



دورة:
динامكية التخطيط ووضع الميزانيات والتبوء المالي

2025 - 3 - 7
القاهرة (مصر)
Holiday Inn & Suites Cairo Maa

دِيَنَاهُكِيَّةُ التَّخْطِيطِ وَوَضْعِ الْمَيزَانِيَّاتِ وَالتَّبْوَهُ الْمَالِيِّ

رُز الدُّورَة: FI261 | تارِيَّهُ الْإنْعَاقَاد: 3 - 7 آغْسْطُس 2025 | دُولَةُ الْإنْعَاقَاد: القَاهِرَةُ (مِصْر) - مَسْجَدِ الْمَقْدِيرِ | سُورَهُ الْإِنْعَاقَاد: Maa Cairo Suites & Inn Holiday | الْإِلْشَتِرَال: ٣٥٥٥ €

مُقدِّمة:

تشير الميزانية إلى عملية ضبط النفقات فيما يتعلق بالوظيفة الأساسية للمؤسسة، والتي تكون مسؤولة عن تشغيل الشركة بوجه عام، وينبغي وضع الميزانية بطريقة سليمة ومجدية، بحيث تغطي جميع الأهداف المالية للشركة، ويجب تحقيق هذه الأهداف حتى يطلق على هذه الميزانية ميزانية ناجحة، وينشار أيضاً إلى وضع الميزانية المالية بوصفها تقريباً للاستثمار يستكملاً ويظهر بوضوح أن الاستثمار الذي ستتبناه الشركة يجب أن يكون قد أوفى بجميع الأهداف المالية.

ويقصد بوضع الميزانية هو إعداد وتخصيص رأس المال الذي يستخدم فيما بعد بطريقة صحيحة لتحقيق الأهداف المحددة أو المعينة للشركة، وتحتاج الميزانية إلى أن تكون مرکزة للغاية ومعدة بشكل واضح بحيث تغطي جميع القيود المالية في ذلك، بمعنى أن أيّاً من الاستثمارات التي قد يتم التخطيط لها في المستقبل سوف تغطي الأهداف المالية للشركة، وينبغي أن تكون جدواها في الوقت المناسب من عملية تنفيذ الخطة المالية الإستراتيجية الشاملة للشركة، كما يجب أن يكون للنفقات الروتينية واليومية مخصصات متناسبة، بحيث يتم أي استثمار بطريقة لا تضر أي نفقات مجدولة حالياً للشركة.

أَهَدَافُ الْبَرَنَامِجِ:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرين على:

- اكتساب مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط، وأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ.
- التعرف بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية إعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكتساب مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسوب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهدافة للربح.
- التزود بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تنمية مهاراتهم في استخدام الكمبيوتر في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

الْجَمَهُورُ الْمُسْتَهْدِفُ:

- موظفو الادارة العليا.

- المدراة الماليون.
- مدراة التخطيط.
- لجان التطوير الاداري والمالي.
- مدراة التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- المسؤولون والموظفوون الذين يبدهم إتخاذ القرارات.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج :

اليوم الأول:

- المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات.
- العوامل المؤثرة في التنبؤ.
- مجالات التنبؤ.
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ.
- استخدام نموذج الإنحدار الخطي البسيط والمتعدد Analysis Regression في التنبؤ.
- استخدام أسلوب تحليل الإتجاه Analysis Trend في التنبؤ.
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسوب الآلي.
- ورشة عمل وتطبيقات عملية.

اليوم الثاني:

- ماهية التخطيط الاستراتيجي:

- أهمية التخطيط.
- أنواع التخطيط.
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة.
- مفهوم وعناصر التخطيط الإستراتيجي.

- مراحل التخطيط الإستراتيجي.
- الربط بين التخطيط والموازنة.
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط.
- الإطار العام للموازنة التخطيطية.
- أسباب إعداد الموارنة التخطيطية.
- أهداف الموازنة التخطيطية.
- مبادئ إعداد الموازنات.
- مراحل إعداد الموازنات.
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات.
- مدخل إعداد الموازنات.
- حالات عملية متنوعة.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.

ال يوم الثالث:

- إعداد الموارنات التخطيطية باستخدام الحاسب:

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة.
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة.
- تحديد مصادر البيانات الداخلية - الخارجية
- خصائص البيانات المجمعة.
- طبيعة العلاقة بين البيانات.
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة.
- إعداد الموارنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية.
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
 - موازنة المبيعات.
 - موازنة الإنتاج.
 - موازنة الأجر.
 - موازنة المستلزمات السلعية.

- إعداد الموارنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب:

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى.
- طرق إعدادها ومكوناتها.
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني وال حقيقي .
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية فترة الدفاعية... .
- حالات عملية متنوعة.

ال يوم الرابع:

- الموازنة الاستثمارية:

- أهميتها - وعلاقتها بالموازنات الأخرى.
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية

- مكونات الموازنة الاستثمارية:

- مشروعات جديدة.
- مشروعات التوسيع والاستكمال.
- مشروعات الإحلال والتجديد.
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة.
- حالات عملية.

ال يوم الخامس:

- الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة.
- تقديرات الموازنة العامة للدولة.
- دورة الموازنة العامة للدولة.
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة.

- إعداد موازنة البرامج والأداء.
- إعداد الموازنة الصفرية.
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية.
- أساليب ترشيد وضبط الإنفاق الحكومي
- حالات تدريبية عملية.