



**دورة:**  
**البرنامج المتقدم في الحوكمة و إدارة المخاطر و الامتثال**

**2026 27 - 23 نوفمبر**  
**كوالالمبور (ماليزيا)**

## البرنامج المتقدم في الحوكمة و إدارة المخاطر و الامتثال

رمز الدورة: FI12393 تاريخ الإنعقاد: 23 - 27 نوفمبر 2026 دولة الإنعقاد: كوالالمبور (ماليزيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### المقدمة

مع تزايد أهميتها في العصر الراهن، بدأت حوكمة المؤسسات و إدارة المخاطر تجذب اهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية. و أصبح هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر؛ إلا أن جميعها تهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. والأهم من ذلك أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والضوابط الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد لكن ليس كل المؤسسات تنظر إلى هذا النظام على هذا النحو.

يشمل هذا البرنامج مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفهما مع تغطية مفصلة لعملية إدارة المخاطر، بالإضافة إلى مناقشة الضوابط الداخلية التي تستخدم لاستجابة المخاطر في مختلف مجالات المؤسسة وموضوع الامتثال وتطوراتها.

### أهداف البرنامج :

- تعريف حوكمة الشركات وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المنظمة الخاصة أو العامة
- إدراج وظائف حوكمة الشركات والتميز بين مختلف النماذج
- تحديد مجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية الداخلية والخارجية
- تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها في عدة دورات تجارية

### محتوى البرنامج :

#### اليوم الأول: أساسيات حوكمة الشركات

نظرة عامة على الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية

ما هي حوكمة الشركات؟

نطاق حوكمة الشركات

المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات

مدونة قواعد السلوك

أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات

- أصحاب المصلحة
- حقوق المساهمين

## آثار فشل حوكمة الشركات

### اليوم الثاني: هيكل الحوكمة ومسؤوليات الأطراف

مجلس الإدارة

استقلالية المجلس

واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة

اختيار مجلس الإدارة ومكافأته وتقييمه

مجلس الكفاءة

لجنة التدقيق

لجان أخرى

المدققين الداخليين والخارجيين

وظائف حوكمة الشركات

### اليوم الثالث: الامتثال والإفصاح والشفافية

الإفصاح والشفافية

نبذة عن الامتثال

- ما هو الامتثال؟
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية عن الامتثال
- مخاطر الامتثال

اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر

تحليل نظام "الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية" الحالي للشركة تطبيق عملي

### اليوم الرابع: إدارة مخاطر المؤسسة

إدارة مخاطر المؤسسة

إدراك المخاطر

## لماذا يجب أن نهتم بالمخاطر

### التغيرات البيئية

- التغيرات البيئية الداخلية
- التغيرات البيئية الخارجية

### مجالات إدارة المخاطر

- المخاطر الاستراتيجية
- المخاطر التشغيلية
- المخاطر المتعلقة بالتقارير
- المخاطر المالية
- مخاطر الصحة والسلامة

## اليوم الخامس: إطار COSO وإدارة المخاطر المتكاملة

### عملية إدارة المخاطر حسب إرشادات COSO

- البيئة الداخلية
- تحديد الأهداف
- تعريف الأحداث المخاطر
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة التحكم بالمخاطر
- المعلومات والتواصل
- مراقبة المخاطر