



دورة:  
**динамическая тактика и разработка бюджетов и финансового планирования**

2025 - 12 - 8  
Амстердам (Нидерланды)

## دینامیکیہ التخطیط ووضع المیزانیات والتنبؤ المالي

رمز الدورة: FI221 | تاريخ الإنعقاد: 8 - 12 ديسمبر 2025 | دولة الإنعقاد: أمستردام (هولندا) - رسوم الإشتراك: Euro 5500

### مقدمة:

يقصد بوضع المیزانیة هو إعداد وتخصیص رأس المال الذي يستخدم فيما بعد بطريقة صحيحة لتحقيق الأهداف المحددة أو المعینة للشركة، وتحتاج المیزانیة إلى أن تكون مرکزة للغاية ومعدة بشكل واضح بحيث تغطي جميع القيود المالية في ذلك، بمعنى أن أيّاً من الاستثمارات التي قد يتم التخطيط لها في المستقبل سوف تغطي الأهداف المالية للشركة، وينبغي أن تكون جدواها في الوقت المناسب من عملية تنفيذ الخطة المالية الإستراتيجية الشاملة للشركة، كما يجب أن يكون للنفقات الروتينية واليومية مخصصات مناسبة، بحيث يتم أي استثمار بطريقة لا تضر أي نفقات مجدولة حالياً للشركة.

وتشير المیزانیة إلى عملية ضبط النفقات فيما يتعلق بالوظيفة الأساسية للمؤسسة، والتي تكون مسؤولة عن تشغيل الشركة بوجه عام، وينبغي وضع المیزانیة بطريقة سلیمة ومجدية، بحيث تغطي جميع الأهداف المالية للشركة، ويجب تحقيق هذه الأهداف حتى يطلق على هذه المیزانیة میزانیة ناجحة، ويشار أيضاً إلى وضع المیزانیة المالية بوصفها تقییماً للاستثمار يستکمل ویظهر بوضوح أن الاستثمار الذي ستتفذه الشركة يجب أن يكون قد أوفى بجميع الأهداف المالية.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- اكتساب مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط ، والأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ.
- التعرف بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية إعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكتساب مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسوب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهدافة للربح.
- التزود بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تنمية مهاراتهم في استخدام الكمبيوتر في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

### الجمهور المستهدف:

- موظفو الإدارة العليا.
- المدراء الماليون.

- دراء التخطيط.
- لجان التطوير الإداري والمالي.
- دراء التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- المسؤولون والموظفوون الذين يدهم إتخاذ القرارات.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

## **المحاور العامة للبرنامج:**

### **ال يوم الأول:**

#### **- المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:**

- دور التنبؤ في إعداد الخطة والموازنات.
- العوامل المؤثرة في التنبؤ.
- مجالات التنبؤ.
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ.
- استخدام نموذج الإنحدار الخطى البسيط والمتعدد Analysis Regression في التنبؤ.
- استخدام أسلوب تحليل الإتجاه Analysis Trend في التنبؤ.
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسوب الآلى.
- ورشة عمل وتطبيقات عملية.

### **ال يوم الثاني:**

#### **- ماهية التخطيط الإستراتيجي:**

- أهمية التخطيط.
- أنواع التخطيط.
- علاقة التخطيط بإستراتيجية الشركة.
- مفهوم وعناصر التخطيط الإستراتيجي.

- مراحل التخطيط الإستراتيجي.
- الربط بين التخطيط والموازنة.
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط.
- الإطار العام للموازنة التخطيطية.
- أسباب إعداد الموارنة التخطيطية.
- أهداف الموازنة التخطيطية.
- مبادئ إعداد الموازنات.
- مراحل إعداد الموازنات.
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات.
- مدخل إعداد الموازنات.
- حالات عملية متنوعة.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.

### **ال يوم الثالث:**

#### **- إعداد الموارزنات التخطيطية باستخدام الحاسب:**

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة.
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة.
- تحديد مصادر البيانات الداخلية - الخارجية
- خصائص البيانات المجمعة.
- طبيعة العلاقة بين البيانات.
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة.
- إعداد الموارزنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية.
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
  - موازنة المبيعات.
  - موازنة الإنتاج.
  - موازنة الأجر.

- موازنة المستلزمات السلعية.

#### - إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية:

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى.
- طرق إعدادها ومكوناتها.
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني وال حقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية فترة الدفاعية....
- حالات عملية متنوعة.

#### ال يوم الرابع:

#### - الموازنة الاستثمارية:

- أهميتها - وعلاقتها بالموازنات الأخرى.
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية

#### - مكونات الموازنة الاستثمارية:

- مشروعات جديدة.
- مشروعات التوسيع والاستكمال.
- مشروعات الإحلال والتجديد.
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة.
- حالات عملية.

#### ال يوم الخامس:

#### - الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة.
- تقديرات الموازنة العامة للدولة.
- دورة الموازنة العامة للدولة.
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة.

- إعداد موازنة البرامج والأداء.
- إعداد الموازنة الصفرية.
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية.
- أساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي
- حالات تدريبية عملية.