



دورة:

**الإدارة الاستراتيجية للعقود وسلسلة التوريد: كفاءة
التشغيل وتقليل المخاطر**

25 - 29 مايو 2025

دبي (الإمارات العربية المتحدة)

Residence Inn by Marriott Shei

الإدارة الاستراتيجية للعقود وسلسلة التوريد: كفاءة التشغيل وتقليل المخاطر

رمز الدورة: SC12913 تاريخ الإنعقاد: 25 - 29 مايو 2025 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - Shei Marriott by Inn Residence
رسوم الاشتراك: Euro 4900

مقدمة:

تعتبر إدارة العقود والمشتريات أحد العناصر الأساسية لنجاح أي منظمة تسعى إلى تعزيز كفاءتها التشغيلية وضمان تحقيق أهدافها الاستراتيجية. تلعب هذه الإدارة دورًا محوريًا في بناء شراكات استراتيجية مع الموردين، وتقليل التكاليف، وإدارة المخاطر المرتبطة بسلاسل التوريد، بالإضافة إلى الامتثال للعقود والقوانين المعمول بها. تتطلب هذه المجالات خبرة متقدمة في التخطيط والتنفيذ، حيث تؤثر على جميع جوانب الأعمال من الجودة والتكاليف وحتى سمعة المؤسسة.

في ظل التحديات الاقتصادية العالمية والتغيرات المتسارعة في الأسواق، أصبح من الضروري لمديري العقود والمشتريات تطوير مهاراتهم وفهمهم العميق لإدارة سلسلة التوريد والعقود بشكل استراتيجي. تحتاج المؤسسات إلى قادة في هذه المجالات قادرين على اتخاذ قرارات فعالة ومدروسة تساهم في تحقيق ميزة تنافسية وتضمن تلبية احتياجات المؤسسة بأفضل تكلفة وأعلى جودة.

يهدف هذا البرنامج التدريبي الشامل إلى تزويد مديري العقود والمشتريات بالمعرفة المتعمقة والمهارات التطبيقية في إدارة العقود وسلسلة التوريد. سيستفيد المشاركون من دراسات حالة واقعية وتمارين تفاعلية لتعزيز فهمهم للتحديات والفرص التي تواجههم في بيئاتهم المهنية. كما سيتعلمون كيفية صياغة عقود فعالة، تطوير استراتيجيات التفاوض، إدارة المخاطر، وتحسين الأداء من خلال تقنيات مبتكرة تساعد في خفض التكاليف وتحقيق كفاءة تشغيلية مستدامة.

هذا البرنامج مصمم خصيصًا لمساعدة مديري العقود والمشتريات على تحسين أدائهم وتطوير مهاراتهم العملية والاستراتيجية، مما يعزز من قدرتهم على إحداث تأثير إيجابي داخل مؤسساتهم.

الأهداف:

- تزويد المشاركين بفهم عميق حول إدارة سلسلة التوريد والعقود.
- تعزيز مهاراتهم في اختيار وتقييم الموردين.
- تمكينهم من صياغة عقود فعالة ومتوافقة مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تحسين قدراتهم في إدارة المخاطر المتعلقة بالعقود وسلسلة التوريد.
- تعزيز مهارات التفاوض مع الموردين والمقاولين.
- فهم كيفية تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف من خلال إدارة عقود فعالة.

الفئات المستهدفة:

- مدراء العقود والمشتريات.
- مدراء سلاسل التوريد.
- مديرو المشاريع الذين يعملون بشكل مباشر مع العقود والمشتريات.
- الخبراء الاستراتيجيون المسؤولون عن اتخاذ القرارات في مجال المشتريات والعقود.
- المهنيون الذين يرغبون في تعزيز معرفتهم في إدارة العقود والمشتريات.

المحاور العامة:

اليوم الأول:

إدارة سلسلة التوريد الشاملة

- مقدمة إلى سلسلة التوريد وأهميتها في تحقيق الكفاءة التشغيلية.
- العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء سلسلة التوريد.
- استراتيجيات اختيار الموردين والتعامل مع العلاقات مع الموردين.
- تقييم أداء سلسلة التوريد: مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs.
- دراسة حالة: تحسين سلسلة التوريد في شركات كبرى.

اليوم الثاني:

تخطيط وتنفيذ العقود الفعالة

- الأنواع المختلفة للعقود وتأثيرها على العمليات التشغيلية.
- المبادئ الأساسية لصياغة العقود القانونية والتجارية.
- أهم البنود والشروط التي يجب مراعاتها عند إعداد العقود.
- عملية التفاوض على العقود: أساليب واستراتيجيات فعالة.
- تمرين عملي: صياغة عقد شراء وتفاوض مع المورد.

اليوم الثالث:

استراتيجيات إدارة المخاطر في العقود والمشتريات

- فهم المخاطر المرتبطة بالعقود وسلسلة التوريد.
- تطوير إطار عمل لإدارة المخاطر في المشتريات.
- التخفيف من المخاطر المالية والقانونية المتعلقة بالموردين.
- كيفية التعامل مع حالات الفشل في الامتثال للعقود.
- دراسة حالة: إدارة المخاطر في عقد مع مورد عالمي.

اليوم الرابع:

التفاوض الاستراتيجي في المشتريات والعقود

- أهمية التفاوض الفعال في عمليات المشتريات.

- أساليب التفاوض المتقدمة لتحقيق مكاسب طويلة الأجل.
- بناء علاقات استراتيجية مع الموردين من خلال التفاوض.
- التعامل مع النزاعات والمشكلات في المفاوضات.
- تمرين تفاعلي: محاكاة جلسة تفاوض على عقد توريد كبير.

اليوم الخامس:

تحسين الأداء وتقليل التكاليف في المشتريات والعقود

- تحليل التكلفة الإجمالية للملكية TCO وكيفية الاستفادة منها في اتخاذ القرارات.
- تقنيات تحسين كفاءة إدارة العقود والمشتريات.
- الابتكار في سلسلة التوريد وتقليل التكاليف التشغيلية.
- الاتجاهات الحديثة في المشتريات الإلكترونية والتكنولوجيا الرقمية.
- ختام البرنامج: مراجعة شاملة واستعراض تطبيقات عملية للمفاهيم المكتسبة.