



**دورة:**  
**المحاسبة وتقييم الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية**

**6 - 10 أكتوبر 2025**  
**روما (إيطاليا)**

## المحاسبة وتقييم الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية

رمز الدورة: FI218 تاريخ الإنعقاد: 6 - 10 أكتوبر 2025 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) - رسوم الاشتراك: Euro 5750 □

### مقدمة:

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فإننا بحاجة إلى أساليب متطورة سعيًا للحصول على معلومات أفضل تمكن من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم، ومن هذه الأساليب بطاقة الاداء المتوازن "C.S.B" وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" وتتكون "C.S.B" من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الأداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات.

أيضاً فإن استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" يساعد إدارة المؤسسة على أن تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغرض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها، لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق أحدث الأساليب لقياس وتقييم الأداء المالي والمحاسبي.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- معرفة الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- التمكن من التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
- معرفة ماهي نماذج التحليلي المالي.
- قياس الاداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"
- معرفة دور الموازنات في قياس الاداء المالي.
- قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

## **المحاور العامة للبرنامج:**

### **اليوم الأول:**

#### **- الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي:**

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي.
- أهمية ومجالات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي.
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي.
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسى وتحليل الحجم المشترك.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.
- أدوات التحليل المالي بالنسب والمؤشرات المالية.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

### **اليوم الثاني:**

#### **- التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي:**

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس.
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار.

- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالافلاس.
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي.
- نموذج ديون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

### اليوم الثالث:

#### - قياس الاداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking"
- أهمية أسلوب "Benchmarking"
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- حالات تطبيقية متنوعة.

### اليوم الرابع:

#### - دور الموازنات في قياس الأداء المالي:

- تعريف الموازنة وأهدافها.
- استخدامات الموازنات.
- أنواع الموازنات.
- مبادئ إعداد الموازنة.
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة.
- دور التنبؤ في إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- الموازنة كأداة للتخطيط.
- الموازنة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي.

### اليوم الخامس:

## - بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي "C.S.B":

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن.
- المحاور المتوازنة للأداء.
- المحور المالي.
- محور العملاء.
- محور التعلم والنمو.
- محور العمليات الداخلية.
- مراحل بناء البطاقة.
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- حالات عملية ونماذج تطبيقية.