



**دورة:**  
**رفع الكفاءة ، الأداء الهالي و تحسين الإنفاق**

**30 يونيو - 4 يوليو 2025**  
**ميلانو**

## رفع الكفاءة ، الأداء المالي و تحسين الإنفاق

رمز الدورة: FC12486 تاريخ الإنعقاد: 30 يونيو - 4 يوليو 2025 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5500

### المقدمة

في ضوء الاستراتيجية الاقتصادية ، والتوجه العام في رفع الكفاءة ، الأداء المالي و تحسين الإنفاق ، وتخفيض النفقات ، وزيادة الدخل ، وتنوع مصادر الدخل ، وفرض الرسوم ، وإعادة توجيه الدعم ، ومجموعة القرارات الاقتصادية ، استعصى علينا مفهوم رفع كفاءة الأداء المالي وتحسين الإنفاق العام مهما كانت المحاولات والمبادرات في ترشيد الإنفاق ، وغياب رفع كفاءة الإنفاق العام سيؤدي إلى نمو بطيء ، وأبطأ ، إلى جانب المواقف العامة. الرأي حول تلك المفردات ترشيد .. تقليل .. زيادة .. التنوع .. الحزمة الرسوم في الخدمات وغيرها.

لذلك أصبح من الضروري مواكبة النهج الرسمي للنهج الاقتصادي الجديد ، لاستخدام وتعزيز مفهوم رفع كفاءة الإنفاق العام للجميع ، وخاصة لموظفي المؤسسات الحكومية ومسؤولي الشؤون المالية والموارد البشرية.

### أهداف البرنامج

**بعد الانتهاء من البرنامج التدريبي في رفع الكفاءة ، الأداء المالي و تحسين الإنفاق سيتمكن المشاركون من:**

- نشر ثقافة كفاءة الإنفاق بين المستويات الإدارية المختلفة
- تزويد المشاركين بأساليب الكفاءة المالية.
- أخذ العلم بالمصادر الأساسية للكفاءة المالية.
- كيفية تحقيق أعلى كفاءة مالية.
- تنمية مهارات المشاركين في رفع الكفاءة المالية.

### الجمهور المستهدف

- مديري تمويل الشركات والمؤسسات
- العاملين الماليين
- الاستشاريين الماليين
- طلاب المالية
- أي شخص يريد أن يتعلم عن التمويل

### المحاور العامة

#### اليوم الاول

مدخل إلى الإدارة المالية التخطيط المالي وأهميته في نجاح المؤسسات

- وظائف و أهداف الإدارة المالية.
- أقسام الإدارة المالية.
- الهيكل التنظيمي للإدارة المالية في المؤسسات.
- مفهوم التخطيط المالي.
- مراحل التخطيط المالي.
- أهمية التخطيط المالي.
- مكونات الخطة المالية.

## اليوم الثاني

### القوائم المالية

- القوائم المالية.
- أهم أهداف القوائم المالية.
- قائمة المركز المالي -المكوّنات والأهمية.
- قائمة الدخل -المكوّنات والأهمية.
- قائمة التدفقات النقدية.
- الإيضاحات المتممة للقوائم المالية وأهميتها .

## اليوم الثالث

### تقييم الأداء المالي

- النسب المالية أهدافها و أنواعها:
- نسب الهيكل المالي.
- نسب السيولة.
- نسب الربحية.
- نسب معدل الدوران.
- نسب ومؤشرات الأسواق المالية.

## اليوم الرابع

### التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي

- مفهوم التحليل المالي وأهميته.

- استخدامات التحليل المالي.
- أدوات التحليل المالي.
- مراحل و وظائف التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات.
- أهمية و أهداف التحليل المالي.

## اليوم الخامس

### التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي

- مفهوم الفشل والتنبؤ به.
- مظاهر الفشل.
- أسباب الفشل.
- مراحل الفشل.
- استخدام التحليل المالي في التنبؤ بفشل الشركات

### دور الموازنات في قياس الأداء المالي

- تعريف الموازنة.
- أنواع الموازنات.
- مبادئ إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- أهداف الموازنات.
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل:
- مفهوم المقارنة المرجعية.
- أهمية المقارنة المرجعية.
- مراحل أو خطوات تنفيذ أسلوب المقارنة المرجعية.