



دورة:
المحاسبة وتقدير الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية

2025 - 19 ديسمبر
لندن (المملكة المتحدة)
Landmark Office Space - Oxford

المحاسبة وتقدير الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية

رمز الدورة: FI218 تاريخ الإنعقاد: 15 - 19 ديسمبر 2025 دولة الإنعقاد: لندن (المملكة المتحدة) - رسوم Oxford - Space Office Landmark Euro 5500 للاشتراك:

مقدمة:

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فإننا بحاجة إلى أساليب متطورة سعياً للحصول على معلومات أفضل تمكن من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم، ومن هذه الأساليب بطاقة الأداء المتوازن "C.S.B" وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" وت تكون "C.S.B" من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الأداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات.

أيضاً فإن استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" يساعد إدارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغرض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها، لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق أحدث الأساليب لقياس وتقدير الأداء المالي والمحاسبي.

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريسي قادرین على:

- معرفة الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- التمكن من التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
- معرفة ماهي نماذج التحليلي المالي.
- قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"
- معرفة دور الموازنات في قياس الأداء المالي.
- قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.

الجمهور المستهدف:

- دراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

المحاور العامة للبرنامج:

اليوم الأول:

- الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي:

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقدير الأداء المالي.
- أهمية و مجالات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي.
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي.
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.
- أدوات التحليل المالي بالنسبة والمؤشرات المالية.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

اليوم الثاني:

- التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي:

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس.
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار.

- المؤشرات المالية المركبة للتبؤ بالافلاس.
- نموذج التمان للتبؤ بالنجاح أو الفشل المالي.
- نموذج ديبون في التحليل المالي للتبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

ال يوم الثالث:

- قياس الاداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"
- أهمية أسلوب "Benchmarking"
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- حالات تطبيقية متنوعة.

ال يوم الرابع:

- دور الموازنات في قياس الأداء المالي:

- تعريف الموازنة وأهدافها.
- استخدامات الموازنات.
- أنواع الموازنات.
- مبادئ إعداد الموازنة.
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة.
- دور التنبؤ في إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- الموازنة كأداة للتخطيط.
- الموازنة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي.

ال يوم الخامس:

- بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي "C.S.B":

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن.
- المحاور المتوازنة للأداء.
- المحور المالي.
- محور العملاء.
- محور التعلم والنمو.
- محور العمليات الداخلية.
- مراحل بناء البطاقة.
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- حالات عملية ونماذج تطبيقية.