



**دورة:**  
**أحدث الممارسات في الحوكمة**

**24 - 28 نوفمبر 2025**  
**فيينا (النمسا)**

## أحدث الهارسات في الحوكمة

رمز الدورة: MA12936 تاريخ الإنعقاد: 24 - 28 نوفمبر 2025 دولة الإنعقاد: فيينا (النمسا) - رسوم الإشتراك: Euro 5750

### مقدمة الدورة

في ظل التطورات السريعة والمتغيرة في بيئة الأعمال، أصبحت الحوكمة عاملاً حاسماً لتحقيق الشفافية، المسؤولية، والاستدامة في المؤسسات. تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بأحدث الممارسات والمعايير الدولية في مجال الحوكمة وكيفية تطبيقها لضمان الأداء الفعال وتعزيز الثقة لدى أصحاب المصلحة.

### أهداف الدورة

- تزويد المشاركين بالمعرفة حول مبادئ وأساسيات الحوكمة وأهميتها.
- فهم الأطر التشريعية والتنظيمية للحوكمة وكيفية الامتثال لها.
- تطبيق أحدث الممارسات لتحقيق الشفافية والمسؤولية داخل المؤسسات.
- تعزيز مهارات تقييم المخاطر واتخاذ القرارات الاستراتيجية الفعالة.
- تطوير السياسات والإجراءات التي تدعم استدامة ومرونة المؤسسات.

### الفئات المستهدفة

- أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيون.
- مسؤولو الالتزام والحوكمة في المؤسسات.
- قادة الفرق والمستشارون القانونيون.
- مدراء إدارات المخاطر والامتثال.
- كل من يرغب في تطوير معرفته في الحوكمة وأحدث تطبيقاتها.

### البرنامج التدريبي

#### اليوم الأول: مفاهيم وأسس الحوكمة الحديثة

- المحاور:
  - مفهوم وأهمية الحوكمة في بيئة الأعمال المعاصرة.

- الفرق بين الحوكمة والإدارة والامتثال.
- دراسة حالات لأبرز المؤسسات التي تطبق ممارسات حوكمة ناجحة.

### **اليوم الثاني: الأطر التشريعية والتنظيمية للحوكمة**

- المحاور:
  - التشريعات والقوانين المؤثرة على الحوكمة في المؤسسات.
  - الامتثال للمعايير المحلية والدولية.
  - تطبيق الحوكمة في المؤسسات العامة والخاصة.

### **اليوم الثالث: الشفافية والمساءلة في الحوكمة**

- المحاور:
  - أهمية الشفافية في تعزيز الثقة والالتزام.
  - تطوير السياسات التي تعزز المساءلة والمسؤولية.
  - دور تقارير الحوكمة وتأثيرها على سمعة المؤسسة.

### **اليوم الرابع: إدارة المخاطر واتخاذ القرارات الاستراتيجية**

- المحاور:
  - أدوات تقييم المخاطر وتحديد الأولويات.
  - اتخاذ القرارات الاستراتيجية في بيئة غير مؤكدة.
  - كيف تسهم الحوكمة في تقليل المخاطر وتعزيز النمو.

### **اليوم الخامس: استدامة الحوكمة وقياس الأداء**

- المحاور:
  - تطوير استراتيجيات مستدامة تدعم استمرارية الحوكمة.
  - قياس الأداء ومؤشرات النجاح في الحوكمة.
  - استعراض مستجدات وتوجهات الحوكمة العالمية.