Global Horizon
TRAINING CENTER

دورة:

أساسيات إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف

13 - 17 يوليو 2025

دبي (الإمارات العربية المتحدة)

Residence Inn by Marriott Shei

أساسيات إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف

رمز الدورة: FI13156 تاريخ الإنعقاد: 13 - 17 يوليو 2025 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - Shei Marriott by Inn Residence
رسوم الإشتراك: 4500 Euro

المقدمة

في عالم الأعمال الحديث، تعتبر الموازنة أداة أساسية للتخطيط المالي والرقابة الفعالة على الأداء. إن إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف لا يقتصر على المتخصصين في المالية فحسب، بل هو مهارة ضرورية لأي مسؤول أو موظف يسهم في تحقيق الأهداف المؤسسية. تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة الأساسية والمهارات التطبيقية اللازمة لفهم عملية إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف، وكيفية استخدامها في اتخاذ القرارات وتحقيق الكفاءة المالية.

الأهداف

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم الأساسية للموازنات والتخطيط المالي.
- إعداد أنواع مختلفة من الموازنات تشغيلية، رأسمالية، نقدية.
- تحليل الفروق بين الموازنة الفعلية والمتوقعة.
- تطبيق أساليب رقابة التكاليف وتحليل الانحرافات.
- دعم اتخاذ القرار المالي باستخدام أدوات الموازنة.

الفئة المستهدفة

- موظفو الشؤون المالية والمحاسبة.
- المدراء التنفيذيون والإداريون.
- العاملون في الأقسام التشغيلية ممن يشاركون في إعداد أو تنفيذ الموازنات.
- كل من يرغب في تطوير فهمه الأساسي للموازنات ومراقبة التكاليف.

المحاور التدريبية

اليوم الأول: مقدمة في الموازنات والتخطيط المالي

- تعريف وأهمية الموازنة في بيئة الأعمال.

- العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية والموازنات.
- أنواع الموازنات: التشغيلية، الرأسمالية، النقدية.
- دورة إعداد الموازنة.

اليوم الثاني: إعداد الموازنة التشغيلية

- مكونات الموازنة التشغيلية.
- تقدير الإيرادات والمصاريف.
- الأساليب الشائعة في إعداد الموازنة.
- إعداد موازنة الإيرادات والتكاليف المباشرة.

اليوم الثالث: موازنة النقد والتدفقات الرأسمالية

- موازنة التدفقات النقدية: الأهمية والإعداد.
- موازنة النفقات الرأسمالية.
- الربط بين الموازنات المختلفة.
- دراسة حالة: إعداد موازنة متكاملة.

اليوم الرابع: مراقبة التكاليف وتحليل الانحرافات

- تعريف وأهمية رقابة التكاليف.
- أنواع التكاليف: ثابتة، متغيرة، مباشرة وغير مباشرة.
- تحليل الانحرافات بين الفعلي والمتوقع.
- مؤشرات الأداء المالي الرئيسية KPIs.

اليوم الخامس: أدوات دعم القرار وممارسات عملية

- استخدام الموازنة في دعم اتخاذ القرار.
- نماذج التنبؤ المالي والتخطيط المستقبلي.
- تمارين وتطبيقات عملية على إعداد ومراجعة الموازنات.
- مناقشة حالات عملية واختبار ختامي.