



**دورة:**  
**محترف في تحليل الأعمال (PBA-PMI)**

**2026 27 - 23 نوفمبر**  
**مدرید (اسبانيا)**

## محترف في تحليل الأعمال (PBA-PMI)

رمز الدورة: MA12554 تاريخ الإنعقاد: 23 - 27 نوفمبر 2026 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: Euro 5775

### مقدمة

تقدم هذه الدورة مراجعة متعمقة لمعارف ومهارات ومهام تحليل الأعمال كما تمت مناقشتها في تحليل الأعمال القياسي لمؤشر PMI لتحليل الأعمال للممارسين: دليل الممارسة. توفر المواد في هذه الدورة نظرة عامة قوية على الأنشطة التي يؤديها عادة أولئك الذين يؤدون دور تحليل الأعمال في البرامج والمشاريع. يتماشى محتوى هذه الدورة بشكل كامل مع تعريف ممارسة تحليل الأعمال كما هو مفصل في دراسة تحديد الأدوار الذي تم إكماله لـ PMI في عام 2013. تهدف الدورة إلى إعداد الطلاب المهتمين بأداء اختبار PBA-PMI®.

### أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف و فهم دور محلل الأعمال المحترف و أهم المهارات الازمة.
- التخطيط لأنشطة تحليل الأعمال و معايير PMI.
- تحليل متطلبات المؤسسة.
- فهم كيفية إدارة المتطلبات والتواصل معها.
- تحديد نطاق الحل.
- تحديد أصحاب المصلحة.
- كتابة المتطلبات الفعالة.
- إدارة المتطلبات والتواصل معها.
- من صحة حلول الأعمال الناتجة وتقييمها..

### الفئات المستهدفة:

هذا البرنامج التدريبي مخصص ل:

- مدراء المشاريع و أفراد فريق المشروع .
- مدراء العموم والمشرفين على المشاريع .
- الاستشاريون وكل من له علاقة بإدارة المشاريع وما يتعلق بها .
- المدراء المهتمين بتطوير العمل وحل المشكلات
- محلي الاعمال
- المهنيون العاملون في فرق المشاريع لإدارة المتطلبات أو تطوير المنتجات.

### محاور الدورة التدريبية

## اليوم الأول: مقدمة في تحليل الأعمال ودور محلل الأعمال

- مقدمه في تحليل الاعمال

- أهمية وقيمة تحليل الأعمال.
- فهم محددات الدور.
- العناصر الأساسية لتحليل الأعمال.
- عمليات تحليل الأعمال ومجموعات العمليات ومجالات المعرفة.
- البيئة التنظيمية
- العوامل البيئية للمؤسسة.
- أصول العملية التنظيمية.
- النظم التنظيمية.
- دور محلل الأعمال
- تعريف محلل الأعمال.
- مجال نفوذ تحليل الأعمال.
- كفاءات محلل الأعمال.

## اليوم الثاني: تقييم الاحتياجات وإشراك أصحاب المصلحة

- تقييم الاحتياجات
- العمليات المتضمنة في مجال معرفة "تقييم الاحتياجات".
- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.
- إشراك أصحاب المصلحة
- العمليات المتضمنة في مجال معرفة إشراك أصحاب المصلحة.
- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.

## اليوم الثالث: الاستنباط والتحليل

- الاستنباط
- العمليات المشاركة في مجال معرفة الاستنباط.

- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.
- التحليل
- العمليات المتضمنة في مجال معرفة التحليل.
- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.

## اليوم الرابع: التتبع والمراقبة

- العمليات المتضمنة في مجال التتبع والمراقبة.
- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.
- تطبيقات عملية على مراقبة متطلبات الأعمال.

## اليوم الخامس: تقييم الحل والتكامل التطبيقي

- تقييم الحل
- العمليات المتضمنة في مجال المعرفة "تقييم الحل".
- تعريفات العمليات والفائدة منها.
- المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات لكل عملية.
- اعتبارات التخصيص ونقاط التعاون.
- التكامل والتطبيق
- دراسة حالة شاملة تغطي جميع مجالات المعرفة.
- ربط العمليات ببعضها ضمن دورة حياة المشروع.
- مناقشة أفضل الممارسات المهنية لمحلل الأعمال.
- تقييم ختامي ومراجعة عامة للبرنامج.