



**دورة:**  
**التخطيط المالي الاستراتيجي وتحليل الميزانية**

**24 - 28 مارس 2025**  
**ميلانو**

## التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية

رمز الدورة: LS215 تاريخ الانعقاد: 24 - 28 مارس 2025 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5250 □

### مقدمة

يعد التخطيط المالي الإستراتيجي من المقومات الهامة في بناء نظم تقييم الأداء بالمنظمات في بيئات الأعمال الحديثة والتي تتصف بالحاجة الملحة والمستمرة لتطوير الأداء ليس فقط الأداء الحالي بل الأداء المستقبلي هذا بالإضافة إلى تزايد أهمية تطوير إستراتيجيات التحليل وقياس الانحرافات في الأداء لترشيد وتطوير عمليات صنع القرار المالي.

### أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف الموازنات التخطيطية بشكلها التخطيطي والرقابي.
- الإلمام بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تفعيل المساهمة في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض تقويم الأداء المالي الإستراتيجي وتحسينه.
- إكتساب مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي.

### الجمهور المستهدف :

- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط المالي ورؤساء الحسابات ومدراء التدقيق.
- المراقبون الماليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون المالية.
- المحاسبون على إختلاف طبيعة عملهم في الوحدات الحكومية و وحدات الخدمة العامة.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

### المحاور العامة للبرنامج :

#### اليوم الأول :

- التخطيط المالي الإستراتيجي في المنظمات.

- التكلفة والمصرف والخسارة

- مفهوم الموازنة ووظائفها
- دورة مراحل الموازنة
- أنواع الموازنات
- العلاقة بين الموازنات
- نظم معلومات الموازنات التخطيطية
- الموازنات في الوحدات الخاصة
- الموازنات في الوحدات الحكومية

### اليوم الثاني :

#### - الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية التشغيلية

- إعداد موازنة الإيرادات المتحصلات في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات المتحصلات في الوحدات الحكومية والخاصة
- إعداد موازنة المصروفات النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة

### اليوم الثالث :

#### - الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية:

- الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية
- مفهوم وأهمية الموازنة النقدية
- علاقة الموازنة النقدية بالموازنات الأخرى
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالسيولة
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية
- حالة عملية متكاملة لإعداد الموازنة النقدية في الوحدات الحكومية والخاصة

### اليوم الرابع :

## - الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية الاستثمارية

- مفهوم واهمية الموازنة الاستثمارية
- علاقة الموازنة الاستثمارية بالموازنات الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة

## اليوم الخامس :

## - الجانب الرقابي للموازنات التخطيطية واستخدامها في صنع القرار المالي

- النفقات واتخاذ القرارات
- استخدام الموازنة المرنة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي
- استخدام الموازنة الثابتة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي
- تحليل الانحرافات
- إعداد تقارير تقييم الأداء