



**دورة:**  
**حوكمة الشركات والتطوير المؤسسي**

**20 - 16 نوفمبر 2026**  
**كوالالمبور (ماليزيا)**

## حوكمة الشركات والتطوير المؤسسي

رمز الدورة: PC10480 تاريخ الإنعقاد: 16 - 20 نوفمبر 2026 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### مقدمة:

إن الشركات تؤثر وتتأثر بالحياة العامة، حيث إن أداءها يمكن أن يؤثر على الوظائف والدخول والمدخرات والمعاشات ومستويات المعيشة، وغيرها من الأمور بحياة الأفراد والمجتمع ومن ثم فيجب أن تكون الشركات مساهمة عن التزامها في الإطار الأشمل لرفاهة وتقدم المجتمع .

وللأهمية الجوهرية لحوكمة الشركات في تقدم الاقتصاديات والمجتمعات فقد اهتمت عدد من الدول المتقدمة والناشئة بترسيخ القواعد والتطبيقات الجيدة لها لاستقرار الأسواق بتلك الاقتصاديات، ولذلك تعمل حوكمة الشركات على كفاءة استخدام الموارد وتعظيم قيمة الشركة وتدعيم فرصتها التنافسية في الأسواق بما يمكنها من جذب مصادر تمويل محلية وعالمية للتوسع والنمو يجعلها قادرة على خلق فرص عمل جديدة مع الحرص على تدعيم استقرار أسواق المال والأجهزة المصرفية، الأمر الذي يؤدي إلى تحقيق الكفاءة والتنمية الاقتصادية المطلوبة.

وتكمن أهمية حوكمة الشركات في تحقيق التنمية الاقتصادية وتجنب الوقوع في مغبة الأزمات المالية، من خلال ترسيخ عدد من معايير الأداء بما يعمل على تدعيم الأسس الاقتصادية بالأسواق وكشف حالات التلاعب والفساد وسوء الإدارة بما يؤدي إلى كسب ثقة المتعاملين في هذه الأسواق والعمل على استقرارها والحد من التقلبات الشديدة بها بما يعمل على تحقيق التقدم الاقتصادي المنشود.

وهنا يمكن القول إن حوكمة الشركات معنية بإيجاد وتنظيم التطبيقات والممارسات السليمة للقائمين على إدارة الشركة بما يحافظ على حقوق حملة الأسهم وحملة السندات والعاملين بالشركة وأصحاب المصالح "Stakeholders" وغيرهم وذلك من خلال تحري تنفيذ صيغ العلاقات التعاقدية التي تربط بينهم وباستخدام الأدوات المالية والمحاسبية السليمة وفقاً لمعايير الإفصاح والشفافية الواجبة.

### أهداف البرنامج:

#### سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التعرف على مفهوم وأهمية حوكمة الشركات لتعزيز الإدارة الرشيدة والفعالة وضمان الاستدامة والتطوير المؤسسي لمنظمات الأعمال.
- التعرف على قواعد السوق في الإطار المحلي والدولي وتحليل بيئة الأعمال العربية وتحديد الفجوة ومتطلبات التحول في الفترة المستقبلية .
- معرفة مبادئ ومضمون ومتطلبات وضمانات التطبيق الفعال لحوكمة الشركات.
- معرفة الإطار التنظيمي والمؤسسي ودور الدولة في حوكمة الشركات.
- معرفة الأطر القانونية لحوكمة الشركات في النطاق المحلي والدولي وقياس الفجوة بينهما.

### الجمهور المستهدف:

- أعضاء المجالس الإدارية.
- المدراء العاملون.

- المدراء التنفيذيون.
- المدراء الماليون.
- العاملون في الشؤون القانونية.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة .

## **المحاور العامة للبرنامج:**

### **اليوم الأول - حوكمة المؤسسات:**

- ماهو دور الحوكمة في التطوير المؤسسي للشركات؟
- من هم أطراف عملية حوكمة المؤسسات وماهو دور كل من هذه الأطراف ؟
- كيف يمكن تقييم مبادئ حوكمة الشركات ؟

### **اليوم الثاني - حوكمة الشركات:**

- حوكمة الشركات وأهميتها لنجاح منظمات الأعمال.
- التعريف وإطار المفاهيم الدولية.
- الأهمية والمنافع.
- من يقوم بالحوكمة وكيف تعمل الحوكمة وكيف نستفيد منها ؟
- دور الحوكمة في التطوير المؤسسي للشركات.

### **اليوم الثالث - خطوات حوكمة الشركات ودور الدولة في إيجاد إطار تشريعي ومؤسسي وتنظيمي للحوكمة:**

- الشفافية في إدارة شؤون الدولة سابقة على حوكمة الشركات.
- مضمون ومتطلبات حوكمة الشركات.
- ضمانات حوكمة الشركات.
- أطراف عملية حوكمة المؤسسات ودور كل من هذه الاطراف.
- المواقف التي تتطلب حوكمة المؤسسات.

### **اليوم الرابع - المبادئ الدولية لحوكمة الشركات:**

- الإطار القانوني والرقابي لحوكمة الشركات.
- قواعد ومعايير حوكمة الشركات بالبيئة العربية.
- تقييم مبادئ حوكمة الشركات.

### **اليوم الخامس - حوكمة الشركات والمسؤوليات المطلوبة:**

- دور مجالس إدارة الشركات في تشجيع حوكمة الشركات ومسؤوليتهم عنها.
- دور لجان المراجعة في حوكمة الشركات.
- إدارة المخاطر لخدمة حوكمة الشركات.
- حوكمة الشركات أحد أهم متطلبات القيد بالبورصة.