Global Horizon
TRAINING CENTER

دورة:

دبلوم حوكمة المؤسسات و ادارة المخاطر و الامتثال

28 ديسمبر 2026 - 8 يناير 2027

مانشستر

دبلوم حوكمة المؤسسات و ادارة المخاطر و الامتثال

رمز الدورة: MA12518 تاريخ الإنعقاد: 28 ديسمبر 2026 - 8 يناير 2027 دولة الإنعقاد: مانشستر - رسوم الإشتراك: 9450 Euro

مقدمة الدبلوم

بسبب أهميتها وتزايدها، بدأت حوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر تجذب اهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية. هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر؛ إلا أن جميعها تهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. والأهم من ذلك أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والضوابط الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد لكن ليس كل المؤسسات تنظر إلى هذا النظام هكذا.

أهداف الدبلوم :

سيكون المشاركون في نهاية الدبلوم التدريبي قادرين على:

- تعريف حوكمة الشركات وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المنظمة الخاصة أو العامة
- إدراج وظائف حوكمة الشركات والتمييز بين مختلف النماذج
- تحديد مجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية الداخلية والخارجية
- تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها في عدة دورات تجارية

الجمهور المستهدف :

- أعضاء مجلس الإدارة
- المدراء العامين والتنفيذيين
- المدراء الماليين
- مدراء الموارد البشرية
- رؤساء الأقسام
- المستشارين القانونيين والمحامين والمدققين الداخليين والخارجيين
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة

المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول: مدخل متكامل إلى الحوكمة والمراجعة الداخلية

- تعريف الحوكمة ونشأتها وتطورها.
- نطاق حوكمة المؤسسات وأهدافها ومزاياها.
- المبادئ والمعايير الأساسية للحوكمة.
- مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات العمل.
- دور ومسؤوليات مجلس الإدارة.
- لجنة التدقيق واللجان المنبثقة الأخرى.
- مفاهيم وأهداف المراجعة الداخلية.
- معايير المراجعة الداخلية وأطرها المهنية.
- الإجراءات التطبيقية للمراجعة الداخلية.
- التكامل بين الحوكمة والمراجعة الداخلية.

اليوم الثاني: أصحاب المصلحة وهيكل الحوكمة الفعّال

- تحديد أصحاب المصلحة ودورهم في الحوكمة.
- حقوق المساهمين وحمايتها.
- واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة.
- دور المدققين الداخليين والخارجيين.
- استقلالية مجلس الإدارة.
- آليات اختيار المجلس وتقييمه ومكافأته.
- الإفصاح والشفافية.
- اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر.
- تحليل نظام الحوكمة وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية بالمؤسسة.
- آثار فشل الحوكمة ودروس مستفادة.

اليوم الثالث: الامتثال وإدارة مخاطر المؤسسة ERM

- مفهوم الامتثال وأهميته.
- أنواع ومتطلبات الامتثال.
- أمثلة عملية على الامتثال.
- مخاطر عدم الامتثال.
- مفهوم المخاطر وأهميتها.
- إدراك وتحديد المخاطر.
- تأثير التغيرات البيئية الداخلية والخارجية على المخاطر.
- بناء ثقافة مؤسسية قائمة على إدارة المخاطر.

اليوم الرابع: مجالات وأنواع المخاطر المؤسسية

- المخاطر الاستراتيجية.
- المخاطر التشغيلية.
- المخاطر المتعلقة بالتقارير.
- المخاطر المالية.
- مخاطر الصحة والسلامة.
- الربط بين أنواع المخاطر وأهداف المؤسسة.

اليوم الخامس: إطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية

- عملية إدارة المخاطر وفق إطار Treadway the of Organizations Sponsoring of Committee Commission COSO:
- البيئة الداخلية.
- تحديد الأهداف.

- تحديد الأحداث المخاطر.
- تقييم المخاطر.
- الاستجابة للمخاطر.
- أنشطة الرقابة والتحكم.
- المعلومات والتواصل.
- المراقبة والمتابعة.
- تطبيقات عملية على بناء إطار متكامل لإدارة المخاطر.

اليوم السادس: الضوابط الداخلية ضمن دورات الأعمال

- ضوابط دورة الشراء والدفع.
- ضوابط دورة المخزون والتكلفة.
- ضوابط دورة الموارد البشرية والرواتب.
- ضوابط دورة المبيعات والتحصيل.
- ضوابط دورة الأصول الثابتة.
- تصميم مصفوفة المخاطر والضوابط RCM.

اليوم السابع: إدارة المخاطر المالية

- مفهوم وأنواع المخاطر المالية.
- مخاطر السيولة والائتمان والسوق.
- أدوات تحليل المخاطر المالية.
- مؤشرات قياس المخاطر.
- تصميم وتنفيذ خطط الحد من المخاطر المالية.
- دور الحوكمة في الرقابة على المخاطر المالية.

اليوم الثامن: إدارة المخاطر التقنية والأمنية

- مفهوم المخاطر التقنية والأمنية.
- مخاطر الأمن السيبراني وأنظمة المعلومات.
- تقييم المخاطر التقنية وأدوات التحليل.
- ضوابط حماية المعلومات.
- تصميم خطط الاستجابة وتقليل المخاطر التقنية.
- التكامل بين إدارة المخاطر التقنية والحوكمة المؤسسية.

اليوم التاسع: الامتثال والتدقيق الداخلي والخارجي

- مفهوم وأهمية التدقيق الداخلي.
- أنواع التدقيق الداخلي.
- إعداد وتنفيذ خطط التدقيق المبنية على المخاطر.
- مفهوم وأهمية التدقيق الخارجي.
- العلاقة بين المدقق الخارجي والمراجعة الداخلية.
- إعداد خطط الامتثال والتدقيق.
- التقارير والتوصيات وآليات المتابعة.

اليوم العاشر: الاتجاهات المستقبلية واستراتيجيات التطوير

- الاتجاهات العالمية في الحوكمة والإدارة المؤسسية.
- التحول الرقمي وأثره على الحوكمة والمخاطر.
- استراتيجيات تعزيز المرونة المؤسسية.
- تصميم خطط عمل لتطوير نظام الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.
- مشروع تطبيقي ختامي وعرض خطط التحسين.