



دورة:
الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال

2025 - 13 أكتوبر
باكتو

الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال

رمز الدورة: MA12370 | تاريخ الإنعقاد: 13 - 17 أكتوبر 2025 | دولة الإنعقاد: باكو | رسوم الإشتراك: 5500 Euro

مقدمة

بسبب أهميتها وتزايدتها، بدأت حوكمة المؤسسات في القطاعات العامة والخاصة وإدارة المخاطر تجذب اهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية. هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر؛ إلا أن جميعها تهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة أو المؤسسة العامة وأصحاب المصالح والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. والأهم من ذلك أن "الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال والضوابط الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد لكن ليس كل المؤسسات تتضرر إلى هذا النظام هكذا.

أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرين على:

- تعريف حوكمة القطاعات العامة وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المنظمة العامة أو الخاصة
- إدراج وظائف حوكمة القطاعات العامة والتمييز بين مختلف النماذج
- تحديد مجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية الداخلية والخارجية
- تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها

الكفاءات:

سيكتسب المشاركون في هذه الدورة التدريبية المهارات التالية:

- فهم مفهوم الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال وتطبيقاتها على المؤسسات والشركات.
- تحليل وتقييم المخاطر المحتملة والمعرضة للشركات والمؤسسات.
- تحديد الإجراءات الالازمة لتقليل المخاطر وتحسين أداء الشركات والمؤسسات.
- فهم أسس ومتطلبات الامتثال للتشريعات واللوائح المعمول بها.
- تحليل المخاطر القانونية وتقديم التوصيات المناسبة لضمان الامتثال

الجمهور المستهدف :

- أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء الأقسام
- المدراء العامين والتنفيذيين
- المدراء الماليين
- مدراء الموارد البشرية
- المستشارين
- القانونيين والمحامين والمدققين الداخليين والخارجيين
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة

المحاور العامة للبرنامج :

ال يوم الأول :

نبذة عامة عن الحوكمة وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية:

- تعريف الحوكمة ونشأتها
- نطاق حوكمة المؤسسات العامة
- أهداف ومزايا الحوكمة
- المعايير التي تقوم عليها الحوكمة
- الحوكمة والمراجعة الداخلية
- مفاهيم المراجعة الداخلية
- أهمية المراجعة الداخلية في المؤسسات
- الإجراءات التطبيقية للمراجعة الداخلية
- معايير المراجعة الداخلية
- علاقة المراجعة الداخلية بالحوكمة
- التكامل بين المراجعة الداخلية وحوكمة المؤسسات
- مدونة قواعد السلوك
- مجلس الإدارة
- لجنة التدقيق
- لجان أخرى

ال يوم الثاني :

• أصحاب المصلحة في حوكمة القطاعات العامة:

- أصحاب المصلحة
- واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة
- المدققين الداخلين والخارجيين
- اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر
- آثار فشل حوكمة القطاعات العامة
- مجلس الكفاءة

• وظائف حوكمة المؤسسات:

- استقلالية المجلس
- اختيار مجلس الإدارة ومكافأته وتقييمه
- تحليل نظام "الحوكمة وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية" الحالي للمؤسسة
- الإفصاح والشفافية

ال يوم الثالث :

• نبذة عن الامتثال:

- تعريف الامتثال
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية عن الامتثال
- مخاطر الامتثال

• إدارة مخاطر المؤسسات العامة:

- إدراك المخاطر
- لماذا يجب أن نهتم بالمخاطر
- تغيرات البيئة الداخلية
- تغيرات البيئة الخارجية

ال يوم الرابع :

• مجالات إدارة المخاطر:

- المخاطر الإستراتيجية
- المخاطر العملية
- المخاطر المتعلقة بالتقارير
- المخاطر المالية
- المخاطر الصحة والسلامة

• عملية إدارة المخاطر حسب إرشادات COSO:

- البيئة الداخلية
- تحديد الأهداف
- تعريف الأحداث المخاطر
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة التحكم بالمخاطر
- المعلومات والتواصل
- مراقبة المخاطر

ال يوم الخامس :

تطبيق الضوابط ضمن دورات الأعمال والعمليات:

- ضوابط دورة الدفع والشراء
- ضوابط دورة المخزون والتكلفة
- ضوابط دورة الموارد البشرية وأنظمة الرواتب
- ضوابط دورة المبيعات والتحصيل
- ضوابط دورة حياة الأصول الثابتة