



**دورة:**  
**الإجراءات المالية للمشاريع والإنفاق العام**

**19 - 23 أكتوبر 2026**  
**كوالالمبور (ماليزيا)**

## الإجراءات الهامة للمشاريع والإنفاق العام

رمز الدورة: FI13104 تاريخ الإنعقاد: 19 - 23 أكتوبر 2026 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### المقدمة

في ظل التحديات الاقتصادية والضغوط المالية المتزايدة، أصبحت الكفاءة في إدارة الإنفاق العام ومتابعة الإجراءات المالية للمشاريع ضرورة ملحة لضمان الشفافية، وتحقيق الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد العامة. تلعب الإجراءات المالية دوراً محورياً في كل مرحلة من مراحل المشروع، من التخطيط والتمويل وحتى التنفيذ والمتابعة والتقييم. وتعد هذه الإجراءات أداة رئيسية للحكومة المالية وضمان التزام المؤسسات والأنظمة والسياسات المالية المعتمدة.

تهدف هذه الدورة إلى تعزيز قدرات المشاركين في فهم، وتحليل، وتطبيق الإجراءات المالية الخاصة بالمشاريع، وربطها بالإطار العام للإنفاق العام وفق أفضل الممارسات والمعايير المعمول بها على الصعيدين المحلي والدولي. كما تسلط الضوء على الجوانب العملية والتقنية لتنفيذ الميزانيات، إعداد التقارير، الرقابة الداخلية، وإدارة التدفقات المالية بما يحقق أهداف المشاريع بكفاءة واستدامة.

### أهداف البرنامج

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الإطار المفاهيمي والقانوني للإجراءات المالية في المشاريع.
- التمييز بين أنواع الإنفاق العام ومتطلبات كل منها.
- إعداد وتنفيذ ومتابعة الميزانيات المخصصة للمشاريع بدقة.
- تطبيق أدوات الرقابة المالية والضوابط الداخلية.
- إعداد التقارير المالية للمشاريع وتفسير نتائجها.
- التنسيق مع الجهات الرقابية والتمويلية لضمان الالتزام المالي.

### الكفاءات المستهدفة

- الإلمام بالإجراءات المالية المتعلقة بالمشاريع والإنفاق العام.
- تطبيق معايير الشفافية المالية والمساءلة.
- فهم شامل لإعداد الميزانيات والتقارير المالية.
- القدرة على تحليل وتقييم الأداء المالي للمشاريع.
- إدارة فعالة للتدفقات المالية في المشاريع.

### الجمهور المستهدف

- موظفو الإدارات المالية والمحاسبية.

- مدراء ومراقبو المشاريع.
- موظفو إدارات التخطيط والميزانية.
- العاملون في الرقابة الداخلية والمراجعة.
- موظفو الجهات الحكومية والمؤسسات العامة.
- كافة المعنيين بالإجراءات المالية والرقابة على الإنفاق العام.

## المحاور التدريبية

### اليوم الأول: الإطار العام للإنفاق العام والإجراءات المالية

- مفهوم الإنفاق العام وأهميته في دورة حياة المشروع.
- المبادئ الأساسية للمالية العامة.
- تصنيفات الإنفاق العام تشغيلي، رأسمالي، استثماري.
- السياسات المالية الحكومية وأثرها على المشاريع.
- القوانين والأنظمة المنظمة للإجراءات المالية.
- المعايير الدولية ذات العلاقة مثل IPSAS وIFAC.

### اليوم الثاني: تخطيط وإعداد الموازنات للمشاريع

- مفهوم وأهداف إعداد الموازنة العامة للمشاريع.
- خطوات إعداد الموازنة التقديرية للمشاريع.
- آلية تخصيص الموارد وربطها بالأهداف.
- التنبؤ المالي وتقدير التكاليف.
- أدوات تحليل الفجوات المالية في المشاريع.
- التحديات الشائعة في إعداد الموازنات والحلول المقترحة.

### اليوم الثالث: تنفيذ الميزانية وإدارة الإنفاق:

- تنفيذ بنود الميزانية ومتابعة الصرف.
- دورة الدفع وإجراءات السداد للمشاريع.
- إدارة التدفقات النقدية للمشاريع.
- التعامل مع التمويل الخارجي والدعم المالي.
- الضبط المالي والتحكم في الانحرافات.

- نظم المعلومات المالية ودورها في المتابعة.

#### **اليوم الرابع: الرقابة المالية وضبط الإنفاق العام**

- أنواع الرقابة المالية داخلية، خارجية، مسبقة، لاحقة.
- أدوات الرقابة المالية في المشاريع.
- مؤشرات الأداء المالي وضوابط الإنفاق.
- تحليل المخاطر المالية وآليات الحد منها.
- دور ديوان المحاسبة والهيئات الرقابية.
- التوافق مع متطلبات النزاهة والشفافية.

#### **اليوم الخامس: التقارير المالية وتقييم الأداء المالي**

- إعداد التقارير المالية للمشاريع تقرير الأداء المالي، الميزانيات المرحلية والنهائية.
- تحليل التقارير المالية وتفسير النتائج.
- تقييم الانحرافات ومعالجة الفروقات المالية.
- دراسات حالة تطبيقية على تقارير مالية.
- التوصيات لتحسين كفاءة الإنفاق.
- اختتام الدورة: مراجعة شاملة وتمارين تطبيقية.