولات الحديثة في فكر الإدارة العامة من الإدارة التقليدية إلى الحوكمة الذكية.
- العلاقة بين الإدارة العامة والسياسات العامة.
- التحديات المعاصرة التي تواجه الإدارة العامة في ظل التحول الرقمي والعولمة.

### **اليوم الثاني: منهجيات صنع السياسات العامة**

- مفهوم السياسة العامة ودورة حياتها.
- تحليل المشكلات العامة وتحديد الأولويات.
- أدوات جمع وتحليل المعلومات لصنع السياسات.
- أدوار الجهات المعنية والمجتمع المدني في صياغة السياسات العامة.

### **اليوم الثالث: الحوكمة الرشيدة ومبادئها الأساسية**

- تعريف ومفاهيم الحوكمة الرشيدة وأهدافها.
- الشفافية والمساءلة في العمل الحكومي.
- محاربة الفساد وتعزيز النزاهة المؤسسية.
- تطبيقات الحوكمة في المؤسسات العامة والخاصة.

### **اليوم الرابع: الإدارة الاستراتيجية وصنع القرار في القطاع العام**

- التكامل بين الإدارة الاستراتيجية وصنع السياسات العامة.
- أدوات تحليل البيئة الداخلية والخارجية SWOT - PESTEL.
- اتخاذ القرار الاستراتيجي في المؤسسات الحكومية.
- نماذج القيادة الاستراتيجية في بيئة العمل العام.

### **اليوم الخامس: تجارب عالمية وتطبيقات عملية**

- نماذج دولية في الحوكمة وصنع السياسات.
- تحليل دراسة حالة تطبيقية من بيئة المشاركين.
- مناقشة التحديات المحلية واقتراح الحلول.
- إعداد خطة عمل أولية لتطبيق مفاهيم الحوكمة والإدارة العامة في مؤسساتهم.