



حورة: مؤشرات قياس الئداء (KPI) وتحليل الميزانيات

> 1 - 5 ديسمبر 2025 بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية)



ووْشرات قياس الأداء (KPI) وتحليل الهيزانيات

روز الدورة: FC12508 تاريخ الإنعقاد: 1 - 5 ديسوبر 2025 دولة الإنعقاد: بوسطن (الولايات الوتحدة الأوريكية) - رسوم الإشتراك: 6200 [

المقدمة

صمم برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات لهدف تعريف المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص بأطر الموازنات العامة. كما ستعاد هذه الدورة التدريبية المشاركين من المدراء الماليين و المحللون المالييون الى العرف الى مؤشرات قياس الاداء و فهم عناصره و كيفية تعلق هذه المؤشرات في مؤسساتهم سواء حكومية او خاصة.

في نهاية هذا البرنامج التدريبي سيتم تحليل ميزانيات و دراسة مؤشرات تقييم الاداء لعدة تجارب في مختلف الدول.

أهداف البرنامج

عند الانتهاء من البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركين من:

- التعرف بالاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وكيفية إعدادها.
 - تحليل الحساب الختامي للمؤسسات العامة.
 - تحليل الموازنات و الميزانيات للمؤسسات العامة.
- كشف الاختلالات و العيوب والسلبيات الموجوده في الميزانيات و كيفية علاج ذلك.
 - التعرف على عناصر و مكونات الحسابات الختامية و الموازنات التقديرية.
 - تقييم ومراقبة الخطة الاستراتيجية في مؤسساتهم و قياس نجاحها.
 - مفهوم وعناصر و معيقات تحديد مؤشرات قياس الاداء
 - تحديد مؤشرات قياس الاداء المتعلقة بمؤسستهم.
 - التجارب الدولية الأمريكية و الخليجية في مجال تحليل الميزانية وتقييم الأداء.

الجمهور المستهدف

خصص برنامج مؤشرات قياس الأداء KPI وتحليل الميزانيات ل:

- مدراء المالية و رؤساء الاقسام والمحللون الماليون
- المدققون وجميع المهتمين في اعداد و ادارة وتحليل الميزانيات
 - القائمون على اعداد الميزانيات و الحسابات الختامية
 - المسئولون عن متابعة النفقات و الايرادات
- جميع المهتمين والعاملين في الإدارات والمؤسسات المحاسبية والمالية في القطاع الحكومي والخاص



المحاورالعامة

اليوم الاول

الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي

- اهمية الميزانية العامة و تحليل الحساب الختامي
 - المحاسبة الحكومية وخصائصها
 - الاتجاهات الحديثة في إعداد الموازنات
 - ميزانية البرامج والأداء
 - ميزانية التخطيط والبرمجة
 - ميزانية جارية
 - میزانیة استثماریة
 - ميزانية الأساس الصفرى
 - اعداد و خصائص الميزانية العامة

اليوم الثاني

الموازنة العامة

- قواعد وإجراءات إعداد الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات
 - خطوات إعداد الموازنات
 - أسس تبويب عناصر الموازنات
 - حالات عملية

اليوم الثالث

المقبوضات والإيرادات و المصروفات

- المقبوضات والإيرادات
- اهمية المحاسبة عن الإيرادات
 - طرق تبویب الإیرادات
 - ∘ طرق تقدير الإيرادات
 - ∘ طرق تحصيل الإيرادات



- ∘ المعالجة المحاسبية للإيرادات الميزانية
 - المصروفات
 - ∘ طرق تبويب وتقدير المصروفات
 - ∘ طرق صرف النفقات
- ∘ المعالجة المحاسبية لمصروفات الميزانية

اليوم الرابع

التقارير والحساب الختامي

- مشاكل اعداد الحساب الختامي واكتشاف الأخطاء المحاسبية
 - مزايا اعداد الحساب الختامي
 - كيفية اعداد الحساب الختامي
 - اعداد التقارير
 - حالة عملية
 - التحليل المالي
 - مفهوم التحليل المالي

اليوم الخامس

خطوات التحليل المالي و طرق تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPIs

- معايير التحليل المالي
- أساليب التحليل المالي
- مشكلات التحليل المالي
 - حالة عملية شاملة