



**دورة:**  
**الإدارة المالية، إدارة المخاطر وحوكمة الشركات**

**3 - 7 أغسطس 2026**  
**ميلانو**

## الإدارة المالية، إدارة المخاطر وحوكمة الشركات

رمز الدورة: FI12392 تاريخ الإنعقاد: 3 - 7 أغسطس 2026 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### مقدمة:

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تقديم نظرة عامة وشاملة عن موضوعات "ماجستير إدارة الأعمال" في الجامعات فيما يتعلق بإدارة التمويل، المخاطر، وحوكمة الشركات، وهذا البرنامج موجه إلى قادة الأعمال من ذوي الإمكانيات العالية الذين يبحثون عن المستوى العالي من التعلم.

### أهداف البرنامج:

#### سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- تحديد طبيعة ونطاق التقارير المالية للشركات
- تحديد و تنقيح المفاهيم والقواعد والإجراءات المعمول بها لتقديم التقارير المالية للشركات
- معرفة لماذا رأس المال العامل أمر بالغ الأهمية
- معرفة ما هي خيارات رأس المال العامل التي يجب إدارتها وكيفية القيام بذلك
- معرفة كيف ولماذا يمكن لشركة إنشاء أو كسر إطار هيكل رأس المال
- معرفة ما هي القرارات التي يجب إتخاذها لإنشاء هيكل رأس المال الأمثل
- معرفة كيف و لماذا يمكن أن يحدث خطأ في الموازنة الرأسمالية إذا لم يتم تنفيذها بشكل صحيح
- فهم كيف يجب للموازنة الرأسمالية أن تضيف قيمة للشركة
- تحديد القيود في التقارير المالية وحوكمة الشركات والتغلب عليها
- معرفة الخطر كعامل إيجابي في التحليل وصنع القرار

### الجمهور المستهدف:

- الطلاب الراغبون عموماً في تحسين مهاراتهم وجعل سيرتهم الذاتية أقوى والموظفون الحاليون الباحثون عن دور أفضل من خلال تطوير المهارات الخاصة بهم .
- الشركات التي توظف محترف إدارة المخاطر المعتمد.
- الشركات المتخصصة في تقييم المخاطر، تخفيف المخاطر، وإدارة المشاريع أو التمويل، ويوظفوا باستمرار المهنيين المهرة لإدارة المخاطر.
- الشركات العامة والخاصة التي تحتاج إلى متخصصين في إدارة المخاطر، وللحسابات والإدارات المالية وإدارة المشاريع.
- المهنيون والخريجون الراغبون في التفوق في المجالات التي يختارونها.

- الموظفون الذين يطمحون إلى مزيد من التقدم الوظيفي.
- الباحثون عن عمل ولإيجاد فرص العمل في إدارة المخاطر أو الحسابات أو الإدارات المالية وإدارة المشاريع في مختلف الشركات.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة .

## المحاور العامة للبرنامج:

### اليوم الأول:

#### - مفاهيم حول إدارة التمويل ورأس المال العامل و السيولة:

- الإدارة المالية هي لعبة الأرقام!
- التمويل هو أكثر من أرقام!
- المكونات الرئيسية الثلاثة للإدارة المالية
- مفهوم رأس المال العامل
- العلاقة مع نسبة التداول
- مكونات رأس المال العامل
- المخزون
- الذمم المدينة
- السيولة النقدية
- الحسابات الدائنة
- أوراق الدفع

### اليوم الثاني:

#### - مفهوم هيكل رأس المال وأهميته:

- مفهوم رأس المال من حقوق الملكية
- رأس المال من حقوق الملكية - حساب التكاليف / معدل العائد المطلوب
- مفهوم رأس المال من الديون
- رأس المال من الديون - حساب التكاليف / معدل العائد المطلوب
- مفهوم وأهمية التكلفة المرجحة لرأس المال
- حساب التكلفة المرجحة لرأس المال
- متى وكيف تستخدم التكلفة المرجحة لرأس المال

• الرافعة المالية:

- ضغط التشغيل المحسوب
- الرافعة المالية المحسوبة

### اليوم الثالث:

#### - تحليل قرارات الاستثمار في ظل وجود المخاطر و ظروف عدم التأكد:

- التدفقات النقدية والقيمة الزمنية للنقود
- تقييم مشروع رأس المال
- تقدير التدفقات النقدية
- صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي
- مؤشر الربحية
- معدل العائد الداخلي المعدل
- تحديد معايير الموافقة وعملية المراجعة
- مراجعة حسابات ما بعد التنفيذ للمشاريع الرأسمالية
- تحسينات تحليل الاستثمار
- التعامل مع المخاطر وتغير الظروف
- تكلفة رأس المال

### اليوم الرابع:

#### - إدارة المخاطر كجزء من حوكمة الشركات:

- مفهوم عدم اليقين، المخاطر والفرص
- تحديد المخاطر المالية الإستراتيجية
- تحديد المخاطر التشغيلية
- تحديد المخاطر المالية الوظيفية
- تقييم المخاطر المالية
- تعريف المخاطر الشخصية الرغبة في المخاطرة
- توضيح النتائج المرغوبة والنتائج المتوقعة والنتائج الفعلية

- مقاييس الأداء - الحاجة إلى ERM / FRM
- المخاطر الكمية والنوعية
- تطوير إستراتيجية ERM / FRM -
- الحاجة إلى إستراتيجية CRO
- مسائل أخرى تتعلق بالخطر

### **اليوم الخامس:**

#### **- حوكمة الشركات:**

- مفهوم حوكمة الشركات
- بيئة حوكمة الشركات
- أهمية حوكمة الشركات
- وجهات النظر المختلفة حول حوكمة الشركات
- أصحاب حقوق الملكية مقابل أصحاب المصلحة
- الطوعية مقابل الإنفاذ
- مجالس المستوى الأول مقابل مجالس المستوى الثاني
- رئيس مجلس الإدارة مقابل الرئيس التنفيذي
- المدير المستقل
- نماذج في حوكمة الشركات
- الهيكل والممارسات
- الاتجاهات الناشئة في حوكمة الشركات
- نظرية الوكيل الرئيسي والتطبيقات
- الاستقلال في الواقع مقابل المظهر