



دورة:
ادارة مراقبة تنفيذ المشاريع

2025 - 3 - 7 اغسطس
اسطنبول (تركيا)
DoubleTree by Hilton Istanbul

ادارة مراقبة تنفيذ المشاريع

رمز الدورة: PM10481 تاريخ الإنعقاد: 3 - 7 أغسطس 2025 دولة الإنعقاد: اسطنبول (تركيا) - رسوم Euro 5500 للاشتراك:

مقدمة:

الدافع الأول لأي عمل هو الحاجة، الحاجة للبناء أو الإنتاج أو الحاجة للتغيير أو التطوير الخ، حيث يبدء المرء عادةً في البداية بالتفكير بإيجاد فكرة لكي يبدأ بالقيام بأي عمل من الأعمال، و هكذا بني علم إدارة المشاريع، فأول مرحلة من مراحله هي إيجاد الفكرة و اختبارها.

وعلم إدارة المشاريع يتكون من مراحل عديدة وأدوات ومجموعة من الآليات والتقنيات المختلفة التي تستخدم في مراحل تنفيذ المشروع وتطويره، ولهذا العلم أدواته وتقنياته وأالياته التي لها أهمية كبيرة جداً في أي عمل نريد إنجازه بطريقة صحيحة تضمن لنا النجاح إلى أقصى الحدود.

أنه في إعتقد الكثير من الشركات والمؤسسات والمنشآت العالمية الصغيرة منها والكبيرة طريقة ذات أهمية كبيرة جداً لإنجاز المهام تضمن إلى حد كبير الوصول إلى نتائج أفضل من إتباع أساليب عمل غير منظمة، مهما كانت خبرة وعدد القائمون بها، لأنه يحوي ضمنياً آليات الرصد والمراقبة والسيطرة على سير العمل وتوجيهه قبل وقوع أخطاء بالوجهة التي تضمن النجاح، بل صار العدد الكبير من هذه الشركات يعتمد على هذا العلم إعتماد كلي في الإدارة والإنتاج والتطوير، فيمكن القول أن المرء يمكن أن يعامل أي مهمة ينطبق عليها تعريف مفهوم المشروع كمشروع بغض النظر عن حجمه.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرين على:

- التعرف على مجموعة من التقنيات والأدوات المستخدمة في تخطيط المشروعات وتنظيمها ومراقبتها، وإختيار أفضل الطرق التي تناسب حجم ونوع المشروع المراد إدارته
- تكوين مستهدفات وأغراض واضحة وواقعية للمشروعات والتأكد من تنفيذ تلك المشروعات وفقاً للإطار الزمني والميزانية المحددين للمشروع
- إعداد خطط دقيقة وقابلة للتنفيذ مع تضمينها للتكليف والحدود الزمنية والمهام والموارد المتوفرة
- تحديد أثر المشكلات والتغيرات بالقيمة الفعلية فيما يتعلق بالموارد والإطار الزمني والتكليف
- تقديم صورة حقيقة لحجم الإنجاز المحقق
- التعرف على كيفية تحفيز طاقم المشروع والإبقاء على حيوية المشروع وسيره وفقاً للخطة الموضوعة عبر استخدام مهارات تواصل فعالة

الجمهور المستهدف:

- الإدارة العليا

- المُقاولون
- المالك المشاركون في مشروعات البُنى التحتية ومشروعات النفط والغاز
- المفوضون الذين تفرض عليهم مسؤولياتهم المشاركة في إتخاذ قرارات قيادية وشاملة أثناء تنفيذ المشروع
- ستكون هذه الدورة التدريبية مفيدة للغاية بالنسبة لخبراء المشروع
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته وبرى الحاجة إلى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج: **اليوم الأول:**

- مراجعة المعلومات الأساسية:

- مراجعة "دورة حياة المشروع"
- إجراءات بدء المشروع وتحديد نطاقه ومواصفاته
- الأدوار والمسؤوليات والحدود المختلفة ذات الصلة بالمشروع
- إدارة وإشراك أصحاب المصلحة
- التدفقات النقدية ذات الصلة بالمشروع

اليوم الثاني:

- تحطيم المشروعات لتحقيق النتائج المحددة:

- هيكل تقسيم العمل
- تقدير الأعمال وجدولتها
- قيمة تحليلات المخاطر النوعية
- وضع خطط لحالات الطوارئ
- تحديد المراحل الرئيسية المناسبة

اليوم الثالث:

- تنظيم المشروع:

- إدارة مراحل المشروع المحددة
- التحكم في المشروع عبر إدارة المعلومات
- إدارة تكاليف المشروع - ما الذي ينبغي لك تعلمه؟

- مخططات الشبكة ورسوم جانت البيانية
- متى وكيف تتفاوض

اليوم الرابع:

- مراقبة المشروع:

- معالجة التغيرات والتحديات المؤثرة في المشروعات
- إجراء عمليات مراقبة وتغييرات فعالة
- أنظمة مراقبة المشروعات
- ترميز الأنشطة
- حساب القيم المكتسبة
- كيفية إنشاء خطة تواصل فعالة

اليوم الخامس:

- إدارة الموارد البشرية والاتصالات في نطاق المشروع:

- الصفات القيادية اللازمية لتحقيق النتائج
- مفاتيح التأثير والإقناع للقّعّالين
- جدولة الموارد والتسوييات
- العلاقة بين الحدود الزمنية والتكاليف
- الإدارة السلسة للمشروعات