



**دورة:  
إدارة العقود في مشاريع البنية التحتية والإنشاءات**

**23 نوفمبر - 4 ديسمبر 2026  
كوالالمبور (ماليزيا)**

## إدارة العقود في مشاريع البنية التحتية والإنشاءات

رمز الدورة: PC13199 تاريخ الإنعقاد: 23 نوفمبر - 4 ديسمبر 2026 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro 9450

### المقدمة:

تُعد مشاريع البنية التحتية والإنشاءات من أعقد أنواع المشاريع، ليس فقط من حيث حجم الاستثمارات والمخاطر، بل أيضًا من حيث تنوع الأطراف المعنية، وتعدد التخصصات، وكثرة المتغيرات القانونية والفنية. وتشكل العقود الإطار القانوني والتنفيذي الذي يحكم تلك العلاقات، ما يجعل إدارة العقود عنصرًا حاسمًا في ضمان نجاح المشروع.

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات العملية اللازمة لفهم، وإعداد، ومتابعة، وإدارة العقود في مشاريع البنية التحتية والإنشاءات، مع تسليط الضوء على أبرز التحديات وأفضل الممارسات في هذا المجال. كما تتناول الدورة الجوانب القانونية والإدارية والمالية والفنية للعقود، وتربطها بالتطبيقات الواقعية.

### أهداف البرنامج:

- تعريف المشاركين بمفاهيم وأسس إدارة العقود في مشاريع البنية التحتية والإنشاءات.
- إكساب المشاركين مهارات صياغة ومراجعة العقود الفنية والهندسية.
- تنمية قدرات المشاركين في التعامل مع النزاعات والمطالبات التعاقدية.
- تعزيز مهارات التفاوض وتنفيذ التعديلات التعاقدية.
- تمكين المشاركين من تطبيق المعايير الدولية لإدارة العقود مثل FIDIC.
- التدريب العملي على تحليل ودراسة العقود من مشاريع حقيقية.

### الكفاءات المستهدفة:

- فهم عميق للعقود الإنشائية ومتطلباتها.
- مهارة إدارة العمليات التعاقدية بكفاءة.
- القدرة على صياغة العقود وضبطها قانونيًا وفنيًا.
- تقييم المخاطر التعاقدية والتعامل معها.
- التفاوض وإدارة التعديلات والنزاعات.
- تطبيق المعايير الدولية في العقود FIDIC، NEC، وغيرها.

### الجمهور المستهدف:

- المهندسون العاملون في المشاريع الكبرى.
- مديرو المشاريع والبنية التحتية.

- المستشارون القانونيون في قطاع المقاولات والإنشاءات.
- مدراء العقود والمشتريات.
- مسؤولو التخطيط والمتابعة في الجهات الحكومية.
- المحامون المتخصصون بالعقود والمشاريع الهندسية.

## المحاور التدريبية:

### اليوم الأول: مدخل إلى إدارة العقود في مشاريع البنية التحتية

- المفهوم العام لإدارة العقود.
- مراحل دورة حياة العقد.
- خصائص مشاريع البنية التحتية والإنشاءات.
- أهمية العقود في المشاريع الكبرى.

### اليوم الثاني: أنواع العقود في مشاريع البنية التحتية

- العقود الثابتة والمتحركة Plus Cost ,Price Unit ,Sum Lump.
- عقود التصميم والتنفيذ والتشغيل DB ,EPC ,BOT ,PPP.
- مقارنة بين النماذج المختلفة واختيار النوع المناسب.

### اليوم الثالث: الهيكل القانوني للعقد الإنشائي

- العناصر الأساسية للعقود.
- الصياغة القانونية لبند العقود.
- مسؤوليات وواجبات الأطراف المختلفة.
- البنود الخاصة بإنهاء العقد، القوة القاهرة، التعويضات.

### اليوم الرابع: المعايير الدولية في العقود - FIDIC

- التعريف بسلسلة عقود FIDIC.
- تطبيق شروط FIDIC في مشاريع البنية التحتية.
- مقارنة بين FIDIC الأحمر، الأصفر، الفضي.
- دور المهندس والمستشار في عقد FIDIC.

### اليوم الخامس: المخاطر التعاقدية وإدارتها

- أنواع المخاطر في مشاريع البنية التحتية.
- آليات توزيع المخاطر بين الأطراف.
- تحليل المخاطر وإدراجها في العقود.
- إدارة المطالبات والمطالب Disputes & Claims.

#### **اليوم السادس: التخطيط والتوثيق في إدارة العقود**

- أدوات التخطيط التعاقدية.
- جداول التنفيذ وربطها بالعقد.
- إدارة التوثيق والمراسلات الرسمية.
- الأرشفة والاحتفاظ بالسجلات التعاقدية.

#### **اليوم السابع: المراقبة والمتابعة التعاقدية**

- مؤشرات الأداء التعاقدية.
- أدوات مراقبة الالتزام بالعقد.
- إدارة التغييرات والتعديلات التعاقدية.
- تقارير الأداء وإجراءات التسليم.

#### **اليوم الثامن: إدارة النزاعات في العقود الإنشائية**

- أنواع النزاعات ومسبباتها.
- الوساطة والتحكيم كوسائل لحل النزاعات.
- دور الهيئات القانونية والفنية.
- إعداد الملفات القانونية للنزاعات.

#### **اليوم التاسع: التفاوض التعاقدية باحترافية**

- مهارات التفاوض ومبادئه.
- استراتيجيات إدارة جلسات التفاوض.
- نماذج للتفاوض في حالات تعديل أو فسخ العقد.
- التعامل مع مقاولي الباطن والتفاوض معهم.

#### **اليوم العاشر: ورش عمل وتطبيقات عملية**

- دراسة حالة متكاملة لعقد مشروع بنية تحتية.
- مراجعة وتحليل عقد حقيقي وتحديد الإشكاليات.
- صياغة بنود رئيسية لعقد جديد.
- مناقشة مفتوحة وتقييم شامل للبرنامج.
- توزيع الشهادات الختامية.