



**دورة:**  
**مؤشرات قياس الأداء (KPI) وتحليل الميزانيات**

**2025 - 24 نوفمبر**  
**امستردام (هولندا)**  
**Grand Hotel Amrâth Amsterdam**

## مؤشرات قياس الأداء (KPI) وتحليل الميزانيات

رمز الدورة: FC12508 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 نوفمبر 2025 دولة الإنعقاد: أمستردام (هولندا) - Amsterdam Amrâth Hotel Grand رسوم الاشتراك: Euro 5500

### المقدمة

صمم برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات لهدف تعريف المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص بأطر الموازنات العامة. كما ستعقد هذه الدورة التدريبية المشاركين من المدراء الماليين والمحاسبين الماليين الى العرف الى مؤشرات قياس الاداء و فهم عناصره و كيفية تعلق هذه المؤشرات في مؤسساتهم سواء حكومية او خاصة.

في نهاية هذا البرنامج التدريبي سيتم تحليل ميزانيات و دراسة مؤشرات تقييم الاداء لعدة تجارب في مختلف الدول.

### أهداف البرنامج

#### عند الانتهاء من البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف بالاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وكيفية إعدادها.
- تحليل الحساب الختامي للمؤسسات العامة.
- تحليل الموازنات و الميزانيات للمؤسسات العامة.
- كشف الاختلالات و العيوب والسلبيات الموجودة في الميزانيات و كيفية علاج ذلك.
- التعرف على عناصر و مكونات الحسابات الختامية و الموازنات التقديرية.
- تقييم ومراقبة الخطة الاستراتيجية في مؤسساتهم و قياس نجاحها.
- مفهوم وعناصر و معيقات تحديد مؤشرات قياس الاداء
- تحديد مؤشرات قياس الاداء المتعلقة بمؤسساتهم.
- التجارب الدولية الأمريكية و الخليجية في مجال تحليل الميزانية وتقييم الأداء.

### الجمهور المستهدف

#### خصص برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات ل:

- مدراء المالية و رؤساء الاقسام والمحاسبون الماليون
- المدققون وجميع المهتمين في اعداد و ادارة وتحليل الميزانيات
- القائمون على اعداد الميزانيات و الحسابات الختامية
- المسئولون عن متابعة النفقات و الايرادات
- جميع المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص

## المحاور العامة

### اليوم الاول

#### الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي

- اهمية الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي
- المحاسبة الحكومية وخصائصها
- الاتجاهات الحديثة فى إعداد الموازنات
- ميزانية البرامج والأداء
- ميزانية التخطيط والبرمجة
- ميزانية جارية
- ميزانية استثمارية
- ميزانية الأساس الصفرى
- اعداد و خصائص الميزانية العامة

### اليوم الثاني

#### الموازنة العامة

- قواعد وإجراءات إعداد الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- أسس تبويب عناصر الموازنات
- حالات عملية

### اليوم الثالث

#### المقبوضات والإيرادات و المصروفات

- المقبوضات والإيرادات
  - اهمية المحاسبة عن الإيرادات
  - طرق تبويب الإيرادات
  - طرق تقدير الإيرادات
  - طرق تحصيل الإيرادات

- المعالجة المحاسبية للإيرادات الميزانية
- المصروفات
- طرق تبويب وتقدير المصروفات
- طرق صرف النفقات
- المعالجة المحاسبية لمصروفات الميزانية

## اليوم الرابع

### التقارير والحساب الختامي

- مشاكل اعداد الحساب الختامي واكتشاف الأخطاء المحاسبية
- مزايا اعداد الحساب الختامي
- كيفية اعداد الحساب الختامي
- اعداد التقارير
- حالة عملية
- التحليل المالي
- مفهوم التحليل المالي

## اليوم الخامس

### خطوات التحليل المالي و طرق تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPIs

- معايير التحليل المالي
- أساليب التحليل المالي
- مشكلات التحليل المالي
- حالة عملية شاملة