



**دورة:**  
**اعداد الخطط الادارية وتحقيقتها**

**7 - 11 ديسمبر 2026**  
**تبليسي**

## اعداد الخطط الادارية وتحقيهما

رمز الدورة: LS128 تاريخ الانعقاد: 7 - 11 ديسمبر 2026 دولة الانعقاد: تبليسي - رسوم الاشتراك: Euro 5750

### مقدمة

يرجع التقدم الهائل في علم الإستراتيجيات في السنوات الأخيرة إلى الأفكار المبتكرة التي قدمها المدبرون لزيادة القدرة التنافسية لمنظماتهم من وجهة نظر العملاء والمساهمين والعاملين والمجتمع بصفة عامة. كما يرجع إلى جهود الباحثين والخبراء الذين يتتبعون ويرصدون التحركات الإستراتيجية للمنظمات الرائدة ثم يحاولون تطبيقها عملياً وتنظيمها بطريقة يمكن الاستفادة منها في استشراق المستقبل وتحدياته ووضع وتحريك الأحداث لمواجهة هذه التحديات والتحول العالمية الجديدة بل وتحقيق النقلة النوعية المستهدفة لمؤسسات الأعمال

### أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التعرف على القيادة الإستراتيجية والفرق بينها وبين الأنماط المختلفة من القيادة
- رصد تحديات المستقبل وسبل مواجهتها
- تزويد المشاركين بمفاهيم وأهداف ومهارات استشراق المستقبل
- التعريف بالقيادة الإستراتيجية من ناحية الأصول والأسس العلمية والمهارات الأساسية للإدارة العليا في بناء الفكر الإستراتيجي
- تقديم الممارسات الأساسية للإدارة الإستراتيجية كما نظرها الحويلة المتداخلة للتجارب العملية والخلفية العلمية
- التركيز على إيجاد منهج عملي للقائد الإستراتيجي يمكن استخدامه وتطبيقه بالفعل لتحقيق أهداف العمل في الأجل القصير والطويل

### الجمهور المستهدف :

- القادة والمدبرون والمسؤولون.
- شاغلو المناصب الإدارية والتنفيذية.
- رؤساء الأقسام.
- الراغبون في تطوير نظم وإجراءات العمل بوحداتهم الإدارية.

### المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول :

### - التحولات الجديدة وانعكاسها على البيئة الإدارية

- التحديات التي تواجه المنظمات المعاصرة
- أهمية مواجهة تحديات المستقبل
- واقع الممارسات الإدارية في مؤسسات الاعمال

### - الاتجاهات العلمية المتقدمة لاستشراف المستقبل

- المفاهيم الأساسية لعلم دراسات المستقبل وعلاقته القائد الإستراتيجي
- الأبعاد العلمية والمنهجية العملية لأنماط وأساليب علم دراسات المستقبل
- طرق استشراف المستقبل
- عوامل المفاضلة بين أساليب وطرق استشراف المستقبل
- معوقات التنبؤ بالمستقبل وكيفية مواجهتها
- أسس بناء السيناريوهات المستقبلية والاستفادة منها في صياغة الإستراتيجيات المختلفة
- مثال تطبيقي لبناء نموذج على دراسات المستقبل
- دراسة حالة لتجارب عربية سابقة في مجال استشراف المستقبل

### اليوم الثاني :

### - الفكر الإستراتيجي - مقدمات اساسية

- الفكر الإستراتيجي الاتجاهات الحديثة
- درجة الرسمية في الإدارة الإستراتيجية
- ما هي إدارة الإستراتيجية
- هل إدارة الإستراتيجية علم أم فن
- أهداف الإدارة الإستراتيجية
- خطوات الإدارة الإستراتيجية مرحلة التصميم - مرحلة التطبيق - مرحلة التقييم
- مستويات الإدارة الإستراتيجية
- تطبيق إدارة الإستراتيجية في الواقع العملي

### - الفكر الإستراتيجي - مقدمات اساسية

- هل أنت مدير إستراتيجي
- من هم المدبرون الإستراتيجيون
- المهارات الأساسية للمدير الإستراتيجي
- الأدوار التي تقوم بها الإدارة العليا في بناء الفكر الإستراتيجي
- القائد الإستراتيجي وقيم الإدارة العليا
- خصائص القرارات الإستراتيجية
- التحديات الإستراتيجية
- قائمة تصميم الأداء الإستراتيجي للمنظمات
- حالات عملية

### **اليوم الثالث :**

#### **- رسالة المنظمة**

- العوامل المؤثرة على الرسالة
- الفرق بين الرسالة والرؤية
- خصائص الرسالة الجي
- إعداد رسالة المنظمة
- فوائد وجود الرسالة
- المكونات الرئيسية لرسالة المنظمة
- نماذج عملية رسالة المنظمة

#### **- تحليل البيئة الخارجية ومصفوفة الأداء التنافسي CPM**

- تعريف تقييم البيئة الخارجية
- إطار مراجعة البيئة الخارجية
- المتغيرات البيئية الرئيسية
- المصادر الأساسية للمعلومات البيئية
- تحليل وتوصيف البيئة
- مصفوفة الأداء التنافسي CPM

## اليوم الرابع :

### - تحليل البيئة الداخلية

- أهمية دراسة وتقييم البيئة الداخلية
- العوامل الداخلية الواجب دراستها وتحليلها
- تحليل SWOT
- الاعتبارات الواجب مراعاتها لعملية التقويم الداخلي

### - تحليل الموقف التنافسي والقائد الاستراتيجي

- إستراتيجيات بورتر Porter
- إستراتيجية الريادة في تخفيض التكلفة
- إستراتيجية التنوع والتميز عن المنافسين
- إستراتيجية التركيز
- المفاضلة بين بدائل الإستراتيجيات
- نموذج متكامل للبدائل الإستراتيجية
- نموذج جماعة شل Shell
- مصفوفة جنرال اليكتريك General Electric Matrix
- المعايير الواجب مراعاتها لنجاح القائد الإستراتيجي في الواقع العملي

## اليوم الخامس :

### - تطبيق ومراجعة الإستراتيجية

- أهمية عملية تطبيق الإستراتيجية
- متطلبات تطبيق الإستراتيجية
- إطار ماكنتري لفاعلية تنفيذ الإستراتيجية
- بطاقة القياس المتوازن BSS وتنفيذ الإستراتيجية
- خطوات عملية مراجعة الإستراتيجية

### - إرشادات لتطوير الممارسات الإستراتيجية

- طبيعة القرارات الإستراتيجية
- العولمة والنجاح الإستراتيجي
- تطبيق مفاهيم ستة سيجما Six Sigma على القائد الإستراتيجي
- مختبر عملي عن القائد الإستراتيجي ووضع الرؤيا المستقبلية