



**دورة:**  
**إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية**

**23 - 27 سبتمبر 2024**  
**باكو**

## إعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

رمز الدورة: FC263 تاريخ الإنعقاد: 23 - 27 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: باكو - رسوم الإشتراك: Euro 5250

### مقدمة:

التخطيط ووضع الموازنات هي مهارة يتوجب توفرها في جميع الأخصائيين بغض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري، تتناول هذه الدورة مفهوم الموازنات كأداة للتخطيط المالي وآلية للرقابة، وبالإضافة إلى ذلك توفر هذه الدورة التطبيق العملي لقرارات التخطيط على المدى القصير والبعيد.

### أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطوة الاستراتيجية للمؤسسة
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية "الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية"
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية

### الجمهور المستهدف:

- جميع المدراء
- المشرفون
- المحللون الذين يقومون بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة

### المحاور العامة للبرنامج:

اليوم الأول - المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط وإعداد الموازنات:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ بالإيرادات والنفقات

- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد Regression Analysis في التنبؤ
- استخدام أسلوب تحليل الاتجاه Trend Analysis في التنبؤ
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الآلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية.

### اليوم الثاني - إطار إعداد الموازنات التخطيطية:

- دور الموازنات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- مداخل إعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
  - موازنة المبيعات.
  - موازنة الإنتاج.
  - موازنة الأجور.
  - موازنة المستلزمات السلعية.
- إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية.

### اليوم الثالث - الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الفعالة:

- مداخل إعداد الموازنة الفعالة
- إعداد الموازنات على أساس النشاط
- إعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- إعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الآلي
- إعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والمدفوعات
- أحدث الأساليب المتقدمة لإعداد الموازنات تجارب وورش عمل

### اليوم الرابع - الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد موازنة البرامج والآداء
- إعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي.

### اليوم الخامس - أساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات:

- الرقابة على تكاليف التشغيل لاغراض التشخيص والخفض
- أساليب خفض التكلفة وترشيد الانفاق
- أساليب رقابة وتخفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعكاساتها
- استخدام تحليل تماثل التكلفة في إتخاذ القرارات
- استخدام أسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة في خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية