



**دورة:**  
**صنع السياسات العامة الفعّالة في البيئات المعقدة**

**9 - 13 أغسطس 2026**  
**دبي (الإمارات العربية المتحدة)**

## صنع السياسات العامة الفعّالة في البيئات المعقدة

رمز الدورة: SC13302 تاريخ الإنعقاد: 9 - 13 أغسطس 2026 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - رسوم الإشتراك: Euro 5390

### المقدمة

في عالم يزداد ترابطًا ويتسم بسرعة التغير وعدم القدرة على التنبؤ، يواجه صناع السياسات العامة بيئات معقدة تتسم بتضارب المصالح وعدم اليقين وتغير توقعات المجتمعات. يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المسؤولين الحكوميين والمستشارين والمهنيين في مجال السياسات بالأدوات الاستراتيجية والأطر المعرفية والرؤى اللازمة لتصميم وتحليل وتنفيذ السياسات العامة الفعّالة. يجمع البرنامج بين الجانب النظري والتطبيقي، مع التركيز على القيادة التكوينية، واتخاذ القرارات المبنية على الأدلة، وإشراك أصحاب المصلحة، وتعزيز التعاون بين القطاعات المختلفة.

### الأهداف

#### بنهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم ديناميكيات صنع السياسات في البيئات المعقدة وغير المؤكدة.
- تطبيق التفكير المنطومي والاستشراف الاستراتيجي في تخطيط السياسات.
- تصميم سياسات عامة شاملة، تكيفية، ومرتكزة على الأدلة.
- إشراك مختلف أصحاب المصلحة وإدارة التعقيدات السياسية والاقتصادية والاجتماعية.
- تقييم أثر السياسات وتعديل الاستراتيجيات وفقًا للتغيرات المستجدة.

### الفئة المستهدفة

- المسؤولون الحكوميون وصناع السياسات
- المخططون الاستراتيجيون والمستشارون في السياسات
- المتخصصون في الإدارة العامة
- قادة المنظمات غير الحكومية والباحثون في مراكز الفكر
- ممثلو وكالات التنمية
- جميع المهتمين بوضع أو تحليل أو تقييم السياسات العامة

### المحاور التدريبية

### **اليوم الأول: فهم التعقيد في بيئات السياسات العامة**

- مقدمة في أطر السياسات العامة.
- خصائص البيئات المعقدة وغير المؤكدة والديناميكية.
- التفكير المنظومي في الحوكمة العامة.
- دراسات حالة عن إخفاقات ونجاحات السياسات في البيئات المعقدة.
- مناقشة جماعية: تحديد مظاهر التعقيد في بيئة السياسات المحلية.

### **اليوم الثاني: الاستشراف الاستراتيجي وتخطيط السياسات**

- أدوات تطوير السيناريوهات والتفكير المستقبلي.
- الحوكمة الاستباقية وتصميم السياسات طويلة المدى.
- الابتكار في السياسات: الموازنة بين الاستقرار والمرونة.
- تمرين جماعي: بناء سيناريو سياساتي مستقبلي.

### **اليوم الثالث: صنع السياسات المبنية على الأدلة**

- دور البيانات والتحليلات في صنع السياسات العامة.
- تصميم واستخدام مؤشرات السياسات.
- سد الفجوة بين البحث العلمي والسياسات.
- جلسة عملية: إعداد موجز سياساتي قائم على الأدلة.

### **اليوم الرابع: إشراك أصحاب المصلحة والواقع السياسي**

- تحديد أصحاب المصلحة ورسم خرائطهم.
- تقنيات التفاوض وبناء التوافق.
- التعامل مع الاقتصاد السياسي والمصالح المتعارضة.
- تمرين محاكاة: حوار واتخاذ قرار بين أصحاب المصلحة.

### **اليوم الخامس: المتابعة والتقييم وتكييف السياسات**

- أطر قياس أداء السياسات.
- حلقات التعلم وإدارة السياسات التكيفية.
- التواصل مع الجمهور ووسائل الإعلام بشأن أثر السياسات.

- المشروع الختامي الجماعي: تصميم استجابة سياساتية لتحدٍ عالمي معقد.