



**دورة:**  
**إدارة المشتريات وطرق تقليل التكاليف**

**18 - 22 نوفمبر 2024**  
**ميلانو**

## إدارة المشتريات وطرق تقليل التكاليف

رمز الدورة: ST12900 تاريخ الإنعقاد: 18 - 22 نوفمبر 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو - رسوم الإشتراك: Euro 5250

### المقدمة:

تلعب إدارة المشتريات دورًا حيويًا في نجاح أي منظمة، حيث تمثل العنصر الأساسي في تأمين المواد والخدمات اللازمة لتحقيق الأهداف المؤسسية. مع تزايد الضغوط الاقتصادية والمنافسة في الأسواق، أصبحت الحاجة إلى تحسين كفاءة المشتريات وتقليل التكاليف أمرًا ملحقًا لضمان استدامة ونجاح الأعمال. تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة عمليات الشراء بفعالية، وتطبيق استراتيجيات مبتكرة لتقليل التكاليف دون التأثير على جودة المنتجات أو الخدمات. سيتم استعراض أحدث الممارسات والأدوات المستخدمة في مجال إدارة المشتريات، مع التركيز على تحليل التكاليف وإيجاد حلول فعالة لتحقيق الكفاءة القصوى في العمليات الشرائية.

### أهداف البرنامج:

- تمكين المشاركين من فهم الدور الاستراتيجي لإدارة المشتريات في تحقيق أهداف المؤسسة.
- تعليم تقنيات تحليل التكاليف وتحديد الفرص المتاحة لتقليل التكاليف في عمليات الشراء.
- تعزيز مهارات التفاوض مع الموردين لتحسين شروط الشراء وتقليل التكاليف.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة سلاسل الإمداد لتحسين كفاءة المشتريات.
- تطوير استراتيجيات فعالة لتحسين العمليات الشرائية وضمان تحقيق أفضل قيمة مقابل المال.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء ورؤساء أقسام المشتريات.
- العاملين في إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد.
- مدراء المشاريع والمشرفين المسؤولين عن عمليات الشراء.
- المحللين الماليين والمسؤولين عن مراقبة التكاليف.
- أي شخص يسعى إلى تحسين مهاراته في إدارة المشتريات وتقليل التكاليف.

### محاوِر الدورة:

#### اليوم الأول:

#### مقدمة في إدارة المشتريات

- فهم أساسيات إدارة المشتريات ودورها في المؤسسة.
- الدورة الشرائية: من تحديد الاحتياجات إلى اختيار الموردين.

- أهمية إدارة المشتريات في تحقيق الاستدامة والكفاءة.

## **اليوم الثاني:**

### **تحليل التكاليف في عمليات الشراء**

- فهم التكاليف المرتبطة بعمليات الشراء: التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- تقنيات تحليل التكاليف لتحديد فرص التوفير.
- تطبيقات عملية على تحليل التكاليف وإعداد التقارير.

## **اليوم الثالث:**

### **استراتيجيات تقليل التكاليف في المشتريات**

- أفضل الممارسات لتقليل التكاليف دون التأثير على الجودة.
- التفاوض الفعال مع الموردين: استراتيجيات وأدوات.
- تقنيات الشراء الجماعي والعقود طويلة الأجل.

## **اليوم الرابع:**

### **تحسين إدارة سلاسل الإمداد**

- إدارة علاقات الموردين لضمان التوريد المستدام.
- تحسين عمليات التخزين والتوزيع لتحقيق الكفاءة.
- دور التكنولوجيا في تحسين كفاءة سلاسل الإمداد.

## **اليوم الخامس:**

### **التقييم والتطوير المستمر لعمليات الشراء**

- قياس الأداء في إدارة المشتريات: مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs.
- التطوير المستمر: كيفية مراجعة وتحسين استراتيجيات الشراء.
- تطبيق عملي: دراسة حالة وتقديم التوصيات لتحسين عمليات الشراء.