



دورة:  
**التميز في الإدارة الاستراتيجية للتوريد والشراء**

28 يوليو - 1 أغسطس 2025  
مدريد (اسبانيا)  
Pestana CR7 Gran Vía

## التميز في الإدارة الاستراتيجية للتوريد والشراء

رمز الدورة: ST508 تاريخ الإنعقاد: 28 يوليو - 1 أغسطس 2025 دولة الإنعقاد: مدريد (إسبانيا) - رسوم الإشتراك: ٥٥٠٠ Euro

### مقدمة:

من منطلق العلاقة التكاملية بين وظيفتي الشراء والتخزين ودورهما الحيوي في خفض التكاليف وحسن انتظام العمل المؤسسي، تهدف هذه الدورة التدريبية إلى زيادة كفاءة وفاعلية العاملين في إدارات الشراء والتخزين وإلى تحسين مهارات أصحاب المنشآت وكبار المشترين في المنظمات، وستتم مناقشة تقنيات التفاوض والمشتريات المتقدمة واستمرارية الأعمال والتخطيط للطوارئ للمشتريات وممارستها في عمليات المحاكاة، والأهمية الاستراتيجية لأقسام المشتريات باستخدام المفاهيم والأفكار من أجل زيادة فعالية إدارة المشتريات وبالتالي تقليل التكاليف في جميع أنحاء سلسلة التوريد.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرين على:

- تخطيط ومتابعة الشراء والتفاوض مع الموردين بما يحقق خفض تكاليف التوريد والتشغيل.
- تخطيط ومراقبة وحماية المخزون بما يضمن استمرارية العمل وخفض المستمر في المخازن.
- التخلص من الرواكد بما يحقق السيولة للمنظمة.

### الجمهور المستهدف:

- مدير المشتريات وكبير المشترين.
- موظفو التوريد والمشتريات والتخزين.
- الموظفون المشاركون في أنشطة الشراء.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته وبرى الحاجة إلى هذه الدورة.

### المحاور العامة:

اليوم الأول:

- **المفاهيم الأساسية في الشراء والتخزين:**

- أهمية الشراء والتخزين في التخطيط المتكامل للمنظمة.
- تأثير تكلفة الشراء والتخزين على دخل المنظمة.
- سياسات الشراء والتخزين.
- المركزية واللامركزية في الشراء والتخزين.
- مسؤوليات وواجبات العاملين في المشتريات والمستودعات.

**ال يوم الثاني:**

- **تخطيط الشراء وتنظيم المخازن:**

- مصادر التوريد.
- عوامل المفاوضة بين الموردين.
- التنظيم الداخلي للمخازن.
- مستودع الجملة ومستودع الصرف.
- أساليب ترتيب الأصناف.
- تحديد مكان الصنف.

**ال يوم الثالث:**

- **طرق وإجراءات الشراء والتخزين:**

- أنواع طرق الشراء المناقضة العامة والمحددة والممارسة والأمر المباشر.
- القواعد التنظيمية لطرق الشراء.
- الإجراءات والنماذج المستخدمة في عمليات الشراء والتخزين.

**ال يوم الرابع:**

- **مراقبة المخزون وتقييم أعمال المشتريات:**

- أساليب مراقبة المخزون.
- تقارير مراقبة المخزون.
- مؤشرات مراقبة المخزون.
- أساليب تقييم ومتابعة أعمال الشراء.

**ال يوم الخامس:**

**- مشاكل التخزين والشراء وأساليب حلها:**

- الرائد أسبابه وأساليب علاجه.
- المشاكل الإدارية والتنظيمية والمادية وتأثيرها على أعمال الشراء والتخزين.
- أساليب تأمين ووقاية المخزون.