



دورة:
التخطيط والرقابة المالية وتقدير الاداء

2025 - 29 أغسطس
كايلانكا (المغرب)
New Hotel

التخطيط والرقابة المالية وتقدير الأداء

رمز الدورة: FC229 تاريخ الإنعقاد: 25 - 29 أغسطس 2025 دولة الإنعقاد: كازبلانكا (المغرب) - Hotel New رسوم الاشتراك: 4500 Euro

مقدمة:

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى صقل مهارات المشاركون وإثراء المعارف وتدعم الخبرات في المجالات المختلفة لإحكام الرقابة القبلية المانعة والبعدية المصححة، وتقدير الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف وإلى إكساب المشاركون أهم المعارف المتعلقة بالمستجدات الحديثة في النظم المحاسبية والرقابة وتقدير الأداء، وتنمية مهاراتهم لممارسة الأعمال المرتبطة بها بكفاءة عالية، وإحداث تغيير إيجابي في اتجاهاتهم وفقاً لمتطلبات وظروف بيئه العمل.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتبؤ بظروف إستمرارها.
- ممارسة الرقابة والمراجعة والضبط وتقدير الأداء "مفاهيم أساسية".
- ممارسة الرقابة وتقدير الأداء "هدف أم وسيلة لتحسين أداء".
- تنفيذ سلسلة ورش عمل في مجال آليات الرقابة وتقدير الأداء.
- إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية.
- قياس الفعاليات وإنحرافات التكاليف.
- إعادة تهيئة القوائم المالية في ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقوف معايير المحاسبة الدولية.
- ممارسة الرقابة على الأنشطة الإستثمارية وتقدير جدوى المشاريع.

الجمهور المستهدف:

- دراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.
- المحاسبون المبتدئون والمحللون الماليون.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة

المحاور العامة للبرنامج:

ال يوم الأول:

- التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف استمرارها:

- اعتماداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة { صورة مطورة } .
- اعتماداً على نموذج الرقم { Altman " Z " Model Score " Z " }
- اعتماداً على المعايير القياسية للصناعة . {Analysis Marking Bench}
- اعتماداً على نموذج "T.L.O"
- اعتماداً على معدلات {ROA - ROI - EPR}

ال يوم الثاني:

- مؤشرات الأداء "البناء - التعديل - التطوير - التجويد":

- رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصاديته.
- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف.
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف.

ال يوم الثالث:

- إنحرافات التكاليف وقياس الفعاليات:

- على التكلفة التقديرية {Cos Estimated}
- على التكلفة المعيارية {Cost Standard}
- على التكلفة المستهدفة {Cost Target}

ال يوم الرابع:

- إعداد تقارير الأداء وتقارير المسئولية:

- مدخل "Crine" رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقدير جدوى المشاريع.
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية في ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية.
- إستطلاع وتقدير جدوى الإستثمارات بفرض المتاجرة وبنية البيع.
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة.

ال يوم الخامس:

- رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقدير جدوى المشاريع:

- إستطلاع وتقدير جدوى الإستثمارات بفرض الإحتفاظ والمحاسبة عنها.
- تقدير دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشاري.
- إعادة دراسة الجدوى في ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع.
- جدوى الإستثمار بنظام "T.O.O.B". وبنظام .