



**دورة:**

**تحليل المخاطر التعاقدية في المشاريع الهندسية**

**24 - 28 أغسطس 2026**

**برشلونة (اسبانيا)**

## تحليل المخاطر التعاقدية في المشاريع الهندسية

رمز الدورة: PC13200 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 أغسطس 2026 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### المقدمة:

تمثل المخاطر التعاقدية أحد أهم التحديات التي تواجه المشاريع الهندسية، حيث إن سوء إدارة هذه المخاطر قد يؤدي إلى تأخير التنفيذ، تجاوز التكاليف، أو حتى انهيار المشروع بالكامل. وتزداد أهمية تحليل هذه المخاطر في المشاريع الكبرى والمتعددة الأطراف، خاصة تلك التي تتضمن عقودًا معقدة ومتشعبة، تشمل أطرافًا محلية ودولية.

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تمكين المهندسين والمختصين من اكتساب الفهم العميق لمنهجيات تحليل وإدارة المخاطر التعاقدية، وتزويدهم بالأدوات العملية التي تضمن التعامل الاحترافي مع العقود، بما يقلل من التعثرات القانونية والفنية، ويعزز فرص نجاح المشاريع.

### أهداف البرنامج:

- تعريف المشاركين بمفاهيم تحليل وإدارة المخاطر في العقود الهندسية.
- إكسابهم المهارات اللازمة لتحديد مصادر الخطر التعاقدية وتصنيفه.
- تطوير قدرة المشاركين على قراءة العقود واكتشاف الثغرات والمخاطر المحتملة.
- تمكينهم من اقتراح استراتيجيات التعامل مع المخاطر والتقليل من أثارها.
- تدريبهم على أدوات عملية ونماذج واقعية لتحليل المخاطر.

### الكفاءات المستهدفة:

- فهم عميق لمخاطر العقود في المشاريع الهندسية.
- القدرة على استخدام أدوات تحليل المخاطر مثل مصفوفة الاحتمال والأثر.
- التقييم القانوني والفني لبنود العقود.
- صياغة استراتيجيات إدارة المخاطر في العقود.
- إعداد خطط طوارئ وتدابير وقائية تعاقدية.

### الجمهور المستهدف:

- المهندسون العاملون في المشاريع الكبرى.
- مدراء العقود والمشتريات.
- المستشارون القانونيون للمشاريع الهندسية.
- مدراء المشاريع والمنشآت الحكومية.

- المحامون والمفاوضون في العقود الهندسية.

## المحاور التدريبية

### اليوم الأول: مدخل إلى المخاطر التعاقدية

- تعريف مفهوم الخطر التعاقدية.
- الفرق بين المخاطر الفنية، الإدارية، القانونية.
- أهمية تحليل المخاطر في مراحل المشروع.
- أمثلة واقعية لمخاطر عقود أدت لفشل مشاريع.

### اليوم الثاني: تصنيف وتحديد المخاطر التعاقدية

- مصادر الخطر التعاقدية المقاول، المالك، الشروط، البيئة....
- تصنيف المخاطر حسب التأثير والاحتمال.
- الأدوات المستخدمة لتحديد المخاطر Brainstorming, SWOT.
- مصفوفة المخاطر وكيفية إعدادها.

### اليوم الثالث: تحليل واثق العقود وتحديد المخاطر

- قراءة العقود الفنية وتحليل محتواها.
- اكتشاف الثغرات والصياغات الغامضة.
- مخاطر عدم التوازن في توزيع المسؤوليات.
- مراجعة شروط الدفع، التسليم، التأخير، التعديلات.

### اليوم الرابع: إدارة وتخفيف المخاطر التعاقدية

- استراتيجيات التخفيف والتحويل والقبول.
- خطط الطوارئ والاستجابات المتوقعة.
- دمج إدارة المخاطر في إدارة المشروع.
- التفاوض التعاقدية كأداة للوقاية من المخاطر.

### اليوم الخامس: تطبيقات عملية ودراسات حالة

- دراسة حالات حقيقية لعقود هندسية.
- تحليل المخاطر التي واجهتها وكيف تم التعامل معها.

- تمرين جماعي: إعداد خطة تحليل مخاطر لعقد مشروع هندسي.
- مراجعة شاملة وتقييم ختامي.
- تسليم الشهادات.