



**دورة:  
أخصائي الموازنات**

**2025 مايو 16 - 12  
فيينا (النمسا)**

## أخصائي الموازنات

رمز الدورة: FI12690 تاريخ الإنعقاد: 12 - 16 مايو 2025 دورة الإنعقاد: فيينا (النمسا) - رسوم الإشتراك: Euro 5750

### مقدمة:

تعد إدارة الموازنات أمرًا حيويًا في أي منظمة أو شركة. تساعد عملية التخطيط والتحكم المالي المناسبة في تحقيق الاستدامة والنمو الناجح. يحتاج المنظمون والمحللون الماليون إلى مهارات متقدمة لفهم وإعداد وتنفيذ الموازنات بكفاءة وفعالية. تهدف هذه الدورة التدريبية لتزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحسين قدراتهم كأخصائيين في إدارة الموازنات.

### أهداف البرنامج:

- فهم مفهوم الموازنة وأهميتها في عملية التخطيط والتحكم المالي.
- تعلم تقنيات إعداد الموازنات المتقدمة وتحليل البيانات المالية الأساسية.
- اكتساب المهارات اللازمة لتقييم ورصد تنفيذ الموازنة وتحليل الاختلافات.
- التعرف على الأدوات والتقنيات المتقدمة لإدارة التغيير والابتكار في الموازنة.
- تطوير القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة لتحسين الأداء المالي.

### الفئات المستهدفة:

- أخصائيو الموازنات والتخطيط المالي في المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة.
- المحللون الماليون والمديرون الماليون الذين يرغبون في تعزيز مهاراتهم في إدارة الموازنات.
- العاملون في المجال المالي والمحاسبي الذين يرغبون في تحسين فهمهم ومهاراتهم في الموازنات.
- الأفراد الذين يرغبون في الانتقال إلى وظيفة أخصائي الموازنات وتطوير مهاراتهم في هذا المجال.

### المحاور العامة:

#### اليوم الأول:

- مقدمة في إدارة الموازنات
- فهم مفهوم الموازنة وأهميتها
- أنواع الموازنات التقليدية، الموازنة المستندية، الموازنة الأدائية
- مبادئ وأسس إعداد الموازنة

#### اليوم الثاني:

- عملية إعداد الموازنة
- تحليل البيانات المالية والمعلومات المالية الأساسية
- تحديد الأهداف المالية
- تخطيط الموازنة وتوزيع الموارد
- تقدير التكاليف والإيرادات
- تحديد مؤشرات الأداء المالي

### **اليوم الثالث:**

- تنفيذ الموازنة
- مراجعة السياسات والإجراءات المالية
- توزيع المهام والمسؤوليات
- رصد وتتبع التنفيذ المالي
- إدارة التغيير في الموازنة

### **اليوم الرابع:**

- تحليل وتقييم الموازنة
- تقييم أداء الموازنة بناءً على المؤشرات المالية
- تحليل اختلافات الموازنة والتحقق من الأداء
- التحليل العمودي والتحليل الشامل للموازنة
- اتخاذ قرارات استراتيجية لتحسين الموازنة

### **اليوم الخامس:**

- الابتكار في الموازنة
- التحول إلى الموازنة الأدائية والموازنة بناءً على الأنشطة
- تطبيق تقنيات الموازنة المبتكرة
- استخدام البرامج والأدوات المتقدمة لإعداد الموازنة
- تحديات إدارة الموازنة واستراتيجيات التغلب عليها