



مؤتمر:  
**أنظمة المشتريات والمناقصات وإدارة عقودها**

2025 - 25 يوليو  
ليربورن

## أنظمة المشتريات والمناقصات وإدارة عقودها

رمز المؤتمر: CO830 | تاريخ الإنعقاد: 14 - 25 يوليو 2025 | دولة الإنعقاد: ليفربول | رسوم الإشتراك: Euro 9800

### مقدمة:

سوف نعرض في هذا المؤتمر السمات الأساسية للعقود في مجال المناقصات من خلال الأحكام التي استحدثتها والضوابط التي يمكن بها القضاء على التغيرات التي أسف عنها التطبيق العملي بما يكفل في النهاية ضمان سلامة التطبيق وايجاد التوازن بين التزامات المقاول والجهة الإدارية.

### أهداف المؤتمر:

سيكون المشاركون في نهاية المؤتمر قادرين على:

- تنمية معارفهم فيما يتعلق بالدور الحديث لإدارة المشتريات والمناقصات وأهميتها وأهدافها.
- تنمية مهاراتهم وخبراتهم فيما يتعلق بأعمال وأنشطة الشراء.
- التعريف بالسمات الأساسية للعقود في مجال المناقصات من خلال الأحكام التي استحدثتها والضوابط التي أمكن بها القضاء على التغيرات التي أسف عنها التطبيق العملي بما يكفل في النهاية ضمان سلامة التطبيق وايجاد التوازن بين التزامات المقاول والجهة الإدارية.
- تنمية مهاراتهم في التحضير وال مباشرة والتنفيذ للمناقصات وإرسائها.

### الجمهور المستهدف:

- المستشارون القانونيون في الشركات.
- مدراء الشركات.
- مدراء الشؤون القانونية.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

### المحاور العامة للمؤتمر:

اليوم الأول:

#### - مفهوم وظيفة الشراء:

- تعريف وظيفة الشراء وأهدافها.
- مسؤوليات وظيفة الشراء.
- أهمية وظيفة الشراء.
- الاتجاهات الفكرية الحديثة في إدارة الشراء:
  - الاتجاه الاقتصادي.
  - اتجاه اتخاذ القرارات.

- الاتجاه الواقعي او الوظيفي.
- اتجاه النظم.

**اليوم الثاني:**

**- تنظيم وظيفة الشراء:**

- التبعية والمستوى التنظيمي لوظيفة الشراء.
- الحجم والشكل التنظيميين الخاصين بوظيفة الشراء.
- سلطات وظيفة الشراء.
- المركزية واللامركزية في وظيفة الشراء.
- التنظيم الداخلي لوظيفة الشراء.
- الأفراد العاملين في جهاز الشراء صفاتهم وأخلاقياتهم.

**اليوم الثالث:**

**- سياسات الشراء:**

- سياسة الشراء المؤقت أو حسب الحاجة.
- سياسة الشراء مقدماً أو للتخزين.
- سياسة الشراء للاستخدام الفوري.
- سياسة الشراء أم الصنع.

**اليوم الرابع:**

**- دورة الشراء:**

- نشأة وإدراك الحاجة.
- توصيف الحاجة.
- تحديد الكمية.
- إصدار طلب الشراء.
- التحقق من توافر الاعتمادات.
- اعتماد طلب الشراء.
- دراسة السعر وتحديده.
- فحص الطلب وتحليل السجلات.
- اختيار الموردين وإصدار أمر التوريد.
- طرق الشراء وأنواعها.
- الخصائص الجوهرية لكل نوع من أنواع الشراء.

**اليوم الخامس:**

**- إعداد المناقصات:**

- المناقصة التي يتقدم المتنافص تشمل على أمرين:
  - تحديد الأسعار.
  - تحديد التحفظات أو الاشتراطات الخاصة المنطقية على الخروج عن الشروط العامة الواردة بكراسة الشروط

- والمواصفات التي طرحت على أساسها المناقصة.
- وضع الاسعار وكتابتها.

**ال يوم السادس:**

**- مرفقات المناقصات:**

- تقدم المناقصة في مظروفين مظروف فني ومظروف مالي.
- يحتوي المظروف الفني على التأمين الابتدائي وسابقة الاعمال.
- يحتوي المظروف المالي على قوائم الاسعار وطريقة السداد.

**ال يوم السابع:**

**- مشاكل عملية:**

- اثر الاخلاص باجراءات المناقصة على اجراءات التعاقد وصحة انعقاد العقد.
- التصرف حيال إثارة مقدم العطاء للإخطاء الكتابية التي يتضمنها.
- المحظورات والمبينات التي تعرض المتناقص للاستبعاد.
- سحب العروض والأثر المترتب على ذلك.
- إشكالية مدى الاعتداد بتعديل أسعار المناقصات قبل الموعد المحدد.

**ال يوم الثامن:**

**- اختيار المورد المناسب:**

- أهمية اختيار المورد المناسب و مواصفاته.
- مراحل اختيار المورد المناسب.
- تقويم أداء الموردين بعد التعامل معهم.
- دعم العلاقات مع الموردين.
- سياسات اختيار الموردين.

**ال يوم التاسع:**

**- الشراء بالسعر المناسب:**

- أهمية السعر المناسب.
- العوامل المؤثرة في تحديد السعر.

**ال يوم العاشر:**

**- الشراء في الوقت المناسب:**

- أهمية الشراء في الوقت المناسب.
- العوامل المؤثرة في تحديد الوقت المناسب.



• ختام البرنامج.