



**دورة:**  
**التخطيط والرقابة المالية وتقييم الاداء**

**6 - 10 أكتوبر 2025**  
**كازبلانكا (المغرب)**  
**New Hotel**

## التخطيط والرقابة المالية وتقييم الاداء

رمز الدورة: FC229 تاريخ الإنعقاد: 6 - 10 أكتوبر 2025 دولة الإنعقاد: كازيلانكا (المغرب) Hotel New رسوم الاشتراك: Euro 4500

### مقدمة:

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى صقل مهارات المشاركين وإثراء المعارف وتدعيم الخبرات في المجالات المختلفة لإحكام الرقابة القبلية المانعة والبعدية المصححة، وتقييم الأداء لأغراض تجويد الأداء المستهدف وإلى إكساب المشاركين أهم المعارف المتعلقة بالمستجدات الحديثة في النظم المحاسبية والرقابة وتقييم الأداء، وتنمية مهاراتهم لممارسة الأعمال المرتبطة بها بكفاءة عالية، وإحداث تغيير إيجابي في اتجاهاتهم وفقاً لمتطلبات وظروف بيئة العمل.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بظروف إستمرارها.
- ممارسة الرقابة والمراجعة والضبط وتقييم الأداء " مفاهيم أساسية".
- ممارسة الرقابة وتقييم الأداء "هدف أم وسيلة لتحسين أداء".
- تنفيذ سلسلة ورش عمل في مجال آليات الرقابة وتقييم الأداء.
- إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية.
- قياس الفعليات وإنحرافات التكاليف.
- إعادة تهيئة القوائم المالية في ضوء متطلبات العرض والإفصاح تحت سقف معايير المحاسبة الدولية.
- ممارسة الرقابة على الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.
- المحاسبون المبتدئون والمحللون الماليون.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة

## المحاور العامة للبرنامج:

### اليوم الأول:

#### - التقرير عن نجاح أو فشل المنشأة والتنبؤ بطروف إستمرارها:

- اعتماداً على معدلات العائد على الأموال المستثمرة { صورة مطورة }.
- اعتماداً على نموذج الرقم { " Z " Model Score " Z " Altman }
- اعتماداً على المعايير القياسية للصناعة. {Analysis Marking Bench}
- اعتماداً على نموذج "T.L.O"
- اعتماداً على معدلات {ROA - ROI - EPR}

### اليوم الثاني:

#### - مؤشرات الأداء " البناء - التعديل - التطوير - التجويد":

- رقابة التكاليف والتقرير عن إقتصادياته.
- رقابة التكاليف وتشخيص التكاليف.
- تشخيص التكاليف وخفض التكاليف.

### اليوم الثالث:

#### - إنحرافات التكاليف وقياس الفعليات:

- على التكلفة التقديرية {Cos Estimated}
- على التكلفة المعيارية {Cost Standard}
- على التكلفة المستهدفة {Cost Target}

#### اليوم الرابع:

#### - إعداد تقارير الأداء وتقارير المسؤولية:

- مدخل "Crine" رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع.
- الإستثمارات العقارية والإستثمارات المالية في ضوء مستجدات معايير المحاسبة الدولية.
- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض المتاجرة وبنية البيع.
- مشاكل المحاسبة عن وتدقيق حسابات الإستثمارات المتداولة.

#### اليوم الخامس:

#### - رقابة الأنشطة الإستثمارية وتقييم جدوى المشاريع:

- إستطلاع وتقييم جدوى الإستثمارات بغرض الإحتفاظ والمحاسبة عنها.
- تقييم دراسة الجدوى المعدة بمعرفة إستشاري.
- إعادة دراسة الجدوى في ظل نتائج التشغيل الفعلية للمشروع.
- جدوى الإستثمار بنظام "T.O.B" ونظام "T.O.O.B".