



**دورة:**  
**الأساليب الحديثة في إدارة المشتريات**

**2026 - 21 سبتمبر**  
**باكو**

## الأساليب الحديثة في إدارة المشتريات

رمز الدورة: ST13163 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 سبتمبر 2026 دولة الإنعقاد: باكو - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### المقدمة

تلعب إدارة المشتريات دورًا استراتيجيًا في دعم استدامة المؤسسات من خلال توفير الموارد والخدمات بكفاءة وفعالية. ومع التحولات الرقمية والضغوط السوقية المتزايدة، أصبحت الحاجة ماسة لتبني أساليب حديثة تواكب متطلبات العصر وتحقيق التميز التشغيلي. صُممت هذه الدورة لتأهيل المشاركين على تطبيق المفاهيم المتقدمة في التخطيط، تنفيذ، وتطوير عمليات الشراء.

### أهداف البرنامج

#### بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الأساليب الحديثة والمبتكرة في إدارة المشتريات.
- تحليل سلاسل التوريد وتحقيق الكفاءة في التفاوض والتوريد.
- تطبيق استراتيجيات تقليل التكاليف وتحقيق القيمة المضافة.
- استخدام التكنولوجيا والرقمنة في إدارة عمليات الشراء.
- تطوير علاقة فعالة ومستدامة مع الموردين.

### الفئة المستهدفة

- موظفو ومدراء المشتريات والعقود.
- العاملون في الإدارات اللوجستية والتوريد.
- مسؤولو التخطيط والإمداد والتموين.
- كل من له علاقة بسلسلة التوريد وعمليات الشراء في المؤسسات.

### المحاور التدريبية

#### اليوم الأول: التحول في دور إدارة المشتريات

- مفاهيم المشتريات التقليدية والحديثة.
- دور المشتريات في تحقيق الميزة التنافسية.
- الاتجاهات العالمية المؤثرة على سلوك الشراء المؤسسي.
- التكامل بين المشتريات وباقي الإدارات المالية - التخطيط - الإنتاج.

### **اليوم الثاني: تخطيط وتنفيذ عمليات الشراء بكفاءة**

- مراحل دورة الشراء الحديثة.
- تحليل احتياجات الشراء وتحديد المواصفات الفنية.
- أساليب تقييم الموردين واختيار الأنسب.
- إعداد طلبات العروض والتفاوض الاحترافي.

### **اليوم الثالث: استراتيجيات متقدمة في التفاوض والعقود**

- مهارات التفاوض الاحترافي مع الموردين.
- بناء علاقات طويلة الأجل مع الشركاء الاستراتيجيين.
- نماذج العقود الذكية وتفادي المخاطر القانونية.
- إدارة النزاعات في العقود والتوريد.

### **اليوم الرابع: التحول الرقمي والتكنولوجيا في الشراء**

- نظم إدارة المشتريات الإلكترونية Procurement-e.
- أدوات تحليل الشراء والإنفاق Analysis Spend.
- تقنيات الذكاء الاصطناعي في أتمتة عمليات الشراء.
- أنظمة تتبع الأداء ومؤشرات قياس الكفاءة.

### **اليوم الخامس: تقليل التكاليف وتعظيم القيمة**

- استراتيجيات الشراء منخفضة التكلفة LCC.
- تحسين سلسلة التوريد وتفادي الهدر.
- تقييم أداء الموردين وتحقيق الجودة.
- مشروع تطبيقي: تصميم نموذج مشتريات حديث لمؤسسة.