



**دورة:**  
**الحوكمة في القطاع المصرفي**

**21 - 25 ديسمبر 2026**  
**ميلانو**

## الحوكمة في القطاع المصرفي

رمز الدورة: MA13175 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 ديسمبر 2026 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### المقدمة:

في عالم المال المعقد والمتغير بسرعة، أصبحت الحوكمة في القطاع المصرفي ضرورة استراتيجية لضمان الاستقرار، الشفافية، والكفاءة المؤسسية. إن إدارة المخاطر، والامتثال التنظيمي، واتخاذ القرارات الرشيدة على مستوى مجلس الإدارة تمثل عوامل حاسمة في الحفاظ على ثقة المودعين، والمستثمرين، والجهات الرقابية.

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي من قبل مركز جلوبال هورايزن للتدريب ليقدم للمشاركين فهماً شاملاً لمفاهيم الحوكمة الحديثة، مع التركيز على مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة في البنوك، وكيفية بناء بيئة رقابية وقيادية فعّالة تدعم الاستدامة، وتواجه التحديات المالية والتنظيمية بكفاءة.

### أهداف البرنامج :

بنهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية للحوكمة في المؤسسات المصرفية.
- تحديد مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة وفقاً للمعايير الدولية.
- تحليل العلاقة بين الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.
- استيعاب دور الحوكمة في منع الأزمات وتحقيق الاستقرار المالي.
- التعرف على نماذج الحوكمة الفعالة في البنوك العالمية.
- تطبيق الممارسات المثلى في تقييم الأداء والمساءلة في مجالس الإدارة.

### منهجية التدريب :

يعتمد البرنامج على :

- محاضرات تفاعلية يقدمها خبراء متخصصون.
- دراسات حالة من بنوك عالمية.
- حلقات نقاش وتحليل لسيناريوهات حقيقية.
- تدريبات عملية لمحاكاة مواقف حوكمة حقيقية.
- مراجعة السياسات واللوائح المرتبطة بالحوكمة المصرفية.

## الأثر المؤسسي:

سيساهم هذا البرنامج في :

- تعزيز قدرة المؤسسات المصرفية على الحوكمة الرشيدة.
- تقليل المخاطر التنظيمية والمالية.
- تطوير أداء مجالس الإدارة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- رفع مستوى الشفافية والثقة لدى أصحاب المصلحة.
- تحسين الامتثال للمعايير الدولية ومتطلبات الجهات الرقابية.

## الفئة المستهدفة :

- أعضاء مجالس إدارة البنوك والمؤسسات المالية
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون العامون
- مسؤولو الحوكمة والامتثال
- مدراء إدارة المخاطر والرقابة الداخلية
- مستشارو القطاع المالي
- ممثلو البنوك المركزية والجهات التنظيمية

## المحاور التدريبية :

اليوم الأول: مدخل إلى الحوكمة في القطاع المصرفي

- تعريف الحوكمة ودوافع تطبيقها في البنوك

- تطور مفهوم الحوكمة بعد الأزمات المالية
- المبادئ الدولية: بازل، منظمة التعاون الاقتصادي، ومجلس الاستقرار المالي
- الجهات المعنية بالحوكمة المصرفية
- الأطر التنظيمية المحلية والدولية

### **اليوم الثاني: مجلس الإدارة ودوره الاستراتيجي**

- مسؤوليات ومهام أعضاء مجلس الإدارة
- تكوين المجلس واللجان المنبثقة لجنة المخاطر، لجنة التدقيق...
- الاستقلالية والشفافية والمساءلة
- التحديات الشائعة في أداء المجلس
- دراسة حالة: إخفاقات الحوكمة وتأثيرها على البنوك

### **اليوم الثالث: الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال**

- العلاقة بين الحوكمة وإدارة المخاطر
- آليات الرقابة الداخلية وخطوط الدفاع الثلاثة
- دور مجلس الإدارة في تحديد شهية المخاطر
- التعامل مع البلاغات الداخلية والمخالفات
- الحوكمة الوقائية في مواجهة المخاطر المستقبلية

### **اليوم الرابع: الحوكمة واتخاذ القرار والقيادة**

- دعم الحوكمة لعملية اتخاذ القرار
- القيادة الاستراتيجية للمجلس
- الحوكمة في الأزمات والطوارئ
- حوكمة التحول الرقمي والأمن السيبراني في البنوك
- القيم الأخلاقية والسلوكيات في قيادة البنوك

### **اليوم الخامس: تقييم الحوكمة وتطبيق أفضل الممارسات**

- تقييم أداء المجلس وتطويره
- السياسات والإجراءات الداعمة للحوكمة

- الاتجاهات الحديثة: ESG، الحوكمة الرقمية، والاستدامة
- توقعات الجهات الرقابية والمؤشرات العالمية
- تمرين تطبيقي: سيناريو أزمة حوكمة ومحاكاة استجابة المجلس