



دورة:  
**أحدث الممارسات العالمية في إدارة المشتريات**

2025 - 21 ديسمبر  
الإسكندرية

## أحدث الممارسات العالمية في إدارة المشتريات

رمز الدورة: ST513 | تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 ديسمبر 2025 | دولة الإنعقاد: الإسكندرية - رسوم الاشتراك: 4500 Euro

### مقدمة:

من خلال هذه الدورة التدريبية سيتم تبيان وتوضيح وظيفة الإمداد والتخزين في المؤسسة، وما هي الآليات المتعلقة بإدارة المشتريات وما هي الآليات المتعلقة بعملية التخزين وإدارتها كالاستلام والإدخال وترتيب المخزن وترميزه وتصنيفه، وكيفية استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات لدعم وظيفة الإمداد والتخزين، وتعود أهمية هذه الدورة بسبب أن المخازن هي التي تحتوي على المخزون الاستراتيجي للمنشآت من المواد الخام أو المواد المنتجة وغيرها من أجهزة ومعدات الآلات التي تقدر بأموال طائلة، فلا بد من تأمين تلك المخازن من الأخطار التي قد تصيبها كالحريق أو السطو أو السرقة وذلك من أجل المحافظة على ما تحتويه، فعملية التأمين من الحرائق مثلاً تقوم على منع نشوئه والاستعداد التام لمواجهة في حالة حدوثه نظرًا لما تشكله الحرائق من خسائر كبيرة للمواد المخزنة القابلة للاحتراق.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على :

- تحطيط ومتابعة الشراء والتفاوض مع الموردين بما يحقق خفض تكاليف التوريد والتشغيل.
- تحطيط ومراقبة وحماية المخزون بما يضمن استمرارية العمل وخفض المستثمر في المخازن.
- التخلص من الرواكد بما يحقق السيولة للمنظمة.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء وأمناء المستودعات والمخازن.
- مدراء ورؤساء أقسام المشتريات.
- العاملون في مجال إدارة المستودعات والمخازن.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- العاملون في المشتريات والمستودعات.
- رجال الأعمال الراغبين في تنمية مهاراتهم في إدارة المخازن.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

## المحاور العامة:

### اليوم الأول:

- المفاهيم الأساسية في الشراء والتخزين.
- أهمية الشراء والتخزين في التخطيط المتكامل للمنظمة.
- تأثير تكلفة الشراء والتخزين على دخل المنظمة.
- سياسات الشراء والتخزين.
- المركزية واللامركزية في الشراء والتخزين.
- مسؤوليات وواجبات العاملين في المشتريات والمستودعات.

### اليوم الثاني:

- تخطيط الشراء وتنظيم المخازن.
- مصادر التوريد.
- عوامل المفاصلة بين الموردين.
- التنظيم الداخلي للمخازن.
- مستودع الجملة ومستودع الصرف.
- أساليب ترتيب الأصناف.
- تحديد مكان الصنف.

### اليوم الثالث:

- طرق وإجراءات الشراء والتخزين.
- أنواع وطرق الشراء المناقضة العامة والمحدودة والممارسة والأمر المباشر.
- القواعد التنظيمية لطرق الشراء.
- الإجراءات والنماذج المستخدمة في عمليات الشراء والتخزين.

**اليوم الرابع:**

- مراقبة المخزون وتقدير أعمال المشتريات.
- أساليب مراقبة المخزون.
- تقارير مراقبة المخزون.
- مؤشرات مراقبة المخزون.

**اليوم الخامس:**

- أساليب تقييم ومتابعة أعمال الشراء.
- مشاكل التخزين والشراء وأساليب حلها.
- الرائد "أساليب وأساليب علاجه".
- المشاكل الإدارية والتنظيمية والمادية وتأثيرها على أعمال الشراء والتخزين.
- أساليب تأمين ووقاية المخزون.