



**دورة:**  
**ميزان المراجعة وإعداد الموازنات التقديرية**

**3 - 7 نوفمبر 2025**  
**تبليسي**

## ميزان المراجعة وإعداد الموازنات التقديرية

رمز الدورة: FI257 تاريخ الإنعقاد: 3 - 7 نوفمبر 2025 دولة الإنعقاد: تبليسي - رسوم الإشتراك: Euro 5500

### مقدمة:

تعرف الموازنات التقديرية بأنها خطة واقعية للمستقبل، وهي تعبير كمّي عن الأهداف التي تسعى الإدارة إلى تحقيقها في المدى القصير وال المدى الطويل، ويمكن التعبير عن الموازنة على أنها مجموعة من الأدوات التي تستخدمها الإدارة في تحقيق أهدافها، فهي أداة للتخطيط، أداة للتحكم، أداة اتصال وتنسيق، أداة تحفيز وأداة للرقابة وتقييم الأداء.

كما يمكن تعريف الموازنة بأنها ترجمة مالية لخطة كمّية تغطي جميع أوجه نشاط المشروع لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، ويوافق عليها المسؤولون المنفذون ويرتبطون بها وتتخذ هدفاً يتم على أساسه متابعة نتائج التنفيذ الفعلي والرقابة عليها وتمكن الإدارة من إتخاذ الإجراءات المصححة لمعالجة الانحرافات والتوصل إلى الكفاية القصوى.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- كيفية تحديد واختيار مؤشرات الأداء.
- استخدام نتائج تقييم الأداء في اتخاذ القرارات.
- التعرف على أحدث الأساليب العلمية في تقنيات وأسس قياس الأداء المالي والتسويقي والإنتاجي، بالإضافة إلى إجراء بعض التطبيقات العملية في قطاعات مختلفة كالقطاع الحكومي وغيره من القطاعات الخاصة
- تنمية المهارات في مجال التحليل المالي وكذلك تقييم الأداء المالي.
- تنمية المهارات في كيفية إعداد الموازنات التخطيطية بإتباع أحدث الأساليب العلمية.

### الجمهور المستهدف:

- مدققو ديوان المحاسبة.
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية.
- المحاسبون المبتدئون والمحللون الماليون.
- مدراء الدوائر المالية.

- رؤساء أقسام الحسابات.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

## **المحاور العامة للبرنامج:**

### **اليوم الأول:**

#### **- التحليل المالي كأداة تقييم الأداء:**

- مفهوم التحليل المالي كأداة تقييم الأداء.
- أهداف التحليل المالي كأداة تقييم الأداء.
- أنواع صيغ التحليل المالي مع حالات عملية.
- المحاسبة كنظام معلومات متكامل.
- بيئة المحاسبة.
- المعايير المحاسبية الدولية.
- الدورة المحاسبية والدورة المستندية.
- ميزان المراجعة وأدوات الرقابة المحاسبية الأخرى.

### **اليوم الثاني:**

#### **- كيفية إعداد القوائم المالية:**

- قائمة الدخل.
- قائمة المركز المالي.
- قائمة التدفقات النقدية.

### **اليوم الثالث:**

#### **- تحليل القوائم المالية باستخدام المؤشرات المالية التالية:**

- مؤشرات السيولة.
- مؤشرات النشاط.

- مؤشرات الديون.
- مؤشرات الربحية.
- حالات عمله تطبيقية.

#### **اليوم الرابع:**

#### **- مجالات التحليل المالي كأداة لتقييم الأداء:**

- مجال الربحية.
- مجال السيولة.
- مجال كفاءة النشاط.
- مجال هيكلية التمويل.

#### **اليوم الخامس:**

#### **- إعداد الموازنات:**

- قانون تنظيم الموازنات العامة.
- تصنيف بيانات الموازنة العامة وفق المعايير الدولية.
- دورة الموازنة العامة.
- الموازنة العامة والنظام المحاسبي الحكومي في ظل المركزية واللامركزية.
- معالجة انحرافات الموازنة العامة.
- الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة.
- ميزانية البرنامج.
- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفري.