



**دورة:**  
**التميز في إدارة المشاريع الفنية والتقنية**

**28 ديسمبر 2026 - 1 يناير 2027**  
**تبليسي**

## التهيؤ في إدارة المشاريع الفنية والتقنية

رمز الدورة: PM13283 تاريخ الإنعقاد: 28 ديسمبر 2026 - 1 يناير 2027 دولة الإنعقاد: تبليسي - رسوم الإشتراك: Euro 5750

### مقدمة:

تُعد المشاريع الفنية والتقنية من أكثر المشاريع تعقيدًا من حيث التخطيط والتنفيذ، نظرًا لاعتمادها على معايير دقيقة، وتداخل اختصاصات متعددة، وتطور سريع في الأدوات والأساليب. يتطلب النجاح في إدارتها مستوى عالٍ من الكفاءة في التخطيط الفني، التنسيق بين الفرق، إدارة المخاطر، وضمان جودة التنفيذ.

صُمم هذا البرنامج لتطوير قدرات المشاركين في قيادة وإدارة المشاريع الفنية والتقنية بكفاءة واحتراف، من خلال تطبيق المنهجيات العالمية، واستخدام أدوات متقدمة تضمن تحقيق الأهداف ضمن الوقت والميزانية المحددين، مع مراعاة المتطلبات الفنية المتخصصة.

### الأهداف:

بنهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- التمييز بين خصائص المشاريع الفنية والتقنية ومتطلباتها الخاصة.
- تطبيق مبادئ ومنهجيات إدارة المشاريع بما يتناسب مع الطبيعة التقنية.
- إعداد خطط تنفيذ دقيقة تشمل النطاق، الجدول الزمني، التكلفة، والموارد.
- استخدام أدوات وتقنيات مثل WBS، Chart Gantt، و Path Critical.
- إدارة فرق العمل الفنية وتحقيق التكامل مع الإدارات الداعمة.
- مراقبة جودة التنفيذ والامتثال للمعايير الفنية.
- التعامل مع المخاطر الفنية وتحديات التغيير بكفاءة.
- إعداد تقارير شاملة توثق تقدم المشروع وتقييم نتائجه الفنية.

### المنهجية التدريبية:

- دراسات حالة لمشاريع فنية وتقنية محلية ودولية.
- ورش عمل تطبيقية على أدوات التخطيط والتحليل.
- تمارين جماعية لمحاكاة مواقف واقعية في إدارة المشاريع.
- استخدام برمجيات مساندة مثل Project MS أو Primavera اختياري.
- نقاشات تفاعلية وتبادل خبرات من المشاركين والميسر.

### الأثر المؤسسي:

- رفع كفاءة تنفيذ المشاريع الفنية وتحقيق أهدافها بجودة عالية.
- تقليل التأخيرات والكُلف الزائدة عبر تخطيط وتحكم محكم.
- تعزيز التواصل والتنسيق بين الفرق الفنية والإدارية.
- تمكين المؤسسات من مواكبة التحول التقني من خلال إدارة احترافية للمشاريع.

## **الفئة المستهدفة:**

- مدراء المشاريع الفنية والتقنية.
- المهندسون والمختصون الفنيون المشرفون على مشاريع.
- العاملون في أقسام البنية التحتية، التقنية، التطوير، والصيانة.
- فرق التخطيط والمتابعة في المشاريع الهندسية والتقنية.
- أي شخص مسؤول عن تخطيط أو تنفيذ مشروع ذو طابع فني أو تقني.

## **المحاور:**

### **اليوم الأول: المفاهيم الأساسية لإدارة المشاريع الفنية والتقنية**

- تعريف المشاريع الفنية والتقنية.
- الفروقات بين المشاريع التقليدية والفنية.
- دورة حياة المشروع الفني.
- أدوار ومسؤوليات مدير المشروع الفني.

### **اليوم الثاني: تخطيط النطاق والجدول الزمني والموارد**

- بناء WBS هيكل تقسيم العمل.
- استخدام Chart Gantt وجدولة الأنشطة.
- تقدير الموارد والتكلفة الزمنية والمالية.
- أدوات وأساليب التحليل الزمني والتكلفة.

### **اليوم الثالث: إدارة الجودة والمخاطر في المشاريع الفنية**

- معايير الجودة في المشاريع التقنية.
- أدوات مراقبة الجودة وضمانها.
- تحديد وتحليل المخاطر الفنية.

- إعداد خطط الاستجابة للمخاطر والتخفيف منها.

#### **اليوم الرابع: قيادة فرق العمل والتنسيق الفني**

- خصائص الفرق الفنية متعددة التخصصات.
- استراتيجيات فعالة للتواصل الفني.
- التعامل مع النزاعات والتحديات الفنية.
- تعزيز التناغم بين الفرق الفنية والإدارية.

#### **اليوم الخامس: التحكم، التوثيق، وتسليم المشروع**

- مراقبة التقدم الفني باستخدام مؤشرات الأداء.
- إعداد التقارير الفنية للمشروع.
- مراجعة واعتماد مخرجات المشروع.
- دراسات حالة - وتقديم مشروع تطبيقي نهائي.