



**دورة:**  
**البرنامج المتقدم في الحوكمة و إدارة المخاطر و الامتثال**

**8 - 12 ديسمبر 2025**  
**ميلانو**

## البرنامج المتقدم في الحوكمة و إدارة المخاطر و الامتثال

رمز الدورة: FI12393 تاريخ الإنعقاد: 8 - 12 ديسمبر 2025 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5500

### المقدمة

مع تزايد أهميتها في العصر الراهن، بدأت حوكمة المؤسسات و إدارة المخاطر تجذب اهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية. و أصبح هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر؛ إلا أن جميعها تهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. والأهم من ذلك أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والصواب الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد لكن ليس كل المؤسسات تنظر إلى هذا النظام على هذا النحو.

يشمل هذا البرنامج مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفهما مع تغطية مفصلة لعملية إدارة المخاطر، بالإضافة إلى مناقشة الصواب الداخلية التي تستخدم لاستجابة المخاطر في مختلف مجالات المؤسسة وموضوع الامتثال وتطوراتها.

### أهداف البرنامج :

- تعريف حوكمة الشركات وعلاقتها بإدارة المخاطر والصواب الداخلية
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المنظمة الخاصة أو العامة
- إدراج وظائف حوكمة الشركات والتميز بين مختلف النماذج
- تحديد مجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية الداخلية والخارجية
- تحديد الصواب المناسبة التي سيتم تنفيذها في عدة دورات تجارية

### محتوى البرنامج :

#### نظرة عامة على الحوكمة وإدارة المخاطر والصواب الداخلية

- ما هي حوكمة الشركات؟

- نطاق حوكمة الشركات
- المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات
- مدونة قواعد السلوك
- مجلس الإدارة
- لجنة التدقيق
- لجان أخرى

#### أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات

- أصحاب المصلحة
- حقوق المساهمين
- واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة
- المدققين الداخليين والخارجيين
- اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر
- آثار فشل حوكمة الشركات
- مجلس الكفاءة

### **وظائف حوكمة الشركات**

- استقلالية المجلس
- اختيار مجلس الإدارة ومكافأته وتقييمه
- تحليل نظام " الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية " الحالي للشركة
- الإفصاح والشفافية

### **نبذة عن الامتثال**

- ما هو الامتثال؟
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية عن الامتثال
- مخاطر الامتثال

### **إدارة مخاطر المؤسسة**

- إدراك المخاطر
- لماذا يجب أن نهتم بالمخاطر
- تغييرات البيئة الداخلية
- تغييرات البيئة الخارجية

### **مجالات إدارة المخاطر**

- المخاطر الاستراتيجية
- المخاطر العملية

- المخاطر المتعلقة بالتقارير
- المخاطر المالية
- المخاطر الصحة والسلامة

#### عملية إدارة المخاطر حسب إرشادات COSO

- البيئة الداخلية
- تحديد الأهداف
- تعريف الأحداث المخاطر
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة التحكم بالمخاطر
- المعلومات والتواصل
- مراقبة المخاطر