



دورة:
إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

7 - 11 سبتمبر 2026
روما (أيطاليا)

إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

رمز الدورة: FC263 تاريخ الإنعقاد: 7 - 11 سبتمبر 2026 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) - رسوم الإشتراك: Euro 6050

مقدمة البرنامج:

تعتبر القدرة على إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية من المهارات الأساسية لأي متخصص أو مدير يسعى لضمان كفاءة الأداء المالي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة. يركز هذا البرنامج على تطوير مهارات المشاركين في استخدام الموازنات كأداة للتخطيط المالي والرقابة، مع تقديم تطبيقات عملية للقرارات المالية قصيرة وطويلة المدى لتعزيز السيطرة على التكاليف وتحسين الأداء المؤسسي.

أهداف البرنامج:

بنهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

1. ربط الموازنات بالخطوة الاستراتيجية للمؤسسة وفهم دورها في تحقيق الأهداف المؤسسية.
2. توضيح العلاقة بين الموازنة والبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية، بيان الدخل، وبيان التدفقات النقدية.
3. إعداد العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم أساليب إعدادها المختلفة.
4. تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
5. استخدام تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية لدعم القرارات الاستثمارية.
6. توظيف تحليل التكلفة والحجم والربح لاتخاذ القرارات المالية المتعلقة بالميزانية.

الجمهور المستهدف:

- المدراء التنفيذيون والإداريون
- المشرفون ومحللو الموازنات
- جميع المختصين بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية
- المهتمون بتطوير مهاراتهم في التخطيط المالي والتحكم بالموازنات

محاور البرنامج التفصيلية:

اليوم الأول: التنبؤ المالي كأساس لإعداد الموازنات

- أهمية التنبؤ ودوره في التخطيط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ المالي
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ بالإيرادات والنفقات
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد Analysis Regression
- استخدام تحليل الاتجاه Analysis Trend للتنبؤ
- تطبيق الأساليب الحديثة باستخدام الحاسب الآلي
- ورشة عمل تطبيقية لتعزيز الفهم العملي

اليوم الثاني: إعداد الموازنات التخطيطية

- دور الموازنات في تنفيذ الاستراتيجية المؤسسية
- العوامل الأساسية المؤثرة في إعداد الموازنة
- مداخل إعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح مهمة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات في الشركات الصناعية والتجارية
- **حالات عملية:** موازنة المبيعات، الإنتاج، الأجور، المستلزمات، الموازنة النقدية والاستثمارية

اليوم الثالث: الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الفعالة

- مداخل إعداد الموازنة الفعالة
- الموازنات على أساس النشاط Budgeting Based-Activity
- الموازنات الموجهة بالنتائج Budgeting Oriented-Results
- إعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الآلي
- إعداد الموازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والمدفوعات
- **تجارب عملية وورش عمل لتطبيق أحدث الأساليب**

اليوم الرابع: الموازنات الحكومية وأساليب إعدادها الحديثة

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات ودورة الموازنة العامة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة
- إعداد موازنة البرامج والأداء Budgeting Based-Performance
- إعداد الموازنة الصفرية Budgeting Based-Zero
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة للموازنات الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الإنفاق الحكومي

اليوم الخامس: مراقبة التكاليف التشغيلية وخفض الإنفاق

- الرقابة على التكاليف التشغيلية للتحليل والتحسين
- أساليب ترشيد الإنفاق وخفض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وتأثيره على اتخاذ القرار
- تحليل تماثل التكلفة في اتخاذ القرارات
- استخدام أسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- **ورش عمل تطبيقية لتعزيز الرقابة وخفض التكاليف**