



**دورة:**  
**إدارة المشاريع والعقود الهندسية**

**8 يونيو - 3 يوليو 2026**  
**كوالالمبور (ماليزيا)**

## إدارة المشاريع والعقود الهندسية

رمز الدورة: SC13034 تاريخ الإنعقاد: 8 يونيو - 3 يوليو 2026 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro -

### المقدمة

تعتبر إدارة المشاريع والعقود الهندسية من العناصر الأساسية في نجاح أي مشروع هندسي، حيث تعتمد على التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ الفعّال لضمان تحقيق الأهداف ضمن الجدول الزمني المحدد ووفقاً للميزانية المعتمدة. إن فهم العقود الهندسية وإدارتها بشكل محترف يساهم في تقليل المخاطر، وضمان الامتثال للمتطلبات القانونية، وتحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية.

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة المشاريع الهندسية بفعالية، مع التركيز على العقود الهندسية من حيث الصياغة والتفاوض والتنفيذ والمتابعة. يتناول البرنامج أفضل الممارسات والمعايير الدولية في إدارة المشاريع، إضافةً إلى استراتيجيات التعامل مع المخاطر وتسوية النزاعات التي قد تنشأ أثناء تنفيذ المشاريع.

### أهداف البرنامج

- إكساب المشاركين مهارات تخطيط وتنفيذ المشاريع الهندسية وفق المعايير الدولية.
- تحسين القدرة على إدارة العقود الهندسية بكفاءة عالية.
- تطوير مهارات التفاوض والتعامل مع المقاولين والاستشاريين وأصحاب المصلحة.
- فهم آليات تحليل وإدارة المخاطر المرتبطة بالمشاريع الهندسية.
- تعزيز القدرة على تقييم الأداء وضمان الجودة في تنفيذ المشاريع.
- التعرف على استراتيجيات فض النزاعات وتسوية المنازعات التعاقدية.
- تحسين مهارات إعداد وصياغة العقود الهندسية لضمان حماية المصالح القانونية.

### الكفاءات المكتسبة

- مهارات تخطيط وجدولة المشاريع الهندسية.
- القدرة على صياغة وتحليل العقود الهندسية.
- إدارة المخاطر في المشاريع والعقود الهندسية.
- استراتيجيات التفاوض الفعّال مع الأطراف المعنية بالمشروع.
- تطبيق معايير إدارة الجودة في المشاريع الهندسية.
- مهارات القيادة وإدارة فرق العمل في المشاريع الهندسية.

- آليات التحكم بالتكلفة والميزانية في المشاريع الهندسية.

## الجمهور المستهدف

- مدراء المشاريع الهندسية.
- المهندسون المتخصصون في إدارة المشاريع والعقود.
- المستشارون الهندسيون.
- العاملون في مجال المشتريات والمناقصات الهندسية.
- المحامون والمستشارون القانونيون المتخصصون في العقود الهندسية.
- مسؤولو إدارة المخاطر في الشركات الهندسية.
- رواد الأعمال في قطاع المشاريع الهندسية والبنية التحتية.

## المحاور التدريبية

### الأسبوع الأول: أساسيات إدارة المشاريع الهندسية

#### اليوم الأول: مقدمة في إدارة المشاريع الهندسية

- مفاهيم وأساسيات إدارة المشاريع الهندسية.
- دور مدير المشروع الهندسي ومسؤولياته.
- دورة حياة المشروع الهندسي.
- أهمية العقود في المشاريع الهندسية.

#### اليوم الثاني: التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الهندسية

- منهجيات تخطيط المشاريع الهندسية.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه.
- إعداد الجدول الزمني باستخدام برامج إدارة المشاريع.

#### اليوم الثالث: إعداد الميزانية والتكاليف في المشاريع الهندسية

- تقدير التكاليف وإعداد الميزانية.
- التحكم في التكلفة خلال دورة حياة المشروع.

- تحليل القيم المكتسبة وتقييم الأداء المالي للمشروع.

#### **اليوم الرابع: تحليل وإدارة المخاطر في المشاريع الهندسية**

- أنواع المخاطر في المشاريع الهندسية.
- استراتيجيات التخفيف من المخاطر.
- تقييم الأثر المالي للمخاطر.

#### **اليوم الخامس: إدارة فرق العمل في المشاريع الهندسية**

- مهارات القيادة الفعالة.
- تحفيز فرق العمل وضمان الإنتاجية.
- آليات التواصل الفعّال في بيئة المشاريع الهندسية.

#### **الأسبوع الثاني: إدارة العقود الهندسية**

##### **اليوم السادس: مقدمة في العقود الهندسية**

- أنواع العقود الهندسية العقود الثابتة، المتغيرة، التعاقدية، الخ.
- الهيكل القانوني للعقود الهندسية.
- معايير العقود الهندسية وفقًا للـ FIDIC.

##### **اليوم السابع: صياغة العقود الهندسية**

- عناصر العقد الهندسي.
- الصياغة القانونية للعقود الهندسية.
- توثيق العقود وضمان الامتثال القانوني.

##### **اليوم الثامن: التفاوض على العقود الهندسية**

- استراتيجيات التفاوض مع المقاولين والموردين.
- العوامل المؤثرة في نجاح التفاوض.
- التعامل مع النزاعات أثناء التفاوض.

##### **اليوم التاسع: متابعة تنفيذ العقود الهندسية**

- آليات الرقابة والمتابعة.

- ضمان تنفيذ العقود وفقاً للشروط المتفق عليها.
- دور الجهات الرقابية في المشاريع الهندسية.

### **اليوم العاشر: إدارة النزاعات وتسوية الخلافات التعاقدية**

- أسباب النزاعات في العقود الهندسية.
- آليات فض النزاعات التحكيم، الوساطة، القضاء.
- دراسات حالة حول نزاعات في مشاريع هندسية.

### **الأسبوع الثالث: التنفيذ العملي للعقود الهندسية**

#### **اليوم الحادي عشر: تنفيذ العقود الهندسية المعقدة**

- مراحل تنفيذ العقود الهندسية.
- تحديات التنفيذ وكيفية التعامل معها.

#### **اليوم الثاني عشر: إدارة التغييرات والتعديلات التعاقدية**

- أنواع التغييرات في المشاريع الهندسية.
- الإجراءات القانونية للتعديلات التعاقدية.

#### **اليوم الثالث عشر: مراقبة الجودة وضمان الامتثال**

- آليات متابعة جودة تنفيذ العقود.
- دور الرقابة الفنية والإدارية.

#### **اليوم الرابع عشر: تقنيات إدارة المطالبات التعاقدية**

- أنواع المطالبات التعاقدية.
- طرق إعداد المطالبات والدفاع عنها.

#### **اليوم الخامس عشر: استخدام التكنولوجيا في إدارة العقود الهندسية**

- أدوات وبرامج إدارة العقود.
- التحول الرقمي وتأثيره على العقود الهندسية.

### **الأسبوع الرابع: إدارة الأداء والمتابعة النهائية**

#### **اليوم السادس عشر: تحليل المخاطر التعاقدية**

- دراسة المخاطر القانونية والتشغيلية.
- خطط التخفيف من المخاطر.

#### **اليوم السابع عشر: مراجعة الأداء التعاقدية**

- تقييم تنفيذ العقود وقياس الأداء.

#### **اليوم الثامن عشر: إعداد التقارير التعاقدية**

- مكونات التقرير التعاقدية الفعّال.

#### **اليوم التاسع عشر: تسوية النزاعات والتعامل مع التحكيم**

- إجراءات التحكيم ودوره في حل النزاعات.

#### **اليوم العشرون: التقييم النهائي للمشاركين**

- مراجعة شاملة لجميع المفاهيم.
- اختبارات تقييمية ودراسات حالة.